



01

<b>1</b>	<b>PARTIE 1/ PREVISIONS DEMOGRAPHIQUES ET ECONOMIQUES.....</b>	<b>4</b>
<b>1.1</b>	<b>PREVISIONS DEMOGRAPHIQUES.....</b>	<b>4</b>
1.1.1	UNE CROISSANCE DEMOGRAPHIQUE MODEREE ET DISPERSEE.....	4
✓	Un territoire moteur localement, mais en retrait des réalités nationales.....	4
✓	Des disparités infra-territoriales.....	5
✓	Les bourgs structurants particulièrement attractifs.....	6
1.1.2	LA LENTE EVOLUTION DES DYNAMIQUES DEMOGRAPHIQUES.....	7
✓	La croissance démographique s'érode depuis 45 ans.....	7
✓	Un héritage historique et des évolutions sociologiques.....	7
✓	De nombreux jeunes actifs en quête d'emploi.....	8
✓	Des jeunes retraités en quête d'attractivité.....	9
1.1.3	DES RECOMPOSITIONS SOCIOLOGIQUES A L'ŒUVRE.....	10
✓	Le nombre de personnes vivant seules progresse fortement.....	10
✓	Un vieillissement généralisé de la population.....	10
1.1.4	LA COHESION SOCIALE A L'EPREUVE DE CES RECOMPOSITIONS.....	12
✓	Une géographie sociale différenciée.....	12
1.1.5	QUELLE EVOLUTION DE LA POPULATION POUR LE GRAND REIMS ?.....	13
✓	Vers un pic de population aux alentours de 2034 ?.....	13
<b>1.2</b>	<b>PREVISIONS ÉCONOMIQUES.....</b>	<b>15</b>
1.2.1	LES DYNAMIQUES D'EMPLOIS ET LES PROJECTIONS ECONOMIQUES.....	15
✓	Les tendances en cours.....	15
✓	Les perspectives.....	19
1.2.2	LE DEGRE DE DEPENDANCE DU TERRITOIRE AUX PRINCIPAUX EMPLOYEURS LOCAUX ET AUX PRINCIPALES FILIERES.....	23
✓	La Bioéconomie.....	23
✓	L'agriculture et la fabrication de produits alimentaires.....	23
✓	L'industrie pharmaceutique et les activités de santé.....	25
✓	L'économie numérique et la R&D.....	26
✓	Les services spécialisés aux entreprises.....	29
✓	La construction.....	30
✓	L'administration publique.....	31
✓	La logistique.....	32
1.2.3	LES DYNAMIQUES COMMERCIALES.....	37
✓	L'offre commerciale actuelle.....	37
✓	Les tendances en cours.....	40
✓	Les perspectives.....	42
1.2.4	LE CHOMAGE.....	46
1.2.5	LA CREATION D'ENTREPRISES.....	47
1.2.6	L'ARTISANAT.....	49
1.2.7	LES SITES D'ACCUEIL DES ACTIVITES ECONOMIQUES.....	51

---

1.2.8	L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE.....	54
1.2.9	LE TOURISME.....	56
✓	Un secteur touristique tourné vers le patrimoine et le champagne .....	56
✓	Le tourisme vert, un atout pour le territoire.....	63
✓	Des flux de visiteurs en croissance.....	66
✓	Le tourisme : un secteur économique essentiel clé au Grand Reims.....	71

# 1 PARTIE 1/ PREVISIONS DEMOGRAPHIQUES ET ECONOMIQUES

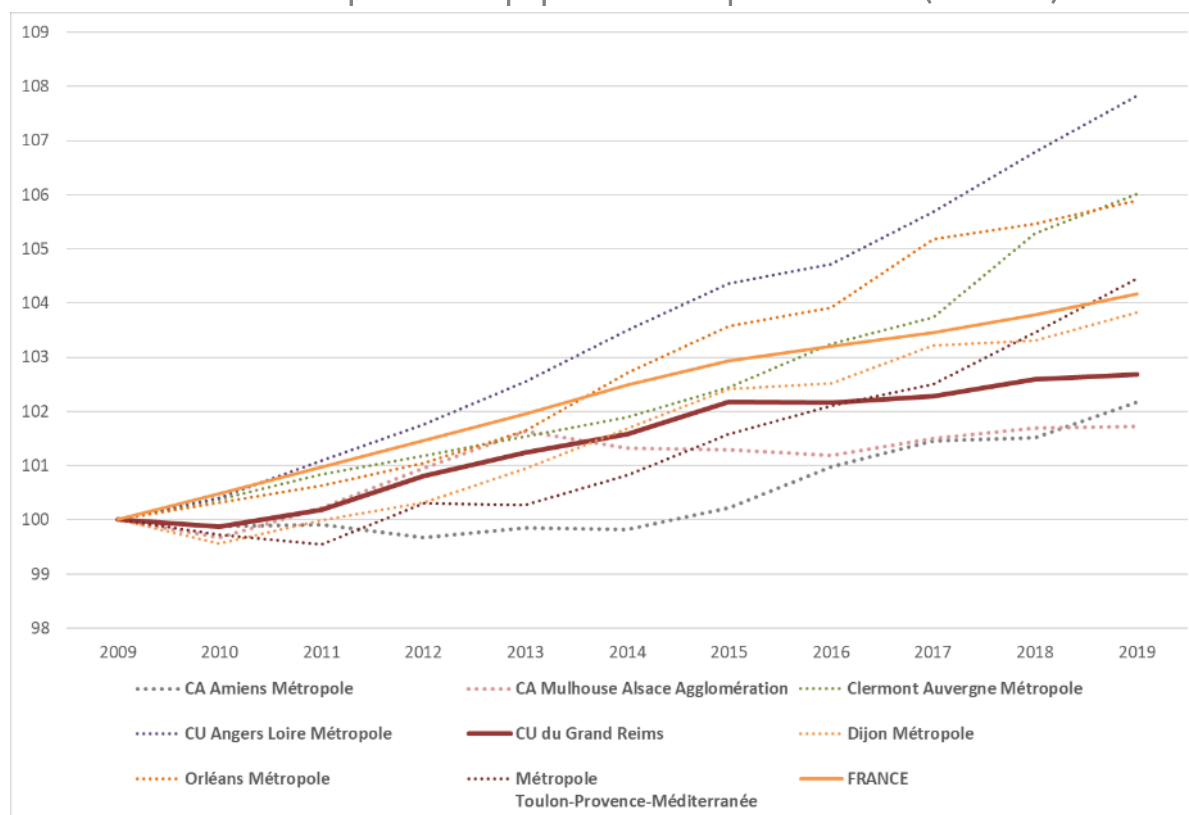
## 1.1 PREVISIONS DEMOGRAPHIQUES

### 1.1.1 UNE CROISSANCE DEMOGRAPHIQUE MODEREE ET DISPERSEE

#### ✓ Un territoire moteur localement, mais en retrait des réalités nationales

Au cours des dix années, la population totale de la Communauté Urbaine du Grand Reims est passée de 288 430 habitants en 2009 à 296 154 en 2019, soit **une progression annuelle moyenne de 0,27%**. Au niveau régional, la situation du territoire est relativement bonne en comparaison de la dynamique observée dans la CA Mulhouse Alsace Agglomération (+0,17% sur la même période) et plus généralement en Grand Est, où la population n'a augmenté que de 0,06% chaque année. Mais cette croissance apparaît **modérée lorsqu'elle est comparée à des intercommunalités assez proches du Grand Reims sur le plan démographique, dont les dynamiques sont rapportées dans le graphique ci-après**. Sur ce graphique, on constate qu'un certain ralentissement s'est opéré localement à partir de 2015, tandis que la majorité des intercommunalités comparées a pu maintenir une croissance relativement constante. En conséquence, le Grand Reims se retrouve, en 2019, avec un bilan démographique décennal modéré, de 0,15 point inférieur au bilan de la France, et assez éloigné de dynamiques observées sur des territoire comme Angers Loire Métropole (+0,78%) ou de Clermont Auvergne Métropole (+0,6%).

Evolution comparée de la population dans plusieurs EPCI (base 100)



Source : Insee, RP 2009 à 2019.

## ✓ Des disparités infra-territoriales

Au sein de la CU du Grand Reims, des dynamiques assez différenciées s'observent depuis 2009. Naturellement, la quasi-stabilité de la population sur la commune de Reims (taux de croissance annuel moyen de 0,02%) explique assez largement la situation d'ensemble. On observe ainsi **une croissance positive sur la période 2009-2019 pour 99 des 143 communes** du territoire, mais globalement les taux annuels vont de -2,79% à +8,01. Pour 82 communes, la croissance est supérieure à la moyenne nationale.

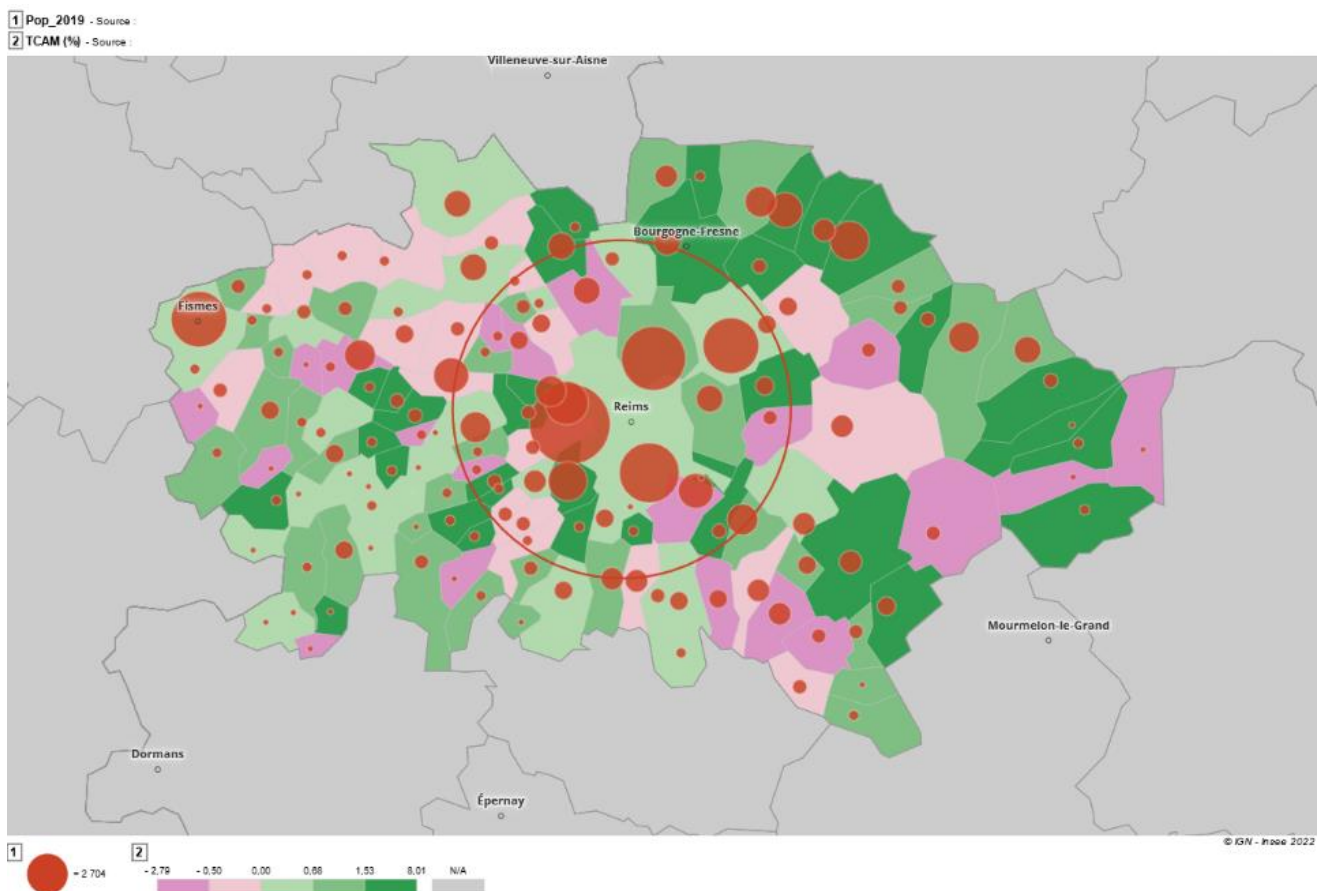
Les secteurs géographiques **les plus dynamiques** de ces dernières années sont :

- La frange nord - nord-est allant de Loivre dans le Nord à Dontrien dans l'Est ;
- L'axe allant de Puisieulx à Sept-Saulx ;
- Le secteur de Courcelles-Sapicourt / Rosnay / Treslon ;
- Le secteur de Pargny-lès-Reims / Bouilly ;
- Dans la périphérie de Reims, les communes de : Bezannes, Villers-aux-Nœuds, Montbré, Champigny, Thillois, Saint-Léonard, Puisieulx et Berru.

En revanche, certains secteurs géographiques ont connu **une décroissance plus ou moins accentuée** :

- L'axe allant de Nogent-l'Abbesse à Saint-Souplet-sur-Py dans l'Est ;
- Le secteur de Mailly-Champagne à Villers-Marmery ;
- L'axe de Courcy dans le Nord à Mont-sur-Courville dans l'Ouest ;
- L'axe de Cauroy-lès-Hermonville à Courlandon.

## Effectifs de population et taux de croissance annuel moyen, par commune



Source : Insee, RP 2009 à 2019.

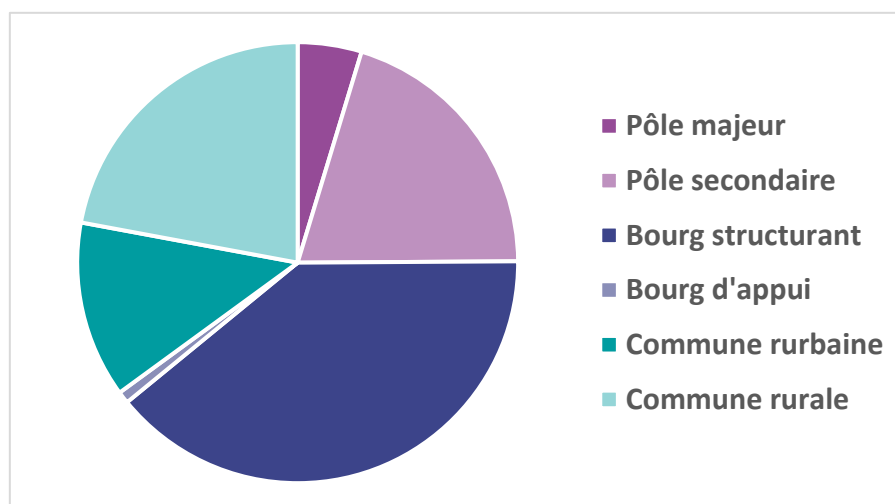
### ✓ Les bourgs structurants particulièrement attractifs

Entre 2009 et 2019, la population de la Communauté Urbaine a donc cru de 7 724 individus. En décomposant cette évolution globale selon l'armature urbaine définie dans le SCoT de la Région de Reims approuvé en décembre 2016, il ressort que **les bourgs structurants représentent le niveau le plus dynamique** sur le plan démographique, puisque près de 40% du gain total de population du Grand Reims leur est dû. En effet, des communes comme Champigny avec un Taux de Croissance Annuel Moyen (TCAM) de 1,92%, Warmeriville (1,90%), Val-de-Vesle (1,66%), Bétheniville (1,31%), Sillery (1,23%) ou encore Pontfaverger-Moronvilliers (1,15%) affichent de fortes dynamiques. Bezannes avec un taux de croissance annuel moyen de 8,01% est dans une situation tout à fait exceptionnelle.

Dans les communes les plus urbaines de l'agglomération (pôle majeur et pôles secondaires), les situations sont contrastées. Si presque toutes les communes ont connu une évolution positive de leur population (à l'exception de Tinquieux dont le TCAM est de -0.03% sur la période 2009-2019), son intensité varie fortement avec des populations quasi-stables à Reims (0,02%) ou Saint-Brice-Courcelles (0,08%), tandis que les communes de Bazancourt (1,82%) ou Bétheny (0,94%) se sont montrées particulièrement attractives.

La démographie du Grand Reims a également été portée par les communes rurales et urbaines au cours de la dernière décennie. Les 93 communes de ce niveau d'armature ont permis un gain de 35% de la population totale.

#### Décomposition de la croissance selon le niveau d'armature du SCoT de 2016



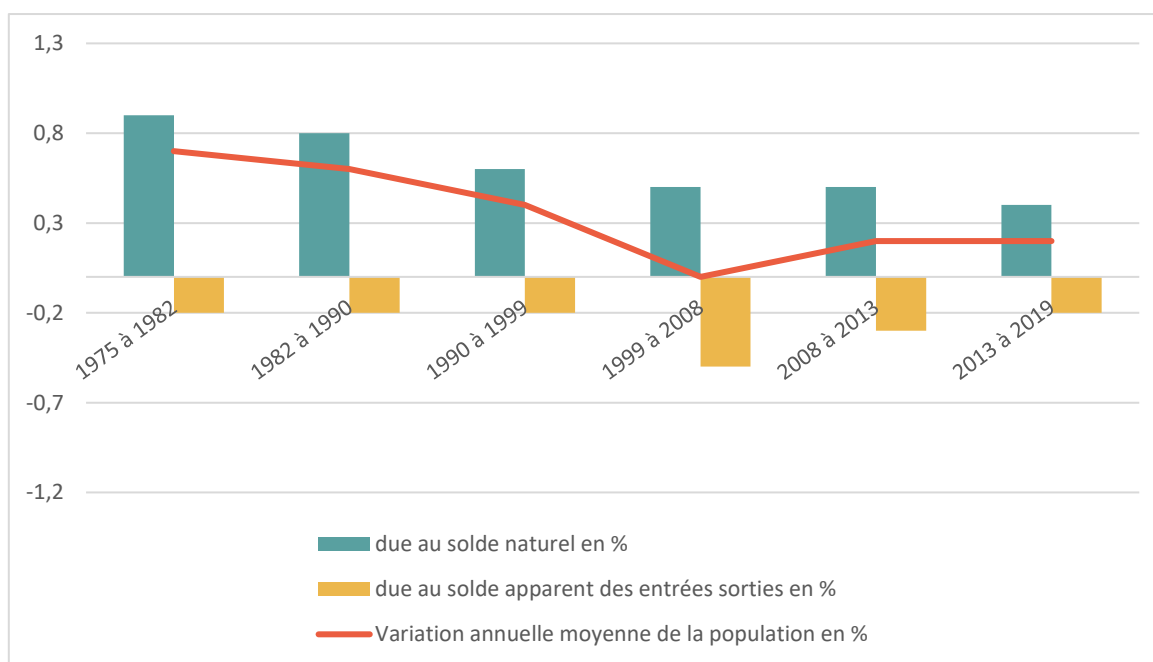
Source : Insee, RP 2009 à 2019.

## 1.1.2 LA LENTE EVOLUTION DES DYNAMIQUES DEMOGRAPHIQUES

### ✓ La croissance démographique s'érode depuis 45 ans

Les récentes dynamiques démographiques décrites jusqu'ici apparaissent (lorsque l'on observe les évolutions sur un temps long) comme le prolongement de celles à l'œuvre depuis de nombreuses années. En effet, **depuis 1975, la courbe des variations annuelles de population (Cf. graphique ci-après) suit une trajectoire relativement rectiligne** pour passer d'un taux annuel de 0,7% en 1975 à 0,2% en 2019. La période 1999-2008 fait cependant exception, à cause d'un solde migratoire (différence entre le nombre d'entrées et le nombre de sorties du territoire) particulièrement défavorable (-0,5%). Globalement, cette tendance à la baisse s'explique aussi par la rétraction du solde naturel (égal à la différence entre le nombre de naissances<sup>1</sup> et le nombre de décès), plus de deux fois moins élevé aujourd'hui qu'il y a 40 ans.

Indicateurs démographiques de 1975 à 2019



Source : Insee, RGP 1968 à 1999, RP 2008 à 2019, Etat civil.

### ✓ Un héritage historique et des évolutions sociologiques

Les évolutions démographiques d'un territoire sont composées, outre les mouvements migratoires qui l'animent, par ses niveaux de natalité et de mortalité. La Communauté Urbaine du Grand Reims est traversée, comme l'ensemble de la France, par des phénomènes dont les logiques dépassent le cadre de ses frontières locales.

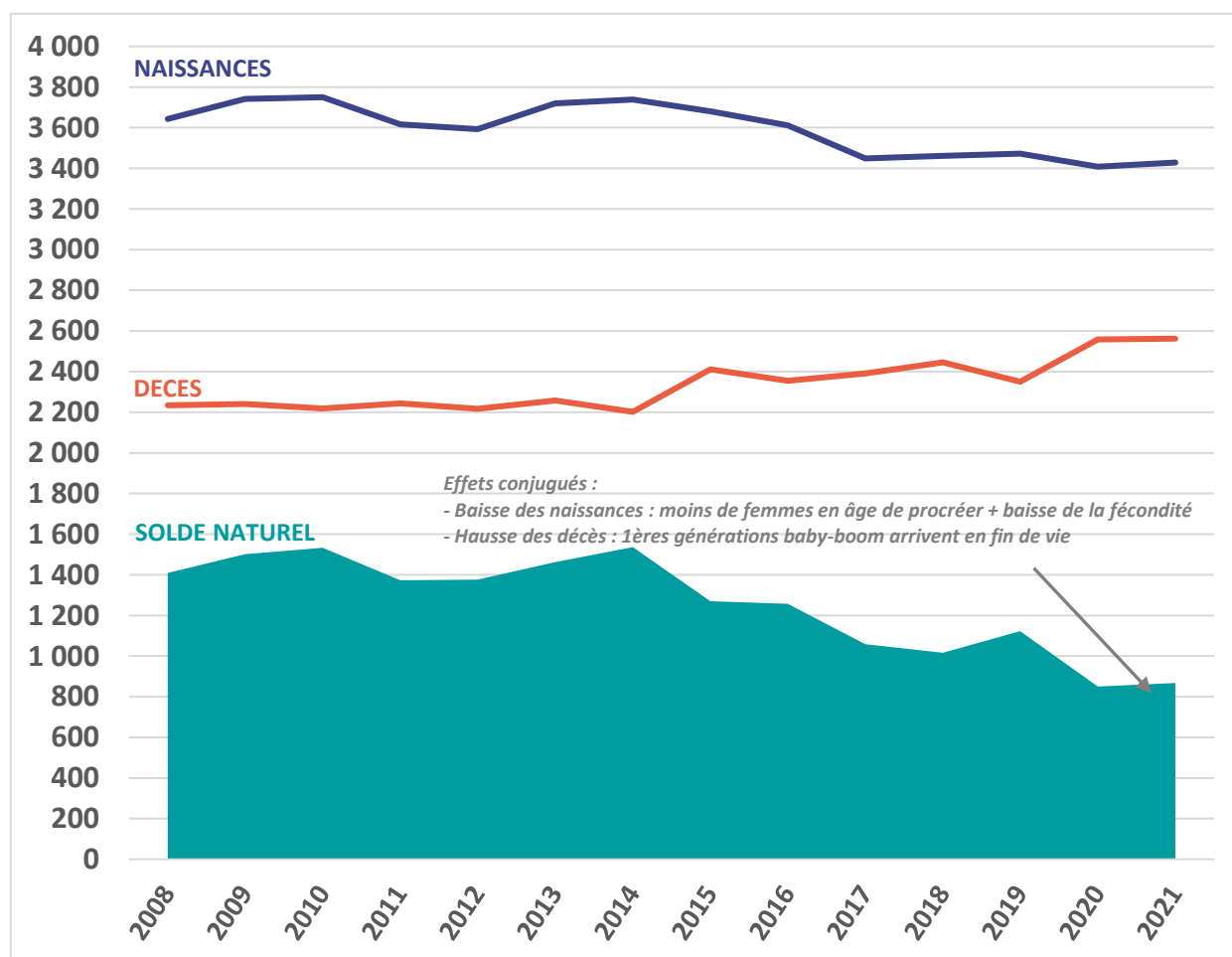
En matière de mortalité, le nombre de décès enregistré dans le Grand Reims est passé de 2 234 en 2008 à 2 562 en 2021, sous l'effet du vieillissement de la population. Depuis quelques années, les premières générations de « baby-boomers », dont les effectifs à la naissance étaient nettement plus élevés, arrivent en effet en fin de vie et engendrent un nombre de décès à la hausse par rapport aux périodes précédentes. Avec un âge moyen actuel au décès d'environ 82 ans, **la hausse du nombre de décès devrait très probablement continuer à croître jusqu'aux alentours de 2030.**

<sup>1</sup> Seules les naissances dites « domiciliées » sont retenues, soient les enfants nés d'une mère domiciliée dans le Grand Reims.

Pour ce qui est de la natalité, les évolutions en cours sont essentiellement de nature sociologique. Dans le Grand Reims, si le nombre de naissances est passé de 3 643 en 2008 à 3 429 en 2021, cela s'explique en partie par le recul du nombre de femmes en âge d'avoir des enfants (effet générationnel<sup>2</sup>) mais aussi par le recul de la fécondité (effet sociologique), **l'indice conjoncturel étant à présent de 1,71, alors qu'il s'établissait à 1,89 enfants par femme en 2010**<sup>3</sup>. Cela dit, cet indicateur étant conjoncturel, il est susceptible de se stabiliser voire de remonter à la hausse. Des naissances ont été très probablement reportées par des couples attendant des jours meilleurs dans une période post-crise.

Par conséquent, si les effectifs de naissance demeureront encore excédentaires à ceux des décès dans les prochaines années, le solde naturel, qui alimentait la population du Grand Reims d'environ 1 500 personnes supplémentaires chaque année vers 2010, s'est affaïssé de presque moitié pour atteindre actuellement un ordre de 850 habitants. Au regard des dynamiques de fécondité et de mortalité, dont l'inertie est forte, **le solde devrait continuer à décroître dans les prochaines années.**

Evolution du solde naturel de 2008 à 2021



Source : Etat civil 2008 à 2021.

### ✓ De nombreux jeunes actifs en quête d'emploi

La Communauté Urbaine du Grand Reims demeure comme nous l'avons vu un territoire en croissance démographique. Sur la période récente allant de 2014 à 2019, sa population croît d'environ 600 habitants en

<sup>2</sup> Le nombre de femmes âgées de 15 à 45 ans est passé de 65 222 en 2006 à 61 038 en 2019.

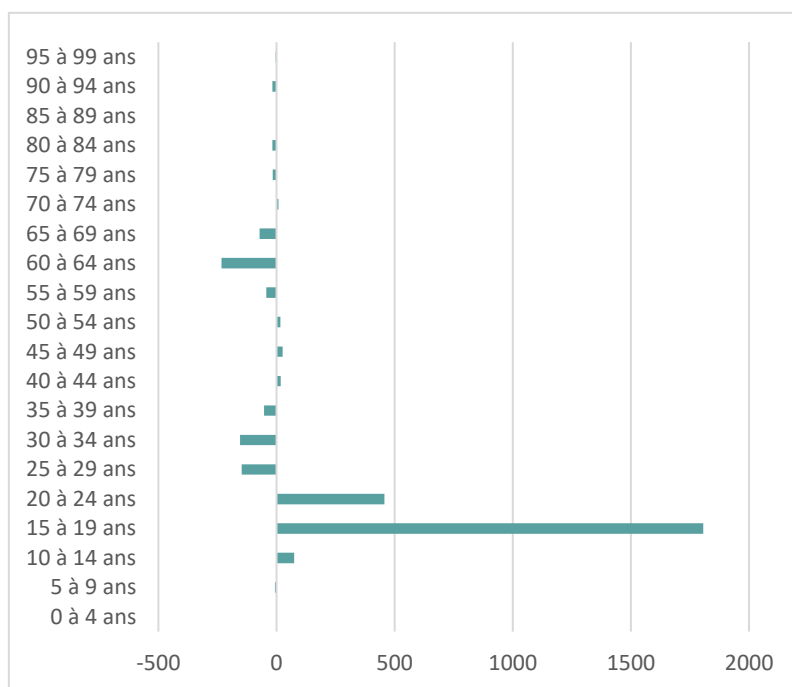
<sup>3</sup> Batto V., Villaume S., « Situation démographique en 2018 - Toujours moins de naissances et plus de décès », *Insee Analyse Grand Est* n° 109, février 2020.



moyenne annuelle, mais uniquement sous l'effet d'un solde naturel positif de 1 200. **Avec un solde migratoire négatif de l'ordre de -600 en moyenne annuelle, la dynamique démographique de l'intercommunalité est sensiblement freinée.** Ce constat s'explique par les situations observées à deux périodes différentes de la vie.

D'une part, **au niveau de la tranche d'âge des 25-34 ans, le nombre de départs est supérieur chaque année d'environ 300 au nombre d'entrées** dans le Grand Reims (2 600 entrées vs 2 900 départs). Ces flux migratoires négatifs traduisent la trop faible capacité du bassin d'emploi local à satisfaire à un certain nombre de demandes d'emploi, en particulier les emplois qualifiés qui permettraient de fixer les étudiants sortant de formation.

### Solde migratoire récent par âges



Source : Insee, RP 2014 à 2019.

#### ✓ Des jeunes retraités en quête d'attractivité

D'autre part, bien que les volumes de flux soient moindres aux âges de la retraite, on constate que **pour les personnes âgées de 60 à 69 ans, le nombre de départs est supérieur chaque année d'environ 300 au nombre d'entrées** (300 entrées vs 600 départs). Pour cette tranche d'âge, les motivations apparaissent davantage tournées vers une recherche d'un lieu de vie plus attractif<sup>4</sup>.

<sup>4</sup> Cf. publication AUDRR : *Les migrations résidentielles aux âges de la retraite*, note n°56 janvier 2022.

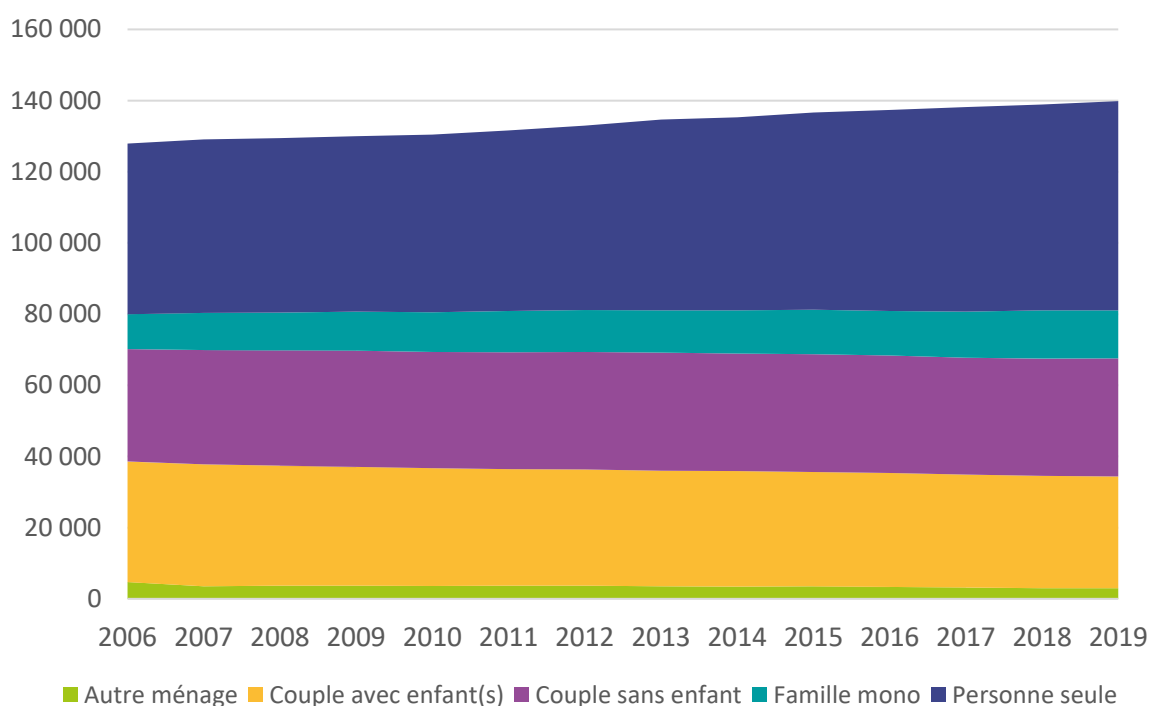
### 1.1.3 DES RECOMPOSITIONS SOCIOLOGIQUES A L'ŒUVRE

En 2019, la Communauté Urbaine du Grand Reims compte 139 851 ménages. Plus de 4 sur 10 sont constitués d'une seule personne, c'est-à-dire une proportion à peine moins élevée que pour l'ensemble des couples, avec ou sans enfant(s). Les ménages du territoire sont de plus en plus petits : ils comportent en moyenne 2,07 personnes, contre 2,20 en 2006. Depuis les années 1970, cette évolution découle du vieillissement de la population et des changements dans les modes de vie (hausse des séparations, diminution des familles nombreuses, etc.).

#### ✓ Le nombre de personnes vivant seules progresse fortement

De plus en plus de personnes vivent seules dans leur logement : elles étaient 47 929 en 2006 contre 58 806 en 2019, soit une hausse de 10 877 ménages. Ce sont ces ménages qui sont les plus représentés, avec 42% de l'ensemble des ménages. Ce changement est principalement dû à deux facteurs : l'augmentation des séparations (qui explique environ 40% des évolutions locales constatées) et le vieillissement de la population (presque 50% de cette même hausse). Les nombreuses séparations sont également à l'origine de la forte augmentation du nombre de familles monoparentales (+3 724) entre 2006 et 2019).

Evolution du nombre de ménages selon leur composition



Source : Insee, RP 2006 à 2019.

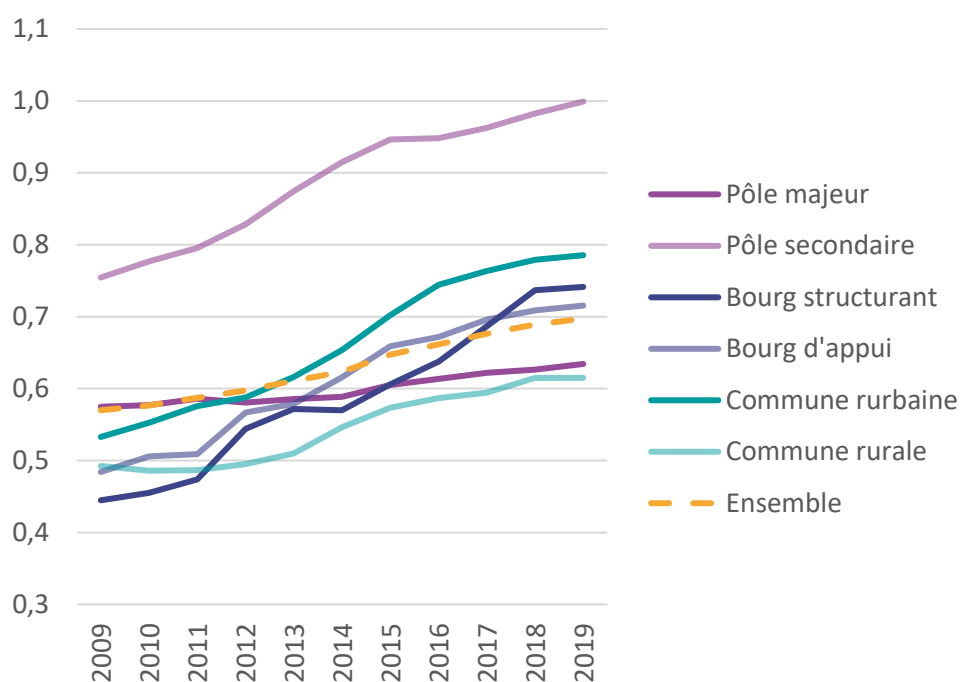
#### ✓ Un vieillissement généralisé de la population

En 2019, la part des personnes âgées de 65 ans ou plus s'élève à 17,5%, contre 14,2% dix ans plus tôt. Bien que ce vieillissement soit en partie dû au recul progressif de la natalité (vieillissement « par le bas » de la pyramide des âges), il s'explique principalement par une gérontocroissance accentuée (vieillissement « par le haut » de la pyramide lié au baby-boom), avec une augmentation de 10 910 des personnes d'au moins 65 ans.

Mais cette évolution structurelle de la population locale n'agit pas avec la même intensité sur tous les secteurs du territoire. Au regard de l'armature urbaine, on distingue différentes situations, notamment celle des pôles

secondaires où, en 2019, l'indice de vieillissement est devenu égal à 1, signifiant que dans ce niveau d'armature, le nombre de séniors de 65 ans ou plus est aussi important que le nombre de jeunes de moins de 20 ans. Mais le niveau d'armature où le vieillissement s'est le plus accentué entre 2009 et 2019 est celui des bourgs structurants, qui présente aujourd'hui un indice de 0,74, pour quasiment rejoindre le niveau de vieillissement des communes urbaines pour lesquelles l'indice moyen est de 0,79. Ainsi, outre la situation particulière du pôle majeur où la forte présence d'étudiants limite l'intensité du vieillissement, **ce sont les communes rurales qui ont le moins vieillis** depuis 10 ans, bénéficiant d'un certain renouvellement de leur population.

Evolution de l'indice de vieillissement par niveau d'armature



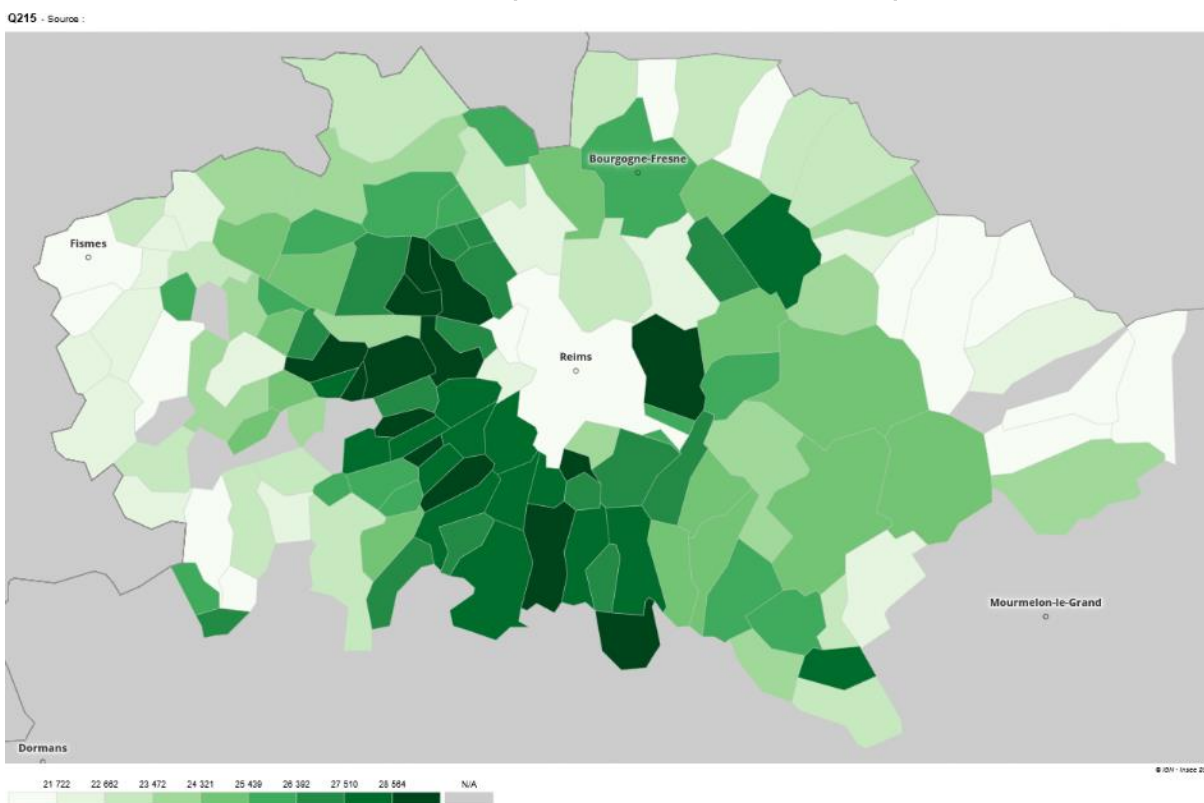
Source : Insee, RP 2009 à 2019.

## 1.1.4 LA COHESION SOCIALE A L'EPREUVE DE CES RECOMPOSITIONS

### ✓ Une géographie sociale différenciée

Comme le montre la carte ci-après, une certaine logique d'agrégation est perceptible dans le Grand Reims. Les communes qui présentent les revenus les plus élevés se trouvent dans la première couronne de la ville-centre (environ 5 km maximum), sauf au nord de la ville. Les pôles de Champagne Vesle et des Côteaux de la Montagne de Reims, où sont surreprésentés les cadres et où les revenus liés à la viticulture sont les plus importants, concentrent les ménages les plus aisés. Dans ce secteur géographique, les revenus par unité de consommation dépassent systématiquement 30 000€. A Reims, la forte présence d'un parc de logement à vocation sociale se traduit par des revenus médians relativement bas (19 790€).

Revenus fiscaux médians par unité de consommation, par commune



Source : Insee-DGFIP-Cnaf-Cnav-CCMSA, Fichier localisé social et fiscal, année 2020.

## 1.1.5 QUELLE EVOLUTION DE LA POPULATION POUR LE GRAND REIMS ?

### ✓ Vers un pic de population aux alentours de 2034 ?

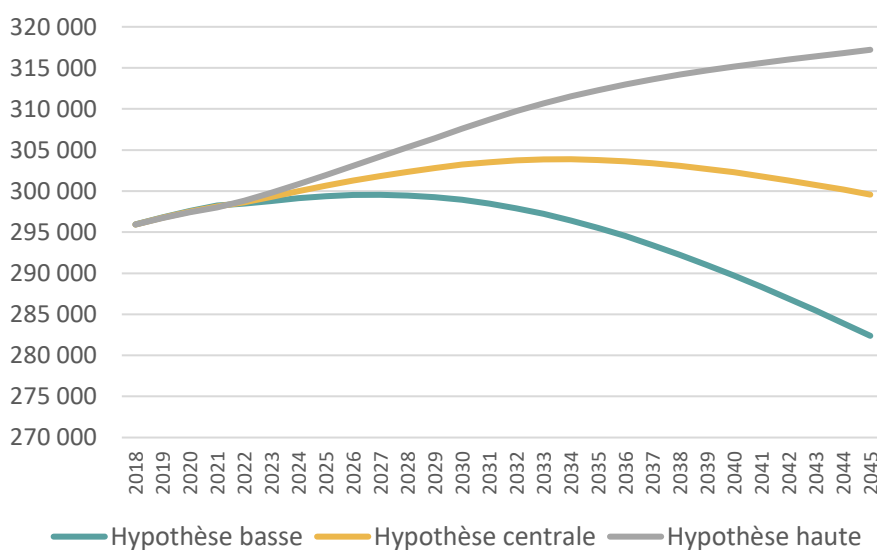
Pour disposer d'une vision prospective de la démographie locale, ce diagnostic fait état des projections fournies par l'Insee, via le modèle Omphale 2022, qui établit une série de trois scénarios qui reposent sur des hypothèses de natalité, mortalité et migration plus ou moins favorables.

Le scénario tendanciel (dit « central ») qui prolonge les dynamiques démographiques de ces dernières années établit ainsi une évolution qui porterait les effectifs de population **vers un pic de l'ordre de 303 890 habitants en 2034**. Dans ce même scénario, la population du Grand Reims commencerait alors à décroître lentement pour atteindre 299 600 habitants à l'horizon 2045.

Scénarios	Hypothèses retenues par composantes		
	Natalité	Mortalité	Migrations
<b>Bas</b>	Baisse +	Gain -	Tendanciel
<b>Central</b>	Baisse tendancielle	Gain tendanciel	Tendanciel
<b>Haut</b>	Baisse -	Gain +	Tendanciel

Ce scénario tendanciel, le plus vraisemblable, constitue une référence à comparer avec deux scénarios aux hypothèses différentes mais moins réalistes. En faisant plus ou moins varier l'intensité de la baisse de la natalité et des gains d'espérance de vie, les scénarios « bas » (forte baisse de la natalité et faible gain d'espérance de vie) et « haut » (faible baisse de la natalité et fort gain d'espérance de vie) renvoient des projections de population qui s'établissent respectivement à 282 400 et 317 200 habitants en 2045, soit des variations de plus ou moins 17 000 habitants par rapport au scénario tendanciel. Ces scénarios, dont la probabilité de réalisation est moindre, permettent néanmoins de poser des points de repère pouvant servir à apprécier l'évolution des composantes démographiques du territoire au fil du temps.

Projection de la population du Grand Reims à horizon 2045 selon 3 hypothèses



Source : Insee, Omphale 2022.

## Synthèse et enjeux

La Communauté Urbaine du Grand Reims connaît une croissance démographique modérée et dispersée depuis plusieurs années. Avec une progression annuelle moyenne de 0,27% de sa population, le territoire se situe quelque peu en retrait en comparaison d'autres agglomérations au rayonnement similaire. Cela dit, 82 des 143 communes de l'intercommunalité affichent une croissance supérieure à la moyenne nationale, avec notamment des bourgs structurants relativement dynamiques.

L'enjeu est de trouver l'équilibre du territoire, entre les secteurs en faible croissance, la ville-centre et les secteurs plus dynamiques, dans un contexte de maîtrise de la périurbanisation et de l'étalement urbain.

Cette tendance à l'affaissement démographique s'explique notamment par la rétraction du solde naturel (égal à la différence entre le nombre de naissances et le nombre de décès), plus de deux fois moins élevé aujourd'hui qu'il y a 40 ans, dont la dynamique traduit avant tout les effets combinés d'un héritage historique (pyramide des âges) et d'évolutions sociologiques (baisse de la natalité). Le principal levier d'action devient alors la capacité à agir sur l'attractivité du territoire, dans un contexte où le solde migratoire négatif s'établit à environ -600 en moyenne annuelle. D'une part, au niveau de la tranche d'âge des 25-34 ans, le nombre de départs est supérieur chaque année d'environ 300 au nombre d'entrées. D'autre part, on constate que pour les personnes âgées de 60 à 69 ans, le nombre de départs est supérieur chaque année d'environ 300 au nombre d'entrées.

L'enjeu est de rendre le territoire le plus attractif possible pour les jeunes actifs, pour « retenir » les jeunes diplômés par le renforcement des liens entre formation et emploi.

En 2019, la part des personnes âgées de 65 ans ou plus s'élève à 17,5%, contre 14,2% dix ans plus tôt. Ce vieillissement de la population s'explique principalement par une gérontocroissance accentuée, avec une augmentation de 10 910 de personnes d'au moins 65 ans. Cette évolution structurelle touche notamment les pôles secondaires où l'indice de vieillissement est à présent égal à 1 (autant de séniors de 65 ans ou plus que de jeunes de moins de 20 ans), mais également les bourgs structurants où le vieillissement a été le plus accentué entre 2009 et 2019.

L'enjeu est d'être en capacité de proposer un territoire favorable au vieillissement, sur l'ensemble des niveaux d'armature.

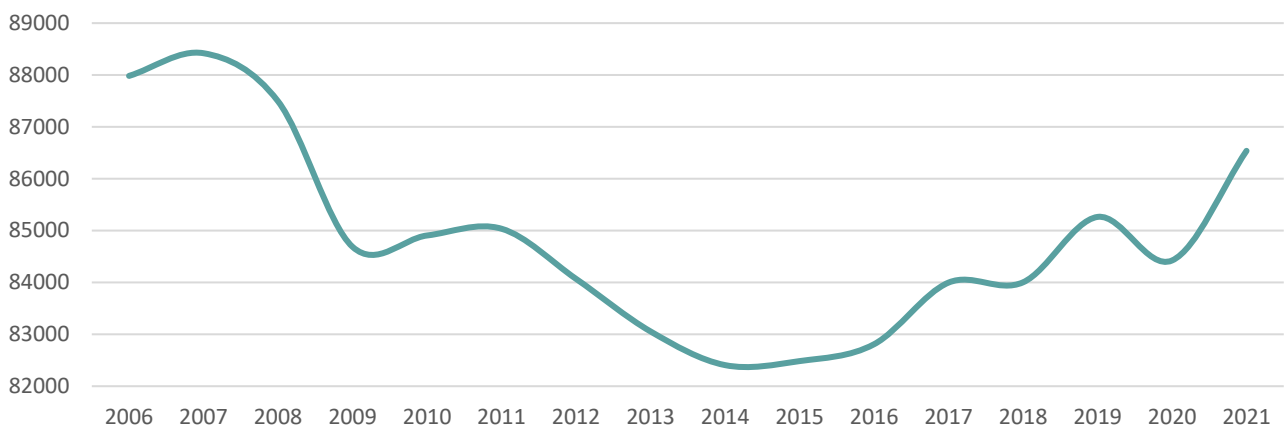
## 1.2 PREVISIONS ÉCONOMIQUES

### 1.2.1 LES DYNAMIQUES D'EMPLOIS ET LES PROJECTIONS ECONOMIQUES

#### ✓ Les tendances en cours

Une dynamique positive depuis 2014, en dépit d'un recul durant la crise sanitaire, mais qui demeure encore insuffisante pour retrouver le niveau d'emploi d'avant crise de 2008.

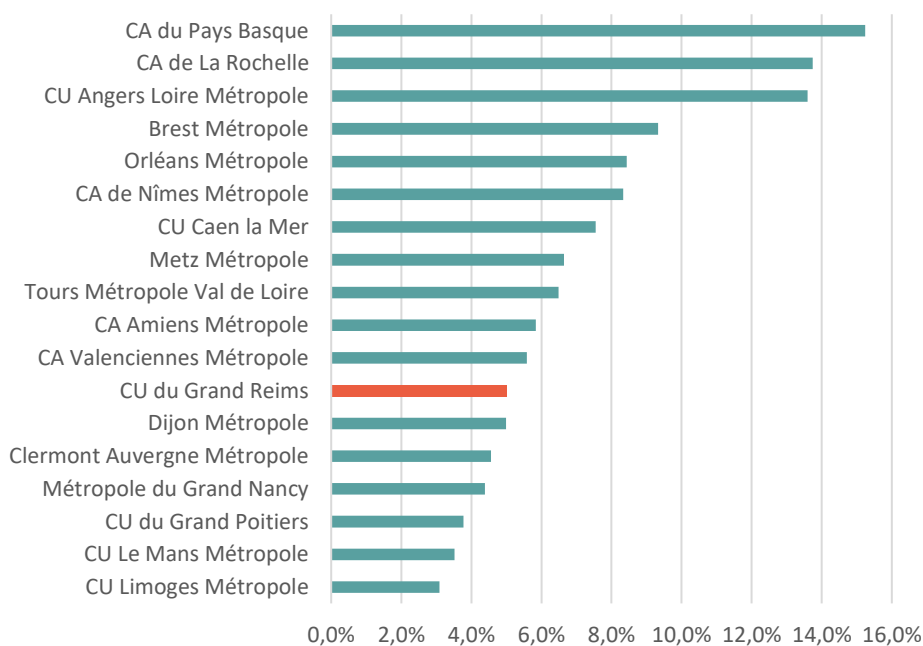
Evolution des effectifs salariés du secteur privé dans le Grand Reims



Source ACOSS – Traitements AUDRR

Une croissance en retrait des dynamiques de la plupart des 18 métropoles de taille intermédiaire du Baromètre Attractivité et Dynamisme d'Arthur Loyd (aires urbaines comptant entre 200 000 et 500 000 habitants).

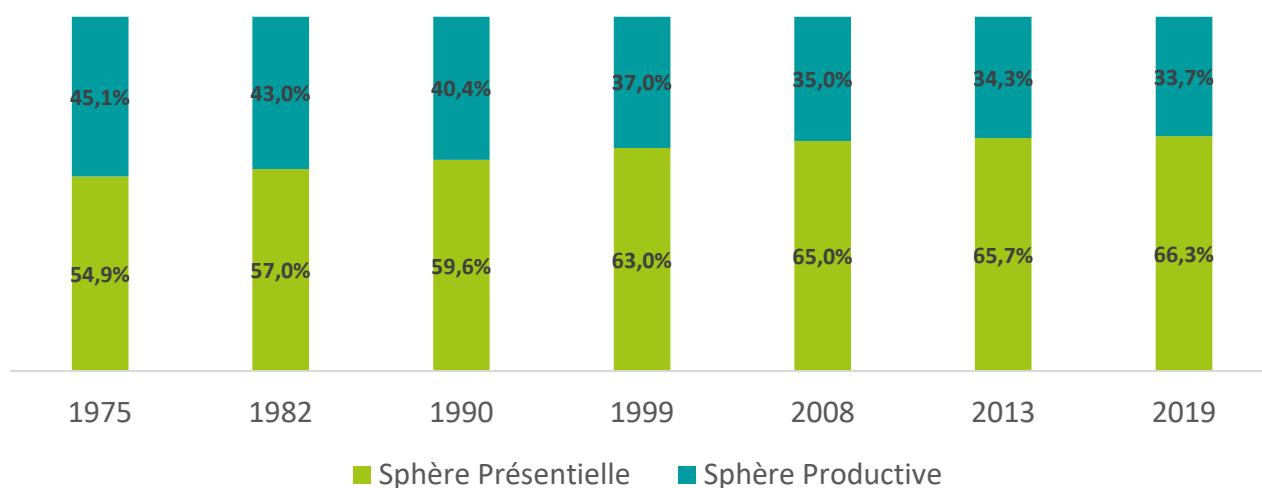
Evolution des effectifs salariés du secteur privé de 2014 à 2021  
parmi les 18 métropoles intermédiaires du Baromètre Arthur Loyd



Source ACOSS – Traitements AUDRR

**Une dépendance de plus en plus marquée à l'économie présentielle** : les entreprises dont l'activité dépend de la consommation de la population locale regroupent plus des deux tiers des 129 400 emplois du Grand Reims en 2019 : la santé (12 500 emplois), le médico-social (8 750), la restauration (3 500), les hyper et supermarchés (3 300), les services à la personne (2 950), ...

### Evolution de la répartition de l'emploi du Grand Reims selon la sphère économique



Source INSEE – Traitements AUDRR

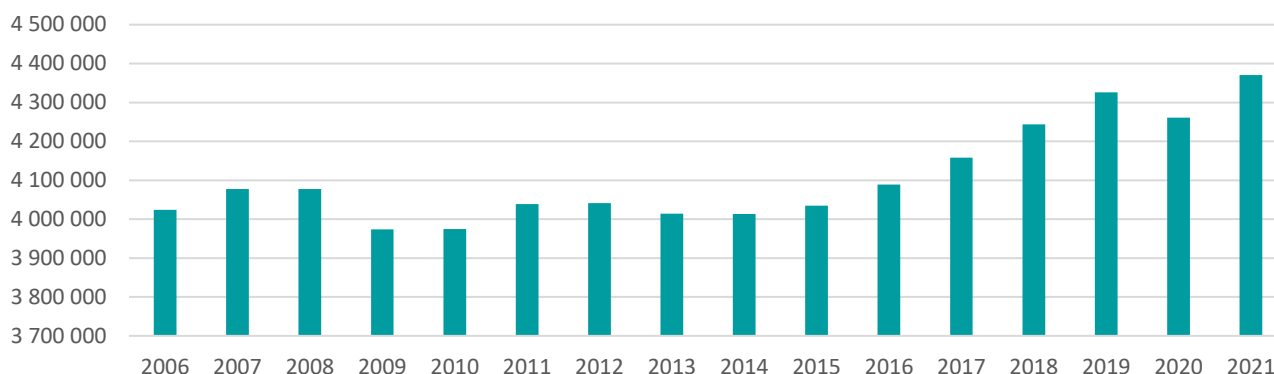
***Sphère présentielle*** : activités mises en œuvre localement pour la production de biens et de services visant la satisfaction des besoins de personnes présentes dans la zone, qu'elles soient résidentes ou touristes.

***Sphère productive*** : activités qui produisent des biens majoritairement consommés hors de la zone et des activités de services tournées principalement vers les entreprises de cette sphère.



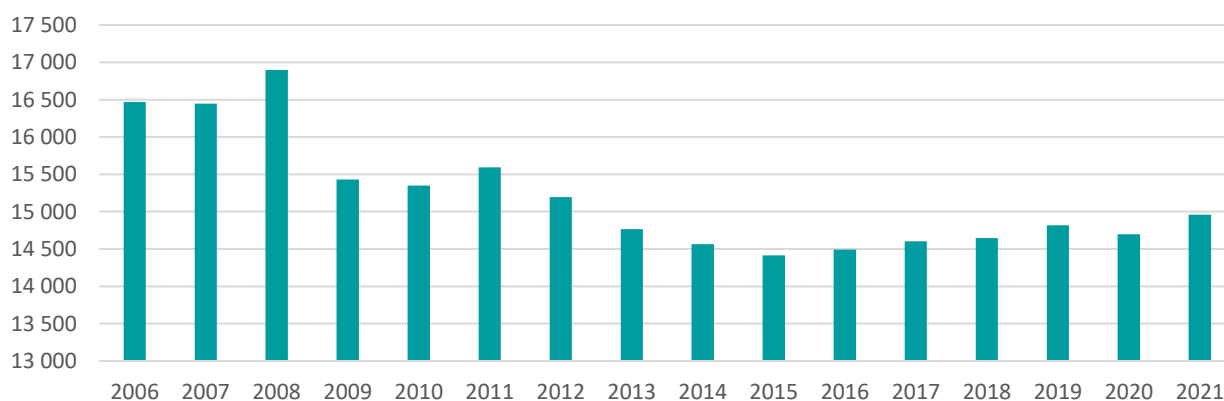
**Un positionnement peu marqué sur les activités métropolitaines supérieures (AMS) :** les AMS regroupent les activités industrielles supérieures (industrie chimique, pharmaceutique, automobile), les services à haut de gamme (R&D, programmation, conseils en informatique), les services aux entreprises à forte intensité en connaissance (juridiques, comptables, conseils de gestion, architecture, ...) ainsi que les services financiers (assurance, banque). Elles ont principalement tiré la croissance en France depuis 2014 et sont fortement pourvoyeuses d'emplois qualifiés.

### Evolution des effectifs salariés des activités métropolitaines supérieures en France



Source ACOSS – Traitements AUDRR

### Evolution des effectifs salariés des activités métropolitaines supérieures dans le Grand Reims



Source ACOSS – Traitements AUDRR

Plus précisément, si le Grand Reims est bien positionné en ce qui concerne les services financiers, le poids du High Tech Industriel demeure faible (4% des emplois salariés en 2021).

## Une bonne dynamique de l'emploi depuis 2014 essentiellement soutenue par les communes en périphérie de Reims.

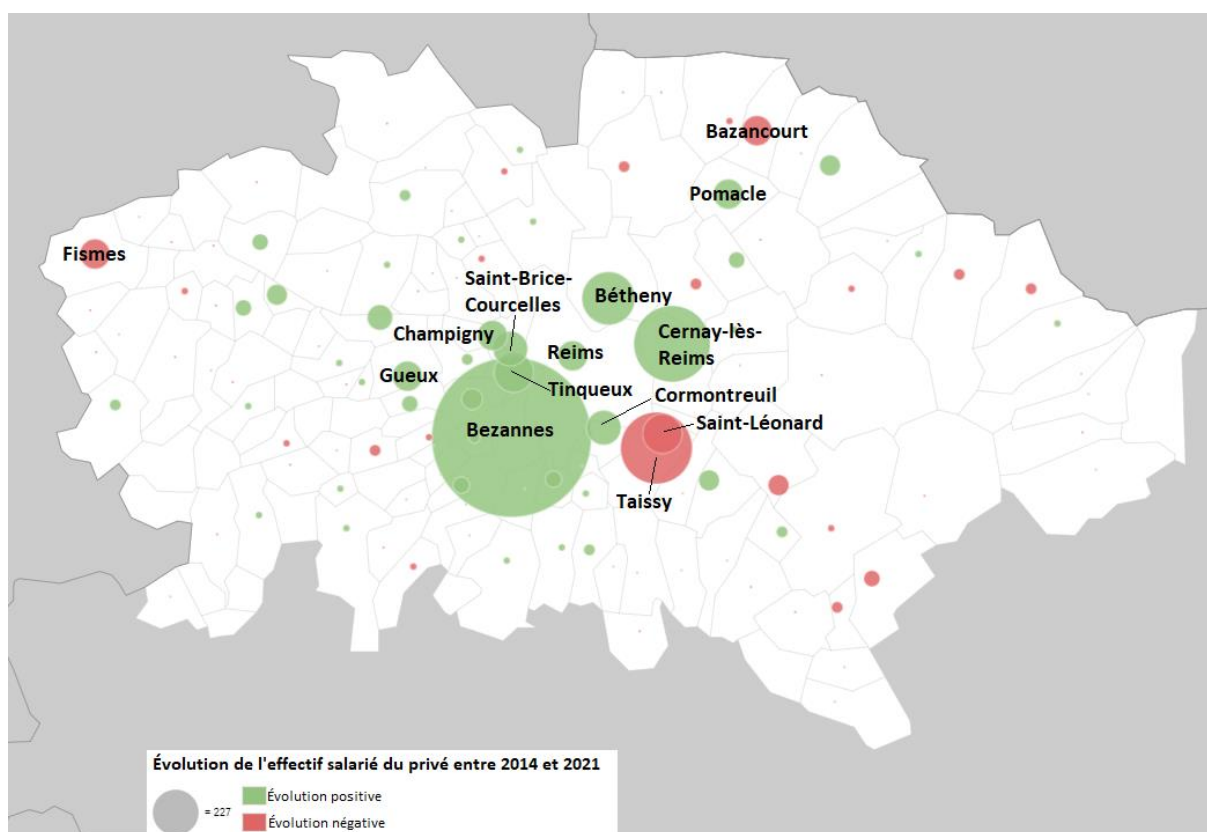
Alors que Reims regroupe plus de 60% des emplois salariés du privé de la communauté urbaine, seule une centaine d'emplois ont été créés dans la ville-centre entre 2014 et 2021, soit seulement 2,4% des 4 150 emplois supplémentaires enregistrés sur l'ensemble du territoire.

De fait, ce sont les communes situées en périphérie directe de Reims qui ont porté la croissance de l'emploi sur cette période récente, avec Bezannes en locomotive (près de 2 800 emplois supplémentaires), devant Cernay-lès-Reims (620), Bétheny (300), Tinquieux (170), Saint-Brice-Courcelles (160), Cormontreuil (160) et Champigny (110).

A noter que le recul de l'emploi observé sur Taissy (-600 emplois) provient pour près de la moitié de la fermeture de deux établissements Adecco (travail intérimaire).

Dans les territoires plus éloignés de la ville-centre, peu d'évolutions notables, à l'exception du recul de Fismes (-110 emplois), tandis que l'ensemble Bazancourt-Pomacle est demeuré relativement stable.

### Evolution des effectifs salariés du privé entre 2014 et 2021

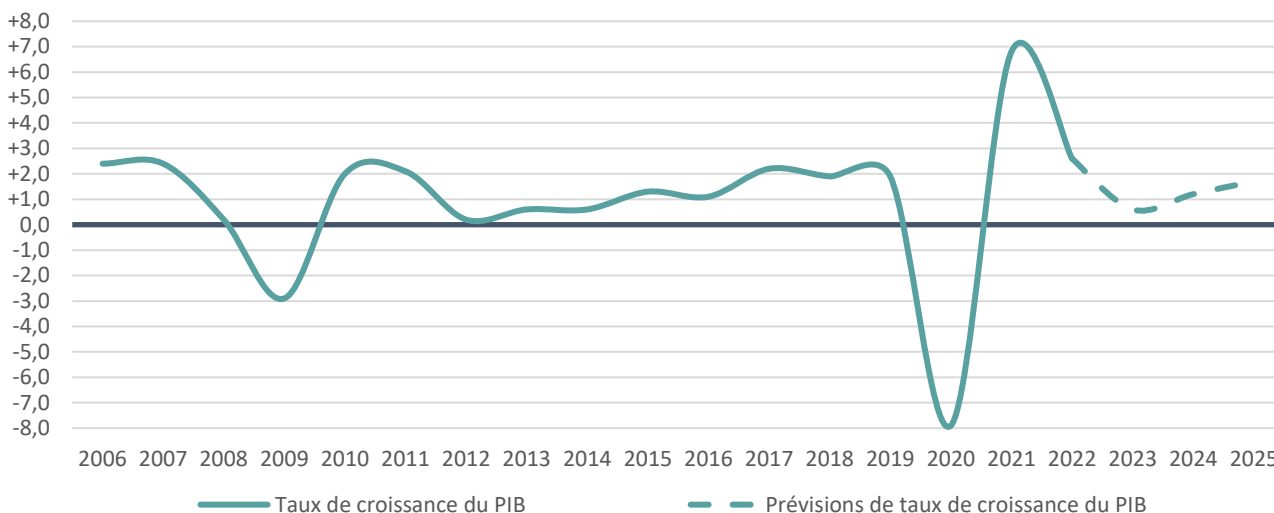


## ✓ Les perspectives

**Le contexte actuel est marqué par de nombreuses incertitudes** : guerre en Ukraine, tensions sur les marchés des matières premières et l'énergie, ...

Dans ce cadre, les prévisions de la Banque de France (datant de mars 2023) pour le PIB de la France sont les suivantes : ralentissement marqué en 2023 (+0,6), reprise en 2024 (+1,2) et 2025 (+1,7).

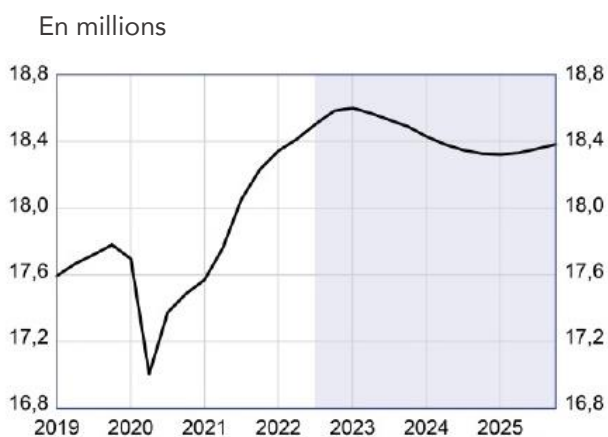
### Evolution annuelle du PIB en France



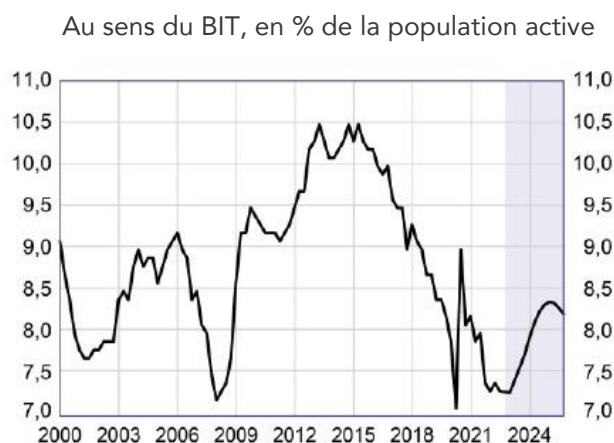
Source INSEE 2006-2022 & Prévisions banque de France 2023-2025 – Traitements AUDRR

L'impact sur l'emploi serait, comme habituellement, décalé dans le temps : après le rebond en 2022 soutenu par la levée des contraintes sanitaires, l'emploi salarié marchand commencerait à fléchir en 2023, avant une reprise courant 2025. En parallèle, le taux de chômage suivrait donc un profil en cloche.

### Evolution des emplois salariés marchands en France



### Taux de chômage en France

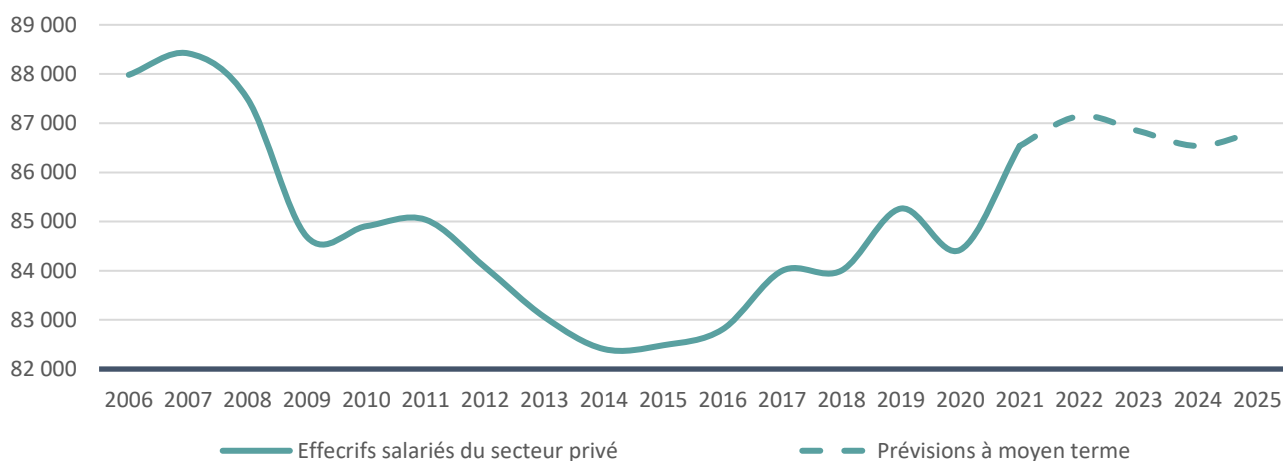


Source INSEE jusqu'au 2ème trimestre 2022 pour les emplois salariés et 4ème trimestre 2022 pour le taux de chômage, projections Banque de France au-delà

A l'échelle du Grand Reims aucune prévision économique n'est disponible ; cependant les dernières données de l'emploi salarie du secteur privé sur la zone d'emploi de Reims et les projections nationales de la Banque de France permettent de donner un cadre assez précis quant à l'évolution de l'emploi salarié privé à moyen terme (horizon 2025) sur le territoire. Ainsi, les hypothèses retenues pour les prévisions à moyen terme dans le Grand Reims sont les suivantes :

- Pour 2022 : taux de croissance de +0,7% (soit le taux de croissance à un an au 4ème trimestre 2022 de la zone d'emploi de Reims, source ACOSS)
- Pour 2023-2025 : évolutions similaires aux prévisions nationales de la Banque de France (datant de mars 2023), à savoir :
  - 2023 : recul jusqu'au niveau d'emploi de mi 2022
  - Fin 2024 : recul jusqu'au niveau d'emploi de fin 2021
  - Fin 2025 : rebond jusqu'au niveau d'emploi de fin 2023

### Evolution des effectifs salariés du secteur privé dans le Grand Reims



Source ACOSS 2006-2021 & Prévisions AUDRR au-delà

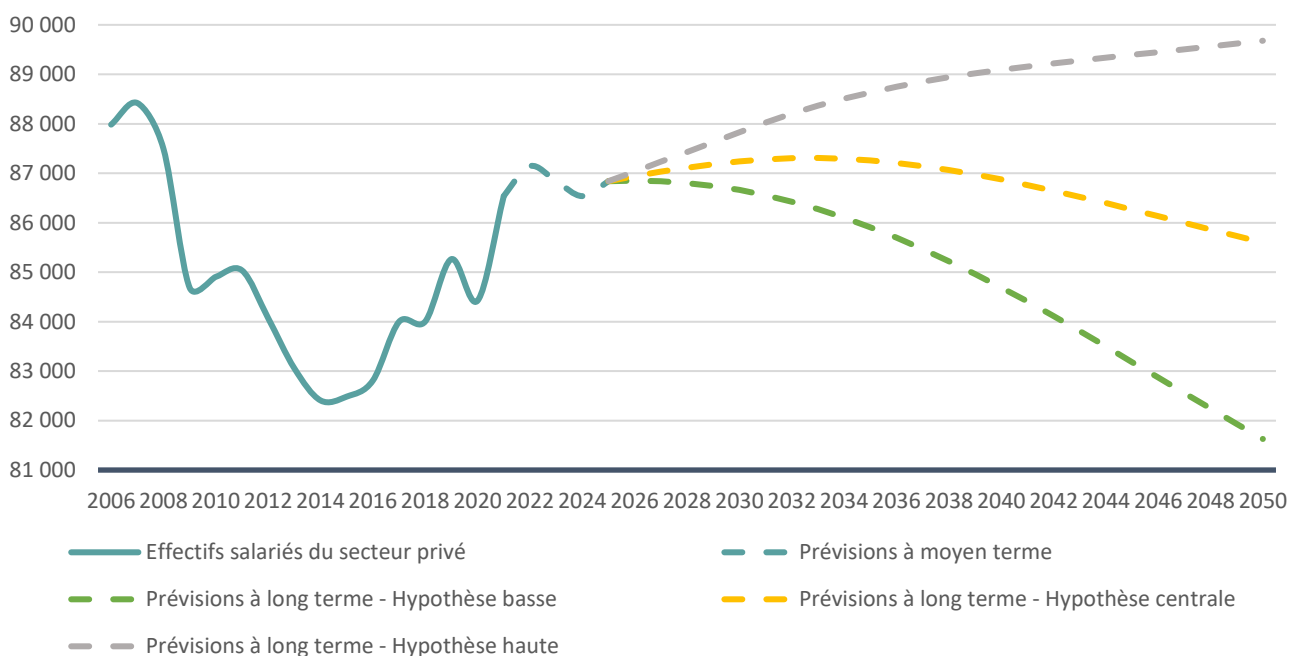
Concernant les prévisions à long terme, nous pouvons nous appuyer sur deux éléments :

- Les projections démographiques pour le Grand Reims présentées ci-avant et qui reposent sur le modèle Omphale 2022 → Nous prenons pour postulat que les emplois relevant de la sphère présentielle évolueront au même rythme que les évolutions démographiques.
- Les évolutions d'emploi des sphères présentes et productives dans le Grand Reims depuis 1999, également présentées ci-avant → Nous prenons pour postulat que les emplois de la sphère productive évolueront au même rythme que celui enregistré depuis 1999 sur le territoire.

Les projections démographiques faisant état de trois scénarios, les projections d'emploi sont également déclinées selon trois scénarios : le scénario « hypothèse basse » correspondant au scénario « hypothèse basse » des projections démographiques, le scénario « hypothèse centrale » correspondant au scénario « hypothèse centrale » des projections démographiques et le scénario « hypothèse haute » correspondant au scénario « hypothèse haute » des projections démographiques.

*A noter : les projections démographiques s'arrêtant à 2045, l'évolution des emplois présents retenue pour les années 2046 à 2050 est la même que celle enregistrée en 2045.*

### Evolution des effectifs salariés du secteur privé dans le Grand Reims



Source ACOSS 2006-2021 & Prévisions AUDRR au-delà

En définitive, selon ces trois scénarios, d'ici 2050 le Grand Reims :

- Perdrat près de 5 000 emplois salariés du secteur privé selon l'hypothèse basse.
- Perdrat près de 1 000 emplois salariés du secteur privé selon l'hypothèse centrale.
- Gagnerait plus de 3 100 emplois salariés du secteur privé selon l'hypothèse haute.

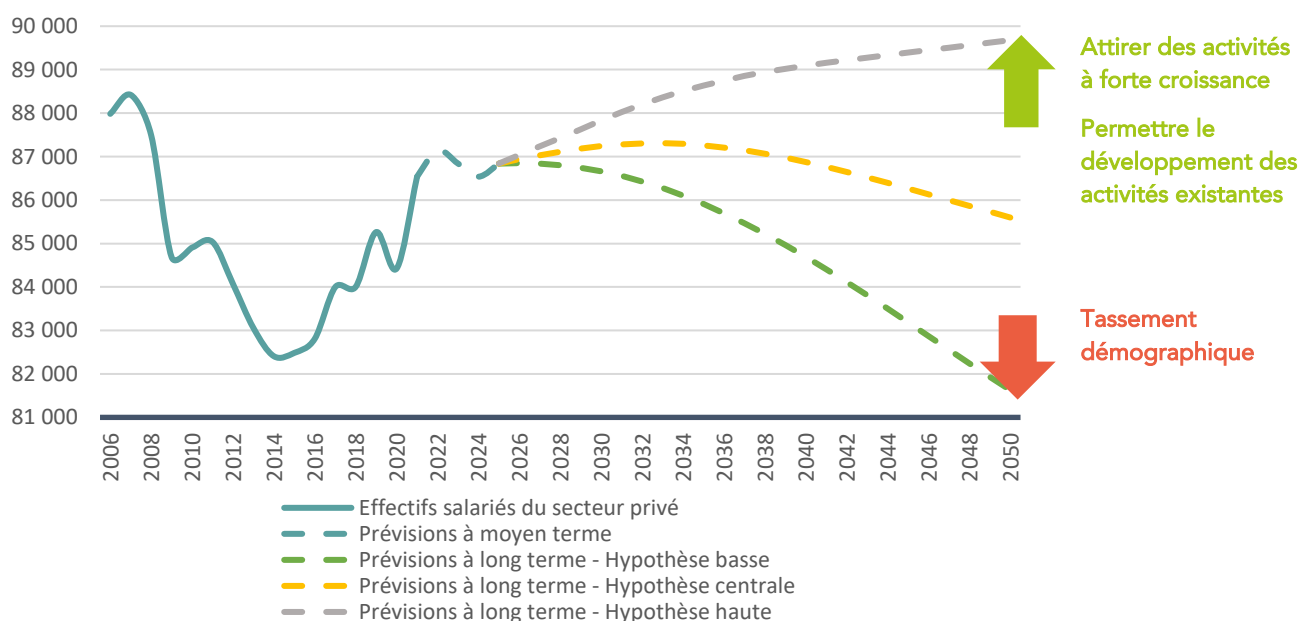
## Synthèse et enjeux

Après une phase de recul liée à la crise de 2008, l'activité économique s'est redressée dans le Grand Reims depuis 2014, à un rythme toutefois plus faible que celui observé dans les autres métropoles de taille intermédiaire. Cette dynamique plus modérée s'explique notamment par le faible positionnement du territoire sur les Activités Métropolitaines Supérieures, en particulier sur le High Tech industriel. En parallèle, le poids de l'économie présentielle continue de progresser. Celle-ci pourvoit actuellement les deux tiers des emplois salariés du privé de la communauté urbaine. Par ailleurs, la croissance de l'emploi sur le territoire au cours des dernières années a été essentiellement portée par les communes situées en périphérie directe de Reims, en particulier Bezannes.

Alors que la sphère présentielle pourrait perdre de son dynamisme dans les années qui viennent, en raison d'une décroissance de la population prévue à compter de 2034, un enjeu se pose en termes de relais de croissance. Un enjeu d'autant plus prégnant que le territoire n'est que faiblement positionné à l'heure actuelle sur les activités à forte croissance.

De fait, sous peine de subir un recul de l'emploi, les leviers jouant positivement sur la croissance de l'emploi (miser sur les activités à forte croissance, permettre le développement des activités existantes) devront avoir un impact plus important que les mécanismes obérant cette croissance (tassement démographique pesant négativement sur l'économie présentielle) ...

Evolution des effectifs salariés du secteur privé dans le Grand Reims



Source ACOSS 2006-2021 & Prévisions AUDRR au-delà

## 1.2.2 LE DEGRE DE DEPENDANCE DU TERRITOIRE AUX PRINCIPAUX EMPLOYEURS LOCAUX ET AUX PRINCIPALES FILIERES

En dehors de l'économie présentielle, fortement implantée dans le Grand Reims, plusieurs filières/secteurs d'activité soutiennent de manière importante le tissu économique de la communauté urbaine.

### ✓ La Bioéconomie

En 2020, la bioéconomie regroupait 6 600 établissements dans le Grand Reims, dont 6 100 relevant totalement de la filière<sup>5</sup> et 500 en relevant partiellement<sup>6</sup>. Ceux-ci employaient 10 300 personnes, dont 8400 par les établissements relevant totalement de la bioéconomie.

Les employeurs les plus importants sont implantés sur la plateforme de Pomacle-Bazancourt :

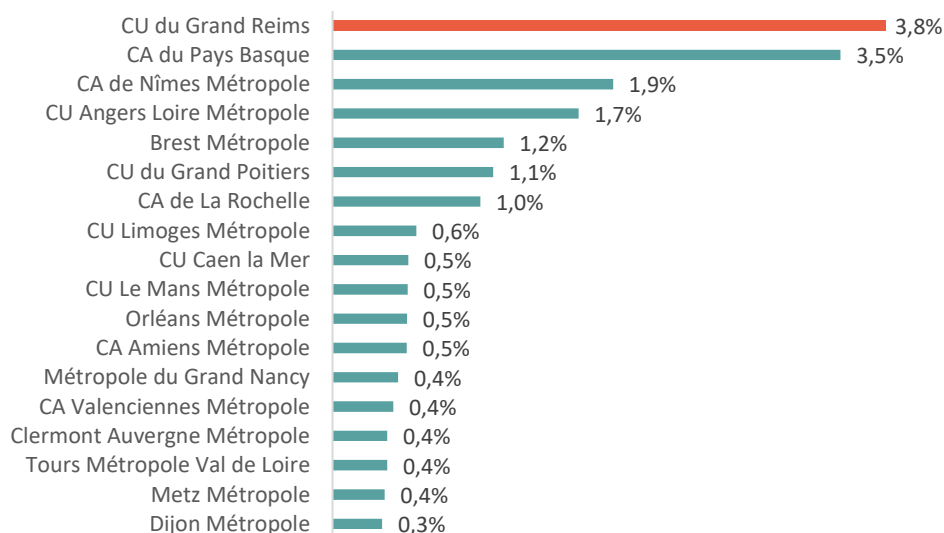
- Cristal Union : sucrerie 370 salariés & distillerie Cristanol 150 salariés
- ADM Chamtor Bazancourt (amidonnerie-glucoserie) - 210 salariés – 162 Millions de CA (2021)
- Givaudan (cosmétique) - 150 salariés
- Agro Industrie Recherches Développement (R&D) - 110 salariés – 17 Million de CA (2021)

Source des données : INSEE & Acoos – Estimations et traitements AUDRR

### ✓ L'agriculture et la fabrication de produits alimentaires

L'agriculture employait plus de 4 800 personnes en 2019 (hors saisonniers), soit 3,8% de l'ensemble des emplois du Grand Reims. Ce poids de l'agriculture constitue une spécificité très importante du territoire. De fait, aucune autre métropole française de taille intermédiaire ne dispose d'une présence plus importante du secteur agricole. Cette spécificité du territoire s'explique notamment par l'importance du secteur viticole dans le Grand Reims, lequel emploie près de 2 700 salariés pour 1 730 exploitants et 70 établissements de production (source Chambre d'agriculture de la Marne / INSEE).

#### Poids de l'agriculture dans l'emploi total en 2019 parmi les 18 métropoles intermédiaires du Baromètre Arthur Loyd



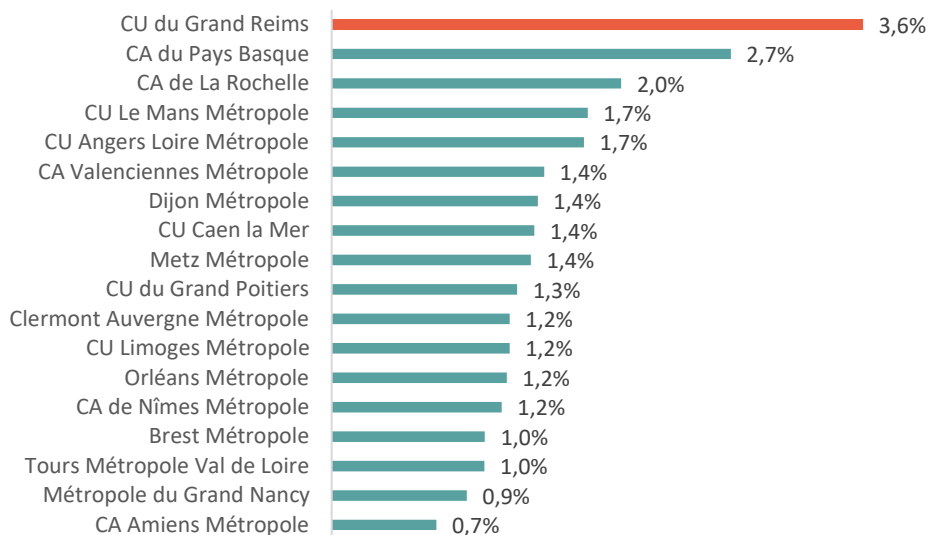
Source INSEE – Traitements AUDRR

<sup>5</sup> Les activités totalement dédiées à la bioéconomie : il s'agit de bioressources forestières, agricoles, aquatiques ou de produits totalement biosourcés (alimentaire, boissons, tabac, papier et produits en papier, ...)

<sup>6</sup> Les activités partiellement dédiées à la bioéconomie : produits ou secteurs qui ne contiennent qu'en partie des produits biosourcés tels que les produits pharmaceutiques, l'industrie forestière, les plastiques ou encore la production de bio-carburants et de bioélectricité.

En parallèle, la fabrication de produits alimentaires et de boissons constitue également un secteur très conséquent pour l'économie locale, employant près de 4 700 personnes en 2019, soit 3,6% de l'ensemble des emplois. A l'instar du constat effectué en ce qui concerne l'agriculture, c'est dans le Grand Reims que ces industries sont les plus implantées parmi les métropoles de taille intermédiaire.

### Poids de la fabrication de produits alimentaires et de boissons dans l'emploi total en 2019 parmi les 18 métropoles intermédiaires du Baromètre Arthur Loyd



Source INSEE – Traitements AUDRR

Les principaux établissements de la fabrication de produits alimentaires et de boissons implantés dans le Grand Reims sont :

- Charbonneaux Brabant à Reims (160 salariés)
- Les éleveurs de la champagne à Caurel (170 salariés)
- Vanedmoortele Bakery Products à Reims (190 salariés)
- La Boulangerie de l'Europe à Reims (90 salariés)

Pour le champagne : MHCS à Reims et Saint Léonard (650 salariés), Vrancken Pommery Production à Reims (140 salariés), Champagne Louis Roederer à Reims (100 salariés), Taittinger Compagnie Commerciale et Viticole Champenoise à Reims, Rilly la Montagne et Mailly Champagne (240 salariés), GH Mumm & Cie à Reims (200 salariés), Champagne Charles Heidsieck à Reims (120 salariés), Champagne Lanson à Reims (100 salariés),

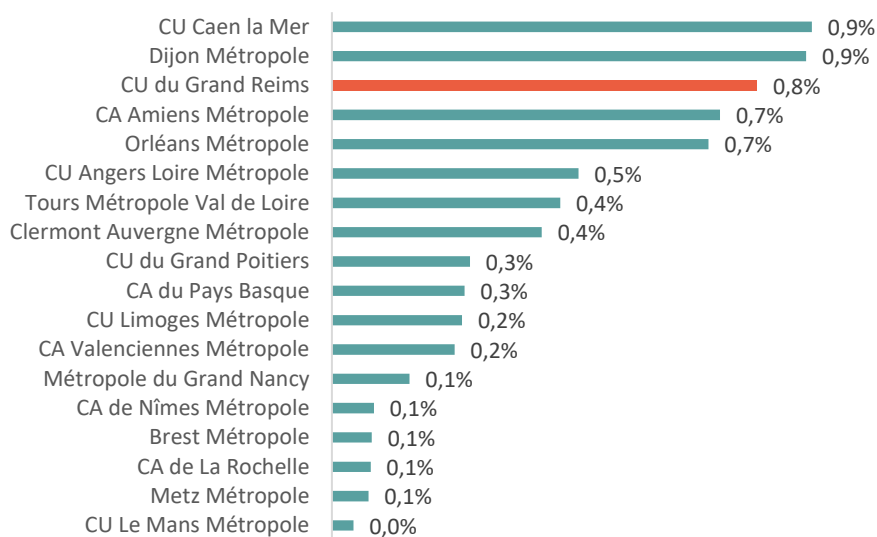
Source des données : Acoff / INSEE / CCI / Presse



## ✓ L'industrie pharmaceutique et les activités de santé

L'industrie pharmaceutique employait plus de 1 000 personnes en 2019, soit un peu moins de 1% de l'emploi. **Ce poids de l'industrie pharmaceutique constitue l'une des spécificités économiques du territoire** au regard des résultats observés sur les autres métropoles de taille proche.

### Poids de l'industrie pharmaceutique dans l'emploi total en 2019 parmi les 18 métropoles intermédiaires du Baromètre Arthur Loyd



Source INSEE – Traitements AUDRR

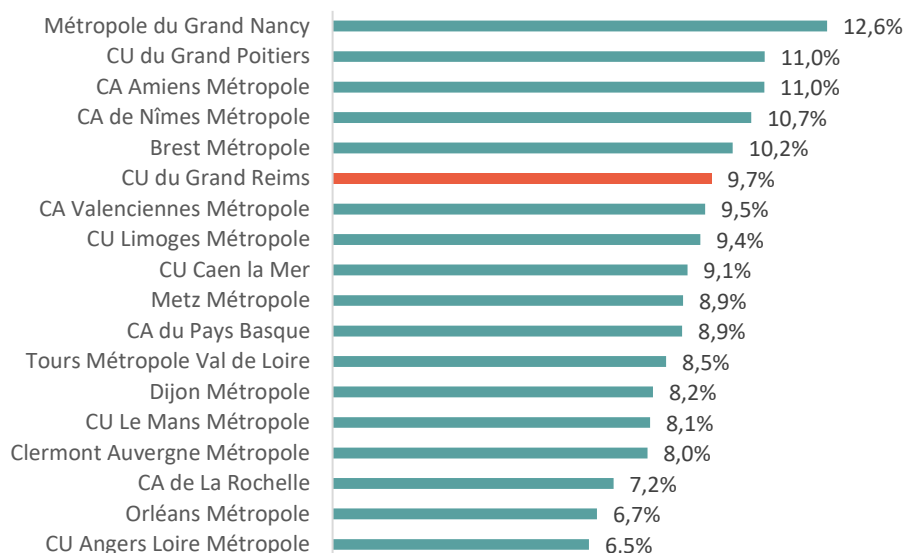
Les principaux établissements de l'industrie pharmaceutique implantés dans le Grand Reims sont :

- Delpharm à Reims (450 salariés)
- Astrazeneca à Reims (150 salariés ; plan de cession en cours)
- ALK Abello à Vandeuil (150 salariés)
- Boiron à Reims (25 salariés)
- Institut de Biotechnologie Jacques BOY à Reims (Moins de 20 salariés)
- Bonapp à Reims (moins de 10 salariés)

Source des données : AcoSS / INSEE / Presse

Par ailleurs, les activités pour la santé humaine<sup>7</sup> pèsent très fortement au sein du tissu économique local, avec près de 12 500 emplois en 2019. Ce secteur représente près de 10% de l'ensemble des emplois du Grand Reims, positionnant le territoire parmi les métropoles de taille intermédiaire les plus dotées en la matière.

### Poids des activités pour la santé humaine dans l'emploi total en 2019 parmi les 18 métropoles intermédiaires du Baromètre Arthur Loyd



Source INSEE – Traitements AUDRR

Les principaux établissements de santé dans le Grand Reims sont le CHU de Reims (8 500 salariés), la Polyclinique de Reims-Bezannes (700 salariés), le Centre Hospitalier de Fismes (entre 200 et 250 salariés), les laboratoires BIOXA (250 salariés), la Clinique Terre de France à Cormontreuil (80 salariés).

Source des données : ACOSS / CHU / INSEE

### ✓ L'économie numérique et la R&D

En 2021, la filière numérique employait plus de 1 850 salariés dans le Grand Reims. Le cœur de la filière en regroupait les trois quarts, à raison d'un peu plus de 600 salariés pour le secteur de l'informatique, plus de 550 pour les télécoms et plus de 200 pour le secteur de l'édition, des logiciels et d'internet.

### Nombre de salariés de la filière numérique<sup>8</sup> en 2021 dans le Grand Reims

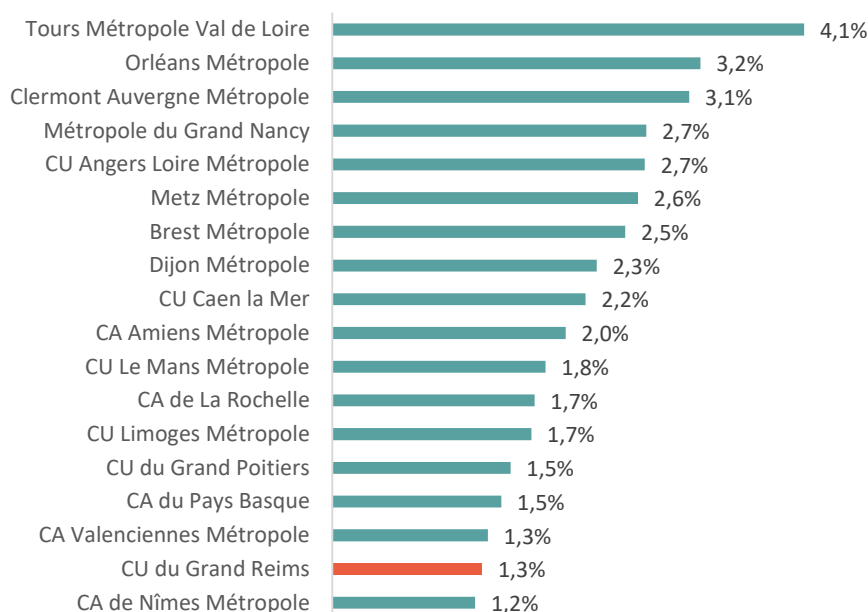
<b>Activités supports &amp; annexes</b>	<b>480</b>
Commerce et réparation de produits du numérique	178
Edition de contenus culturels	275
Fabrication industrielle de produits du numérique	27
<b>Cœur de la filière</b>	<b>1377</b>
Edition-logiciels-internet	208
Informatique	616
Télécoms	553

<sup>7</sup> Activités pour la santé humaine : Activités hospitalières, médecins généralistes et spécialistes, dentistes, ambulances, laboratoire, ...

<sup>8</sup> Selon le périmètre sectoriel de la filière numérique défini par l'OCDE

Cependant, ce poids de la filière numérique demeure assez faible au regard des résultats observés dans les autres métropoles françaises de taille intermédiaire (données 2019).

### Poids de la filière numérique<sup>8</sup> dans l'emploi total en 2019 parmi les 18 métropoles intermédiaires du Baromètre Arthur Loyd



Les principaux établissements du numérique implantés dans le Grand Reims sont :

Pour le cœur de la filière :

- OCI 51 à Reims – 20 à 49 salariés – 6,5 Millions de CA (2021)
- TREKK à Reims – 20 à 49 salariés – 2,8 Millions de CA (2021)
- Monstock à Bezannes – 20 à 49 salariés
- Ter'Informatique à Reims – 20 à 49 salariés – 2 Millions de CA (2021)
- Equipement Bureau de Champagne à Reims – 20 à 49 salariés – 0,8 Million de CA (2021)
- Eos Informatique à Reims – Moins de 10 salariés – 2,6 Millions de CA (2021)
- Losange à Champigny – 10 à 19 salariés – 8,9 Millions de CA (2020)
- Dr Création à Bezannes – Moins de 10 salariés - 1,4 Million de CA (2021)
- Esalink B2B Services à Bezannes – Moins de 20 salariés – 1,3 Million de CA (2021)
- Tiscom à Taissy – Moins de 10 salariés – 1 Million de CA (2021)
- Teliosoft à Beine-Nauroy – Moins de 10 salariés – 1,3 Million de CA (2019)
- Etablissements secondaires d'Orange :
  - Unité régionale de réseau à Reims – 110 salariés
  - CITP à Reims – 150 salariés
  - Division Entreprise à Bezannes – 80 salariés
- GFI Progiciels (Etablissement Secondaire) à Reims – 80 salariés
- Hexanet (Etablissement Secondaire) à Reims – 90 salariés

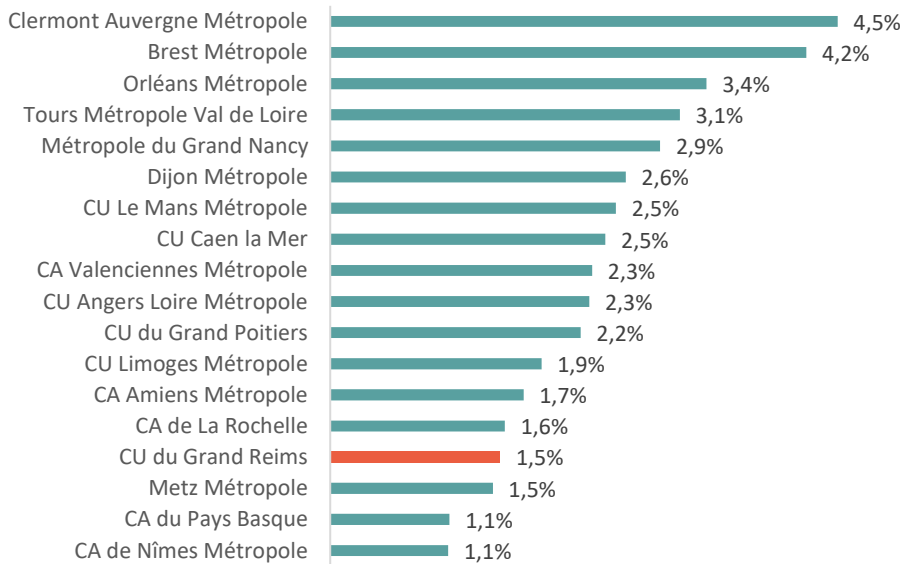
Pour les activités supports & annexes :

- Journal L'Union à Reims – Plus de 200 salariés – 44,4 Million de CA (2021)
- Champagne FM à Reims – De 20 à 49 salariés – 3 Million de CA (2019)
- Champagne Reprographie à Cormontreuil – De 20 à 49 salariés – 6,6 Million de CA (2021)
- Atelier de Réalisation Electronique à Bezannes – De 20 à 49 salariés
- HVS System à Taissy – Moins de 10 salariés – 4,7 Millions de CA (2022)
- Informance à Reims – Moins de 20 salariés – 2,4 Millions de CA (2021)
- Cap Informatique à Reims - Moins de 20 salariés – 2,4 Millions de CA (2022)
- Matot Braine à Reims – Moins de 10 salariés – 2,3 Millions de CA (2022)
- CD Informatique à Reims – Moins de 10 salariés – 2,2 Millions de CA (2021)
- Atex System à Reims – Moins de 10 salariés – 1,5 Million de CA (2015)
- Etablissement secondaire de France 3 à Reims – 100 salariés
- Etablissement secondaire de France Bleu Champagne à Reims – 35 salariés
- Etablissement secondaire de Citel 2 CP à Reims – 25 salariés

Source des données : CapFinancials / INSEE / CCI

Le même constat de faible poids du numérique prévaut en ce qui concerne **le secteur de la conception et de la recherche**, lequel **représente 1,5% de l'emploi total du Grand Reims (1 950 emplois)**, un **pourcentage nettement inférieur à ceux observés dans les autres agglomérations de taille comparable.**

### Poids du secteur de la conception et de la recherche dans l'emploi total en 2019 parmi les 18 métropoles intermédiaires du Baromètre Arthur Loyd



Source INSEE – Traitements AUDRR

Les principaux établissements (privés) de la conception et de la recherche dans le Grand Reims sont :

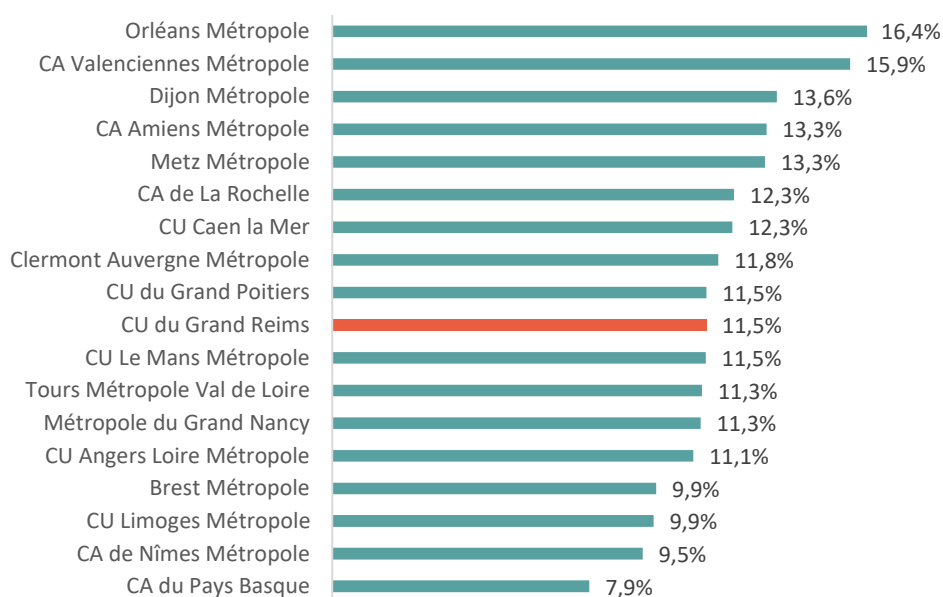
- Agro Industrie Recherches Développement sur la plateforme Bazancourt/Pomacle (Bioéconomie) - 110 salariés – 17 Millions de CA (2021)
- Wheatoleo (Groupe Vivescia) à Pomacle - 2,4 Million de CA (2021)
- Céréales Recherche Développement (Groupe Vivescia) à Reims – 0,8 Million de CA (2022)

Source des données : CapFinancials / INSEE / CCI / ACOSS

### ✓ Les services spécialisés aux entreprises

Le secteur des services spécialisés aux entreprises (hors logistique)<sup>9</sup> employait 14 800 salariés en 2021 dans le Grand Reims, un effectif qui place le Grand Reims en position intermédiaire par rapport aux métropoles de taille intermédiaire.

#### Poids des services spécialisés aux entreprises (hors logistique) dans l'emploi total en 2019 parmi les 18 métropoles intermédiaires du Baromètre Arthur Loyd



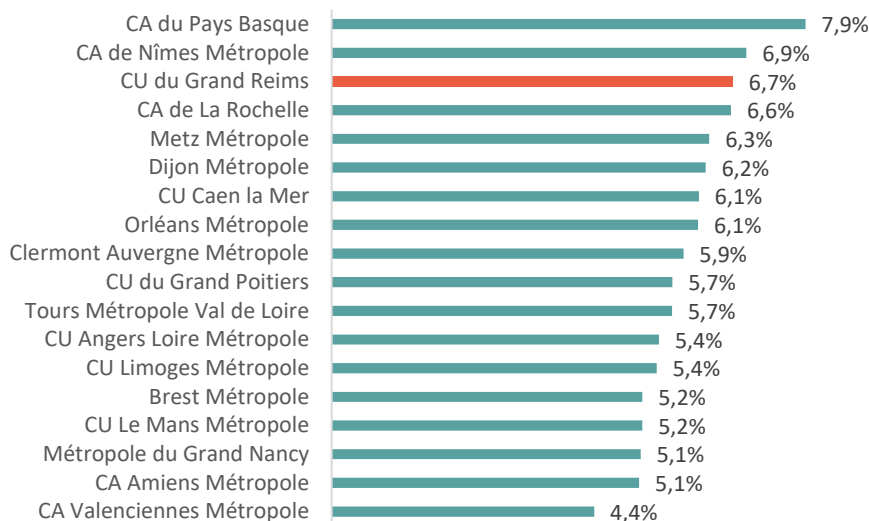
Source ACOSS & INSEE – Traitements AUDRR

<sup>9</sup> Conseils juridiques, comptables, communication, ingénierie, ...

## ✓ La construction

Le secteur de la construction employait en 2019 plus de 8 600 personnes dans le Grand Reims, soit 6,7 % de l'ensemble des emplois locaux. Ce résultat place le territoire parmi les métropoles intermédiaires dont le poids relatif de ce secteur est le plus élevé.

Poids du secteur de la construction<sup>10</sup> dans l'emploi total en 2019  
parmi les 18 métropoles intermédiaires du Baromètre Arthur



Source ACOSS – Traitements AUDRR

Les principaux établissements de la construction dans le Grand Reims sont :

Dans le Bâtiment :

- Omexom-Citeos à Reims
- Estel à Reims
- Le Bâtiment Associé à Muizon
- Sionneau à Reims
- Manuregion à Reims
- Gayet à Tinquieux
- MK Energies à Saint Léonard
- Alternative Ascenseur à Bezannes
- Etablissement secondaire de Fayat Batiment à Reims
- Etablissement secondaire de Soprema à Reims
- Léon Noël à Saint Brice Courcelles

Dans les Travaux Publics :

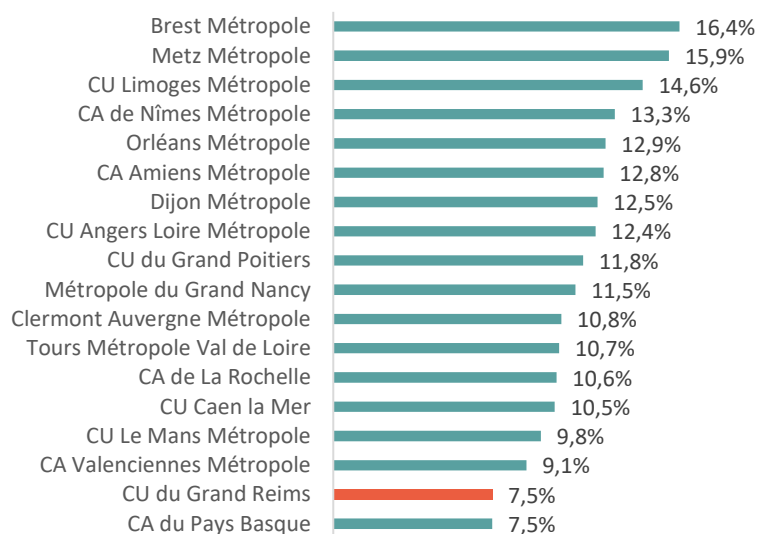
- Eiffage à Reims
- Eurovia Champagne Ardenne à Saint Léonard
- Société d'Aménagement Foncier et d'Etablissement Rural à Reims
- Gorez Frères à Bétheny
- Société champardennaise d'entreprises électriques à Reims
- Champagne Travaux Publics à Cormontreuil
- REDEIM à Cormontreuil
- Etablissement secondaire de Colas à Reims
- Etablissement secondaire de Sade à Reims

<sup>10</sup> Bâtiment, Travaux Publics et promotion immobilière

## ✓ L'administration publique

L'administration publique\* comptabilisait plus de 9 700 emplois dans le Grand Reims en 2019, un effectif qui demeure toutefois assez faible par rapport à ceux des autres métropoles de taille intermédiaire.

### Poids de l'administration publique\* dans l'emploi total en 2019 parmi les 18 métropoles intermédiaires du Baromètre Arthur



Source ACOSS – Traitements AUDRR

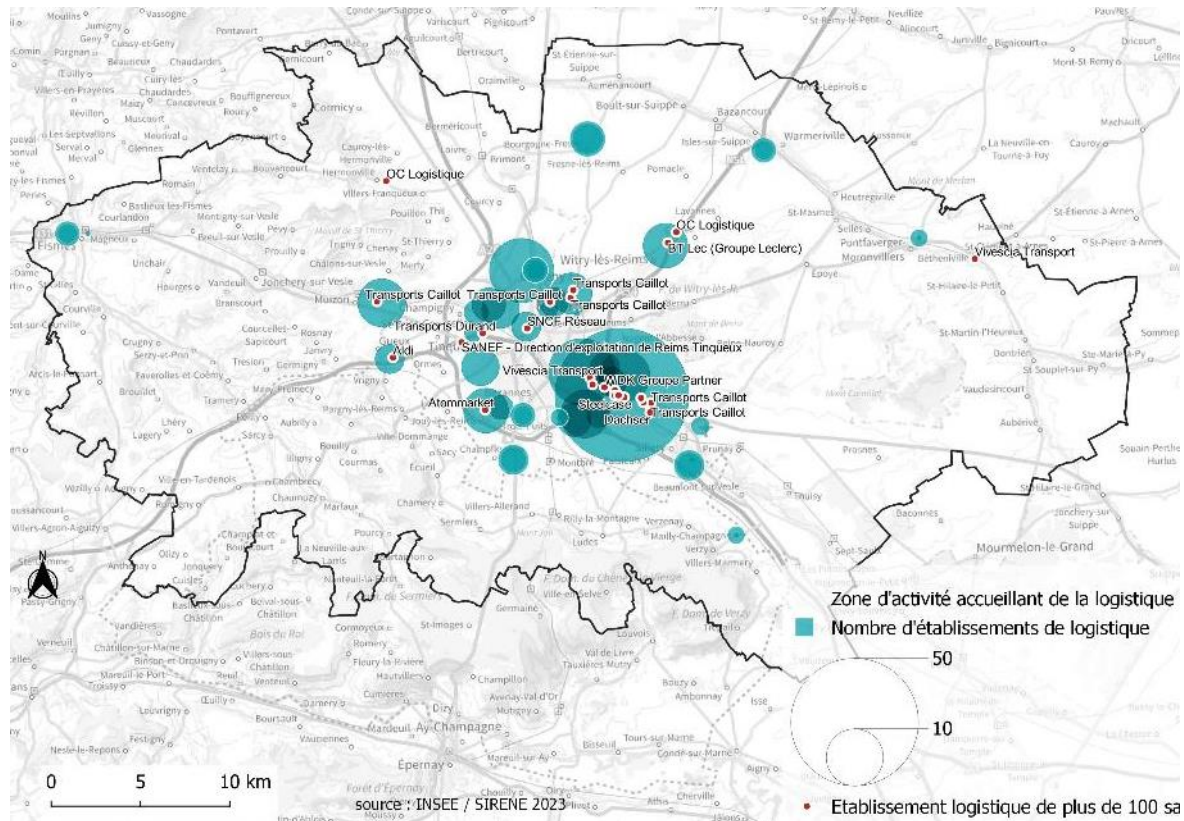
Sont comptabilisés en Administration Publique les établissements relevant des codes NAF suivants : 8411Z- Administration publique générale, 8412Z- Administration publique (tutelle) de la santé, de la formation, de la culture et des services sociaux, autre que sécurité sociale, 8413Z- Administration publique (tutelle) des activités économiques, 8421Z- Affaires étrangères, 8422Z- Défense, 8423Z- Justice, 8424Z- Activités d'ordre public et de sécurité, 8425Z- Services du feu et de secours, 8430A- Activités générales de sécurité sociale, 8430B- Gestion des retraites complémentaires, 8430C- Distribution sociale de revenus

## ✓ La logistique

### Les pôles logistiques du Grand Reims

Le Grand Reims compte 36 zones d'activités accueillant des activités logistiques (plus de 200 établissements relevant de la logistique référencés), dont la surface cumulée atteint près de 2 100 hectares. Les zones les plus importantes sont La Pompelle, Farman, Actipôle La Neuville et Cernay-Saint Léonard.

### Localisation des zones d'activité du Grand Est accueillant des activités logistiques



Les principaux établissements de la filière Logistique dans le Grand Reims sont :

- Entrepôts de la grande distribution généraliste et spécialisée (centrale d'achat de la grande distribution)
  - Aldi (ZI du Moutier à Gueux)
  - BT Lec (Groupe Leclerc ; ZA Witry Caurel)
  - Cora (La Pompelle à Reims)
  - WDK Groupe Partner (Jouets ; La Pompelle à Reims)
- Transport de marchandises :
  - Atommarket (Pôle Artisanal de Bezannes)
  - OC Logistique (Hermonville et ZA Witry Caurel)
  - Société Simon (La Pompelle à Reims)
  - Transports Caillot (La Potière et Les Nouveaux Docks à Bétheny, ZA de Muizon, la Pompelle à Reims)
  - Transports Durand à Saint-Brice-Courcelles
  - Transports Walbaum (La Pompelle à Reims)
  - Vivescia Transport (Béthenville et La Pompelle à Reims)
- Orchestration des flux (entreposage, stockage, manutention, affrètement, ..) :
  - Dachser (La Pompelle à Reims)
  - SANEF - Direction d'exploitation de Reims Tinquieux
  - SNCF Réseau (Clairmarais à Reims)
  - Steelcase (La Pompelle à Saint-Léonard)

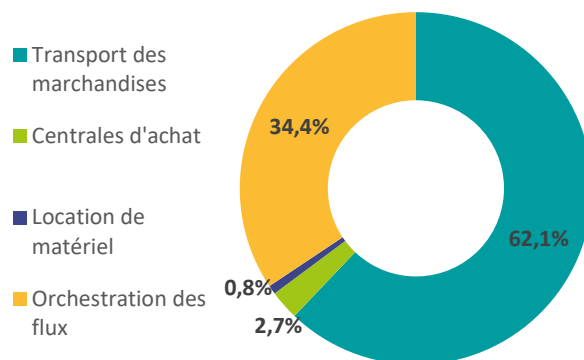


## Le poids de la filière logistique dans le Grand Reims

### Répartition des emplois salariés privés de la filière logistique dans le Grand Reims selon le secteur en 2021

En 2021, la filière logistique comptabilisait près de 5 050 emplois salariés privés dans le Grand Reims, dont 62,1% (soit près de 3 150 emplois) relevaient du transport des marchandises et plus du tiers (près de 1 750 emplois) de l'orchestration des flux (entrepotage, stockage, manutention, affrètement, ..).

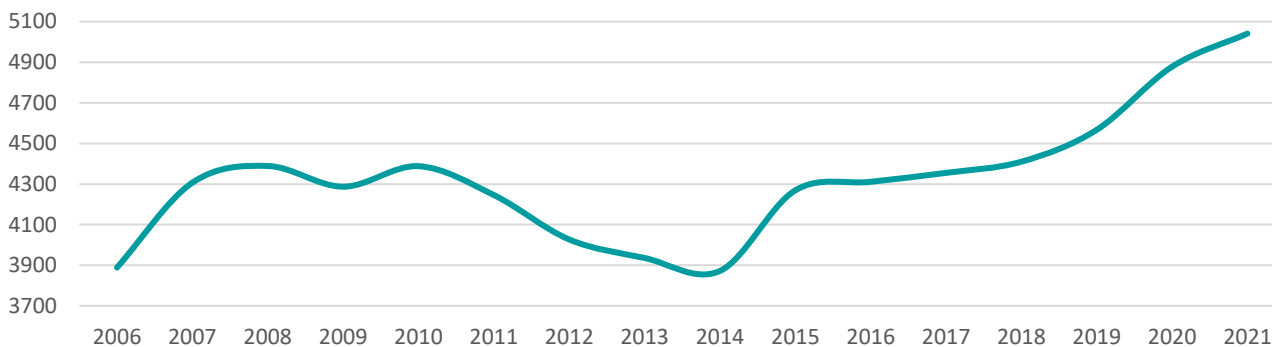
Le reliquat provenait des centrales d'achat et de la location de matériel (location de camions).



Source ACOSS – Traitements AUDRR

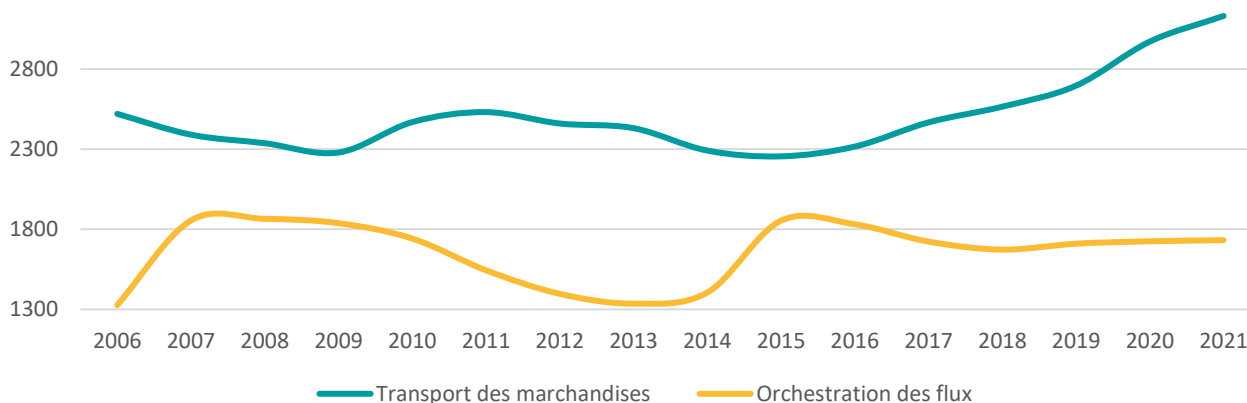
Après une contraction entre 2010 et 2014, les effectifs salariés de la filière logistique ont repris leur croissance dans le Grand Reims, soutenus par la forte dynamique du transport de marchandises. L'autre grand secteur de la filière, l'orchestration des flux est en revanche demeuré relativement stable sur la période.

### Evolution des emplois salariés privés de la filière logistique dans le Grand Reims



Source ACOSS – Traitements AUDRR

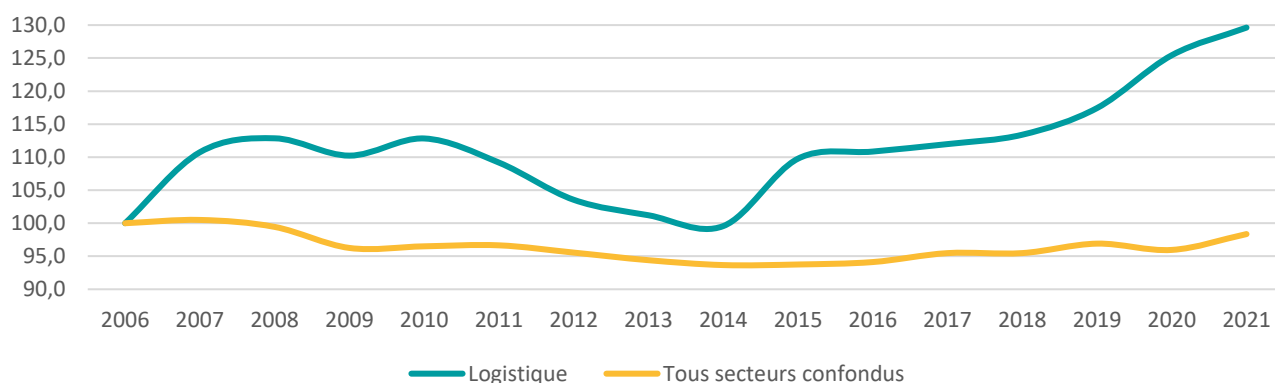
### Evolution des emplois salariés privés du transport des marchandises et de l'orchestration des flux dans le Grand Reims



Source ACOSS – Traitements AUDRR

Cette croissance de la logistique depuis 2014 excède très nettement la dynamique locale enregistrée pour l'ensemble des secteurs d'activité : +30,2% entre 2014 et 2021 pour la filière logistique (dont +36,7% pour le transport de marchandises), contre +5% tous secteurs d'activité confondus.

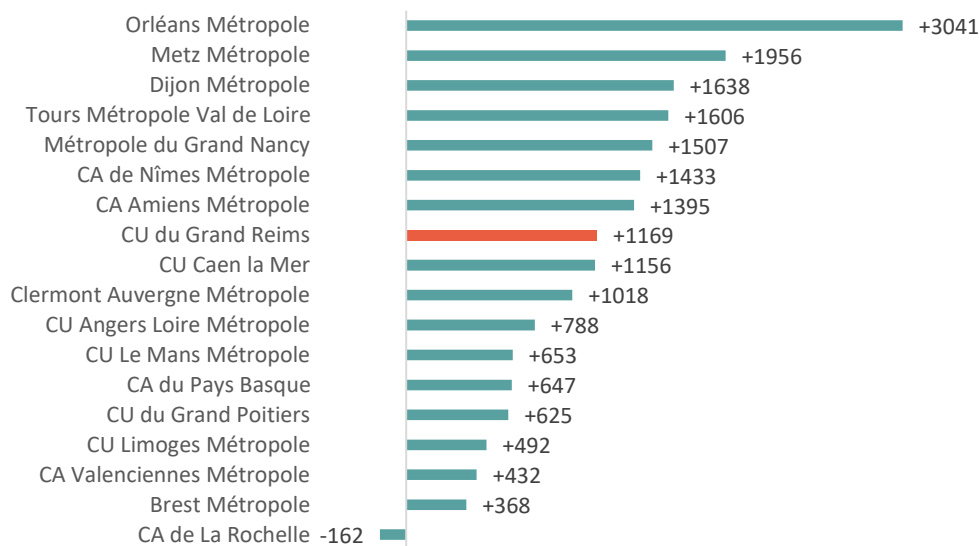
### Evolution des emplois salariés privés de la filière logistique et de l'ensemble des secteurs d'activité dans le Grand Reims



Source ACOSS – Traitements AUDRR

La logistique a vu ses effectifs progresser depuis 2014 dans l'ensemble des métropoles françaises de taille intermédiaire, à des rythmes divers toutefois. Ainsi, alors que la communauté urbaine gagnait près de 1 200 emplois, Orléans Métropole voyait son effectif progresser de plus de 3 000 emplois. Dans le Grand Est, Metz Métropole et le Grand Nancy ont enregistré des croissances supérieures en nombre d'emplois, avec des gains respectifs proches de 2 000 et 1 500 emplois.

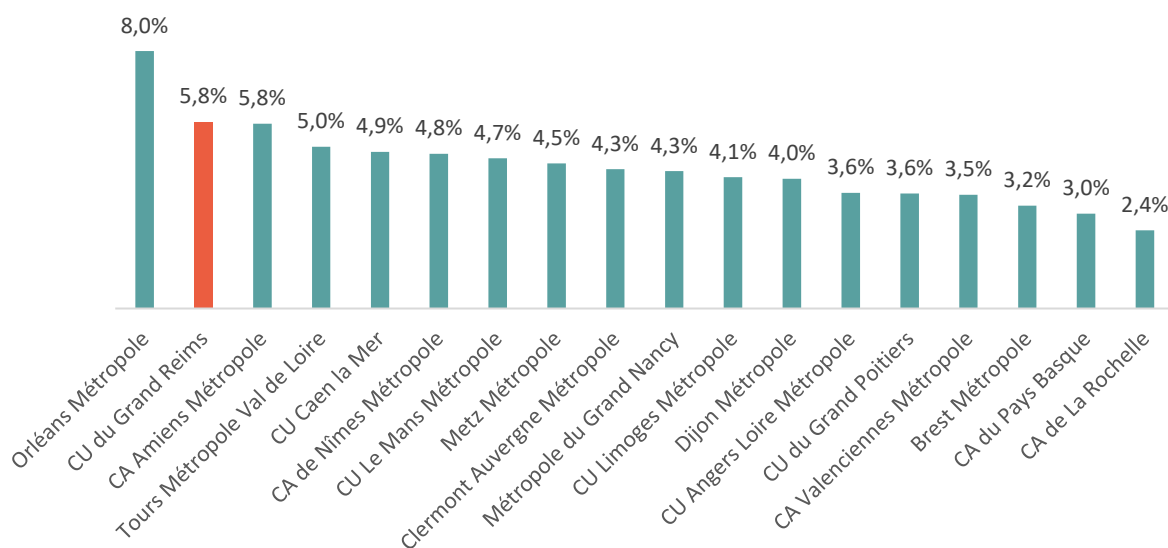
### Evolution des emplois salariés privés de la filière logistique de 2014 à 2021 parmi les 18 métropoles intermédiaires du Baromètre Arthur Loyd



Source ACOSS – Traitements AUDRR

Cependant, si d'autres métropoles de taille similaire ont bénéficié d'une croissance supérieure, **le Grand Reims demeure l'une des agglomérations affichant le poids relatif le plus important de la filière Logistique**. Celle-ci représente 5,8% de l'ensemble de l'emploi salarié du secteur privé de la communauté urbaine, soit un poids sensiblement supérieur à celui observé sur Metz Métropole (4,5%) ou dans le Grand Nancy (4,3%). Seul Orléans Métropole affiche une spécificité logistique plus forte (8%).

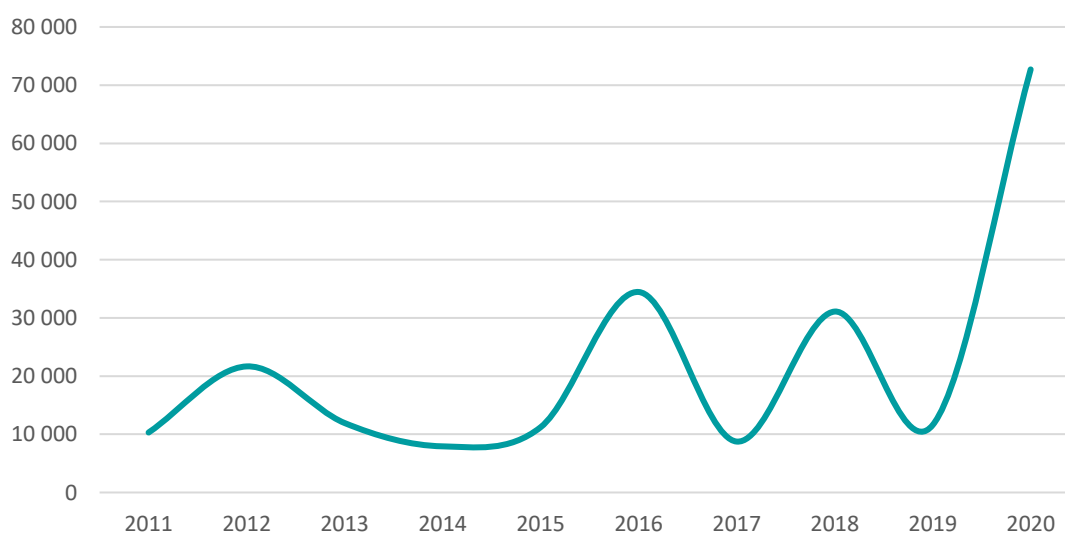
Part de la filière logistique dans l'ensemble des emplois salariés du secteur privé en 2021 parmi les 18 métropoles intermédiaires du Baromètre Arthur Loyd



Source ACOSS – Traitements AUDRR

### La dynamique de construction d'entrepôts dans le Grand Reims

Evolution des créations de surfaces d'entreposage entre 2011 et 2020



Source SIT@DEL – Traitements AUDRR

Le secteur d'activité de l'entreposage est le secteur le plus dynamique en matière de création de surface d'activité. En 10 ans, ce sont près de 220 000 m<sup>2</sup> de surface créée à des fins de stockage et transport. Longtemps en retrait, ce secteur d'activité atteint aujourd'hui les mêmes rythmes que ceux du commerce ou des bureaux,

quant à la création de surface d'activité. En 2020, malgré des mises en chantier ralenties du fait de la pandémie COVID 2019, la logistique a créé près de 73 000 m<sup>2</sup> de surface, là où il en est créé environ 20 000 m<sup>2</sup> par an en moyenne. Les communes dans lesquelles la création de surface d'entreposage est la plus forte sont Cernay-lès-Reims, Reims, Caurel et Cormontreuil.

Par ailleurs, en dehors des filières précédemment étudiées, le Grand Reims compte d'autres grands employeurs sur d'autres secteurs d'activité. Il s'agit notamment de :

- Les deux hypermarchés Leclerc de Saint-Brice-Courcelles et Champfleury (980 salariés)
- Les hypermarchés Cora de Cormontreuil et Reims (600 salariés)
- Arcelormittal (580 salariés)
- La Poste (570 salariés)
- Transdev Reims (540 salariés)
- Plurial Novilia (450 salariés)
- Lustral (420 salariés)
- Valéo Systèmes Thermiques (380 salariés)
- ....

## Synthèse et enjeux

Les grands secteurs d'activité listés ci-avant représentent plus de la moitié des emplois du territoire. Certains constituent une spécificité forte du territoire (bioéconomie, agriculture, fabrication de produits alimentaires, logistique, industrie pharmaceutique, construction) tandis que d'autres sont encore à développer (numérique, conception et recherche).

Le Grand Reims constitue notamment l'une des plateformes logistiques les plus importantes de la région, bénéficiant de sa proximité avec la région parisienne. L'activité logistique s'est fortement développée au cours des dernières années sur le territoire, tant au niveau de l'emploi que de la construction d'entrepôts, au point de placer la Communauté Urbaine comme l'une des métropoles françaises intermédiaires les plus axées sur ce secteur.

Compte tenu du poids très important de ces secteurs d'activité dans l'économie locale, un enjeu se pose concernant la capacité du territoire à répondre à leurs besoins, en particulier à ceux des entreprises « locomotives » de ces filières. De même, l'adaptation des filières à la transition écologique et au changement climatique constitue un enjeu commun à l'ensemble des domaines d'activité.

Par ailleurs, certains secteurs d'activité posent également des enjeux qui leurs sont propres :

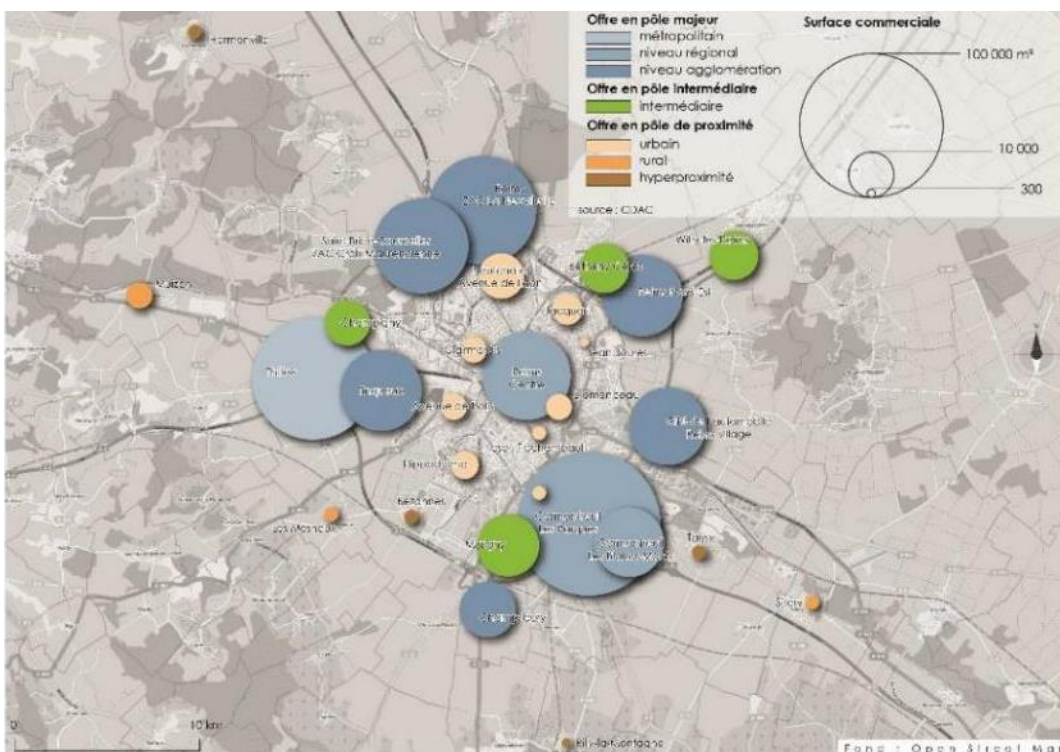
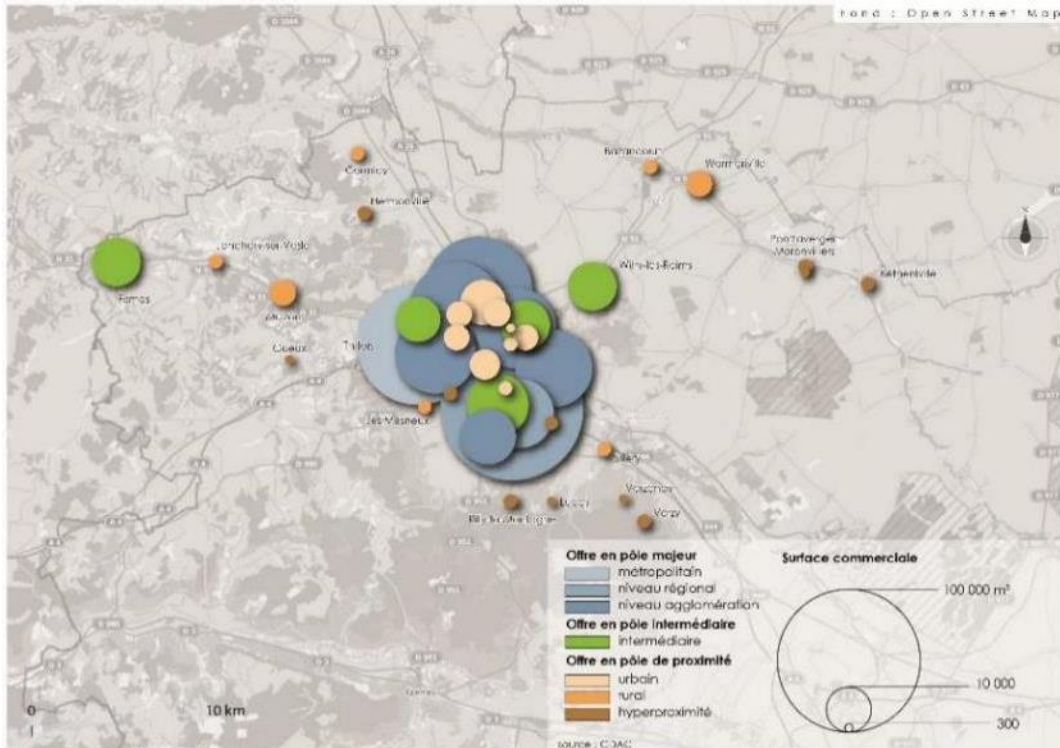
- La « grande logistique », qui d'un côté est source de croissance de l'emploi mais de l'autre s'avère très consommatrice de foncier, et qui pose question quant au traitement des entrepôts d'entrée de ville (qualité architecturale)
- La logistique urbaine qui doit s'adapter à l'explosion du e-commerce ;
- La bioéconomie, qui présente un enjeu particulier pour le territoire : celui de venir combler un manque en termes d'emplois qualifiés ;
- La construction : la hausse du coût de l'énergie et des matériaux couplée à la raréfaction du foncier assombrissent les perspectives d'activité du Bâtiment et des Travaux Publics, qui emploient plus de 8600 personnes dans le Grand Reims.

## 1.2.3 LES DYNAMIQUES COMMERCIALES

### ✓ L'offre commerciale actuelle

L'offre commerciale du Grand Reims s'articule autour d'une offre d'hyper centralité sur les communes de Reims, Bétheny, Cormontreuil, Bezannes, Saint-Brice-Courcelles, Tinquieux et Thillois, et d'une offre périurbaine\* au-delà. On entend par « périurbain » les espaces situés en périphérie d'une agglomération et dont une grande partie des habitants travaille dans cette agglomération.

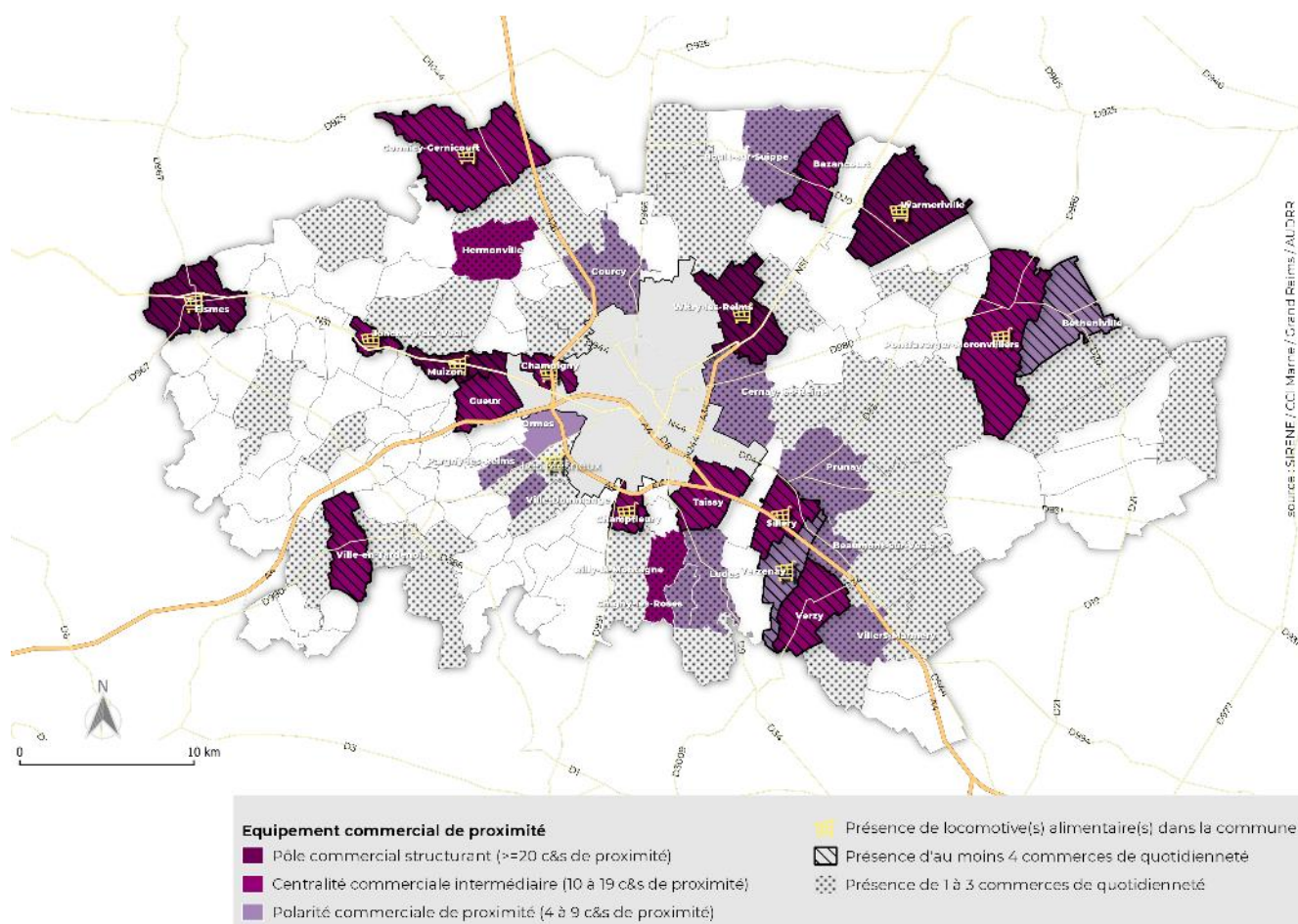
### L'offre commerciale du Grand Reims



## L'offre commerciale périurbaine du Grand Reims peut être classée en trois catégories :

1. **Les pôles commerciaux structurants** : il s'agit des communes périurbaines disposant d'au minimum 20 commerces et services de proximité<sup>11</sup>. Ces pôles offrent la plus grande diversité commerciale du périurbain et disposent généralement d'au moins une locomotive alimentaire de type supermarché.
2. **Les centralités commerciales intermédiaires** : celles-ci offrent entre 10 et 19 commerces et services de proximité, soit une gamme de commerces et services élargie répondant aux besoins récurrents des consommateurs du bassin de vie. Elles peuvent également disposer d'une locomotive alimentaire.
3. **Les polarités commerciales de proximité** : celles-ci offrent entre 4 et 9 commerces et services de proximité qui répondent principalement aux besoins de quotidienneté et/ou de premières nécessités (boulangerie, débit de boisson, pharmacie, supérette, ...).

### L'offre commerciale périurbaine du Grand Reims



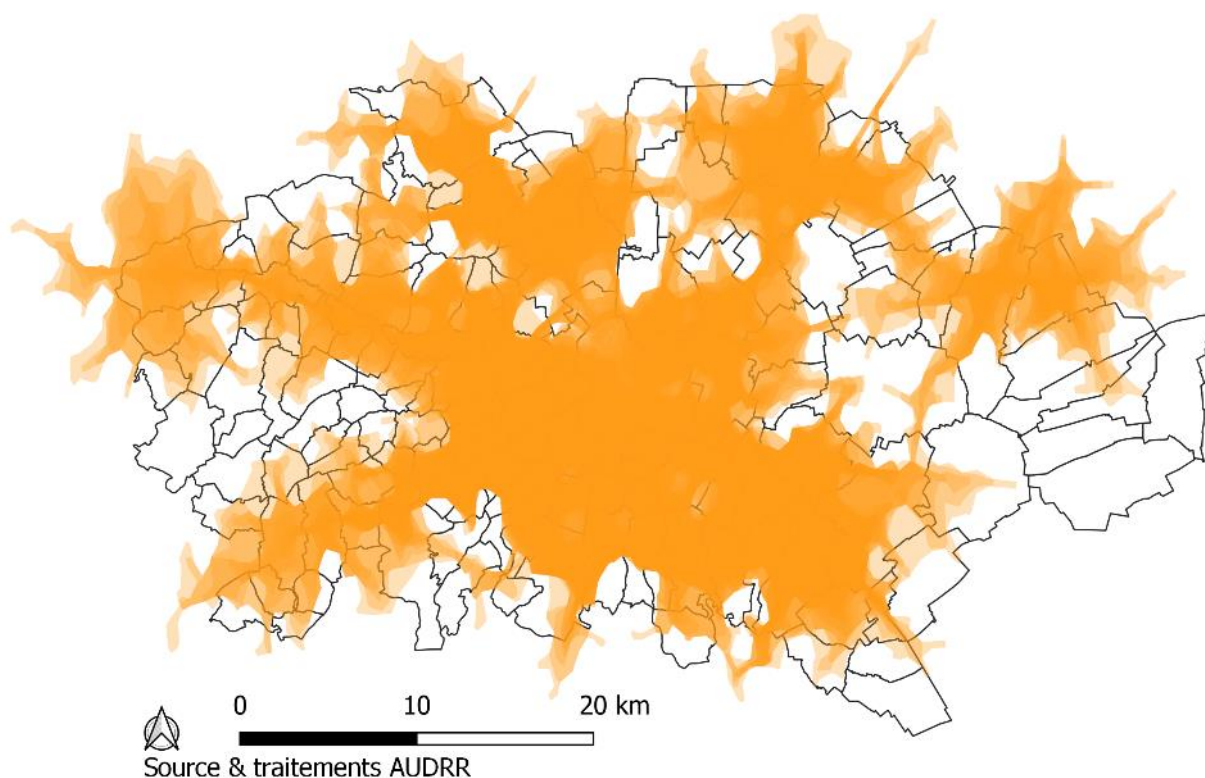
<sup>11</sup> Les commerces et services de proximité sont composés d'établissements de ventes et de services de taille réduite et dont l'aire de chalandise est contenue à quelques centaines de mètres et dans lesquelles le consommateur se rend fréquemment, voire quotidiennement.

Les commerces et services de quotidienneté regroupent les commerces pour lesquels les achats des consommateurs sont quotidiens, ou du moins très fréquents : commerce alimentaire spécialisé (boulangeries-pâtisseries, boucheries-charcuteries, poissonneries, ...), alimentation générale, supérettes, éventaires et marchés, traiteurs, cafés-tabacs, librairies, marchands de journaux, papeteries et pharmacies.

L'espace périurbain du Grand Reims comporte ainsi :

- 4 pôles commerciaux structurants : Fismes, Muizon, Warmeriville et Witry-lès-Reims.
- 13 centralités commerciales intermédiaires : Bazancourt, Champfleury, Taissy, Verzy, Champigny, Gueux, Rilly-la-Montagne, Pontfaverger-Moronvilliers, Cormicy, Jonchery-sur-Vesles, Sillery, Hermonville et Ville en Tardenois.
- 14 polarités commerciales de proximité : Bétheniville, Prunay, Cernay-lès-Reims, Ormes, Verzenay, Beaumont-sur-Vesle, Ludes, Pargny-lès-Reims, Boulton sur Suippe, Courcy, Loivre, Serriers et Ville-Dommange.

Territoires situés à 10 minutes de voiture  
de l'offre commerciale périurbaine et d'hypercentre du Grand Reims



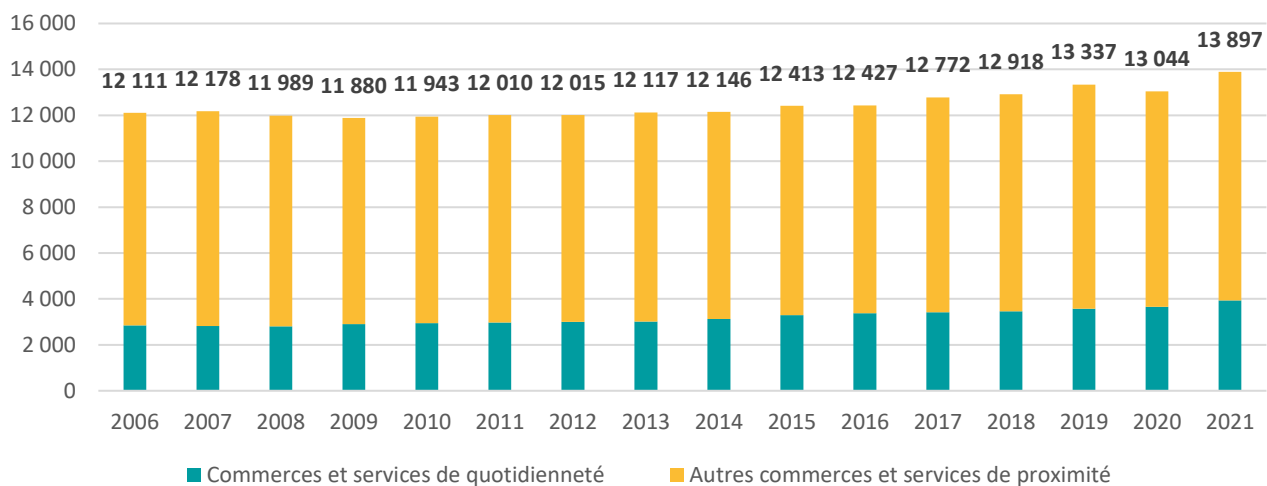
La couverture commerciale apparaît comme satisfaisante dans le Grand Reims car la grande majorité des habitants résident à moins de 10 minutes de voiture de l'offre périurbaine ou d'hypercentre.

## ✓ Les tendances en cours

Après une longue période de stagnation, **le nombre de salariés employés par des commerces et services de proximité a repris sa croissance en 2015 dans le Grand Reims** (à l'exception de l'année 2020, en raison de l'effet Covid). **Le gain en emplois demeure toutefois assez limité : + 1 750 emplois entre 2014 et 2021.**

Les commerces et services de quotidienneté ont notamment vu leur effectif augmenter de 800 salariés sur cette période.

Evolution des effectifs salariés des commerces et services de proximité du Grand Reims

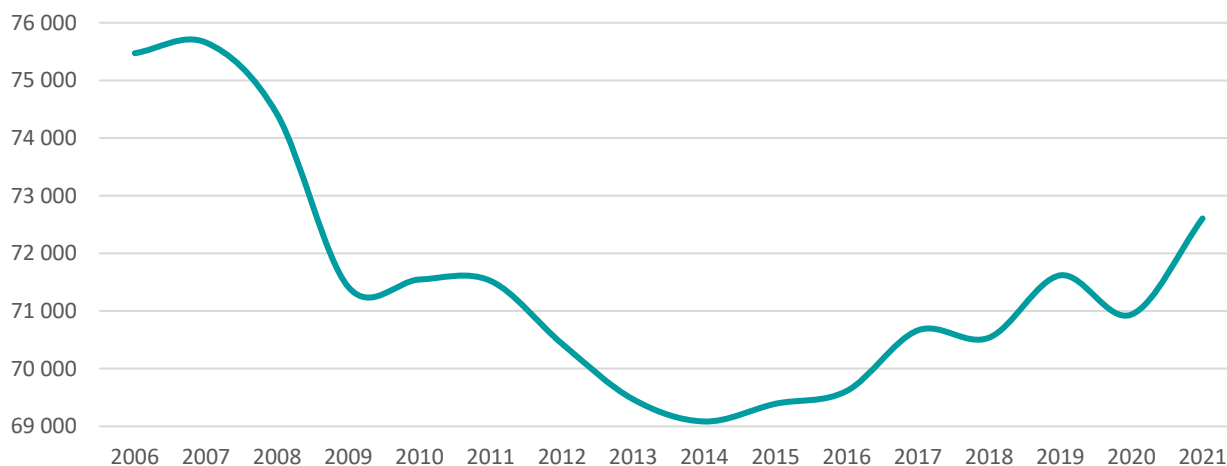


Source ACOSS – Traitements AUDRR



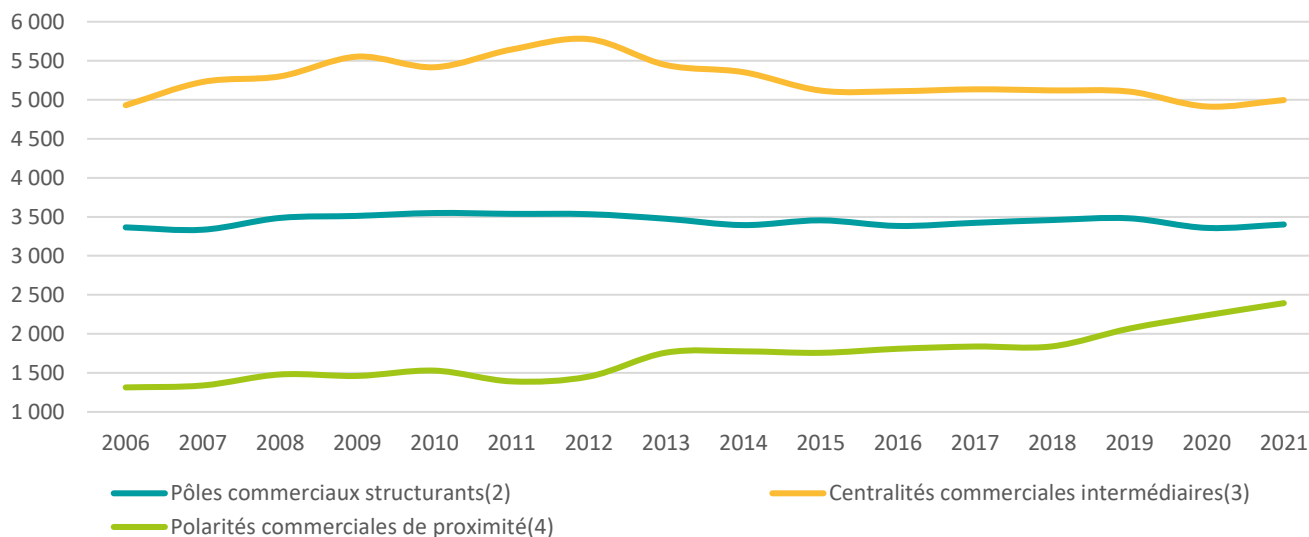
Par ailleurs, les tendances diffèrent assez nettement selon le niveau de l'armature commerciale. Ainsi, **alors que l'Hypercentre<sup>12</sup> affiche un net redressement de l'emploi salarié des commerces et services de proximité depuis 2015, après une forte contraction, les évolutions sont moins franches en ce qui concerne le périurbain.** Plus précisément, les pôles commerciaux structurants<sup>13</sup> et les centralités commerciales intermédiaires<sup>14</sup> sont demeurés relativement stables, **seules les polarités commerciales de proximité<sup>15</sup> ont bénéficié d'une hausse significative de l'emploi.**

### Evolution des effectifs salariés des commerces et services de proximité de l'Hypercentre<sup>12</sup> du Grand Reims



Source ACOSS – Traitements AUDRR

### Evolution des effectifs salariés des commerces et services de proximité du périurbain



Source ACOSS – Traitements AUDRR

<sup>12</sup> Communes de l'Hypercentre : Reims, Bétheny, Bezannes, Cormontreuil, Saint-Brice-Courcelles, Saint-Léonard, Thillois et Tinquieux

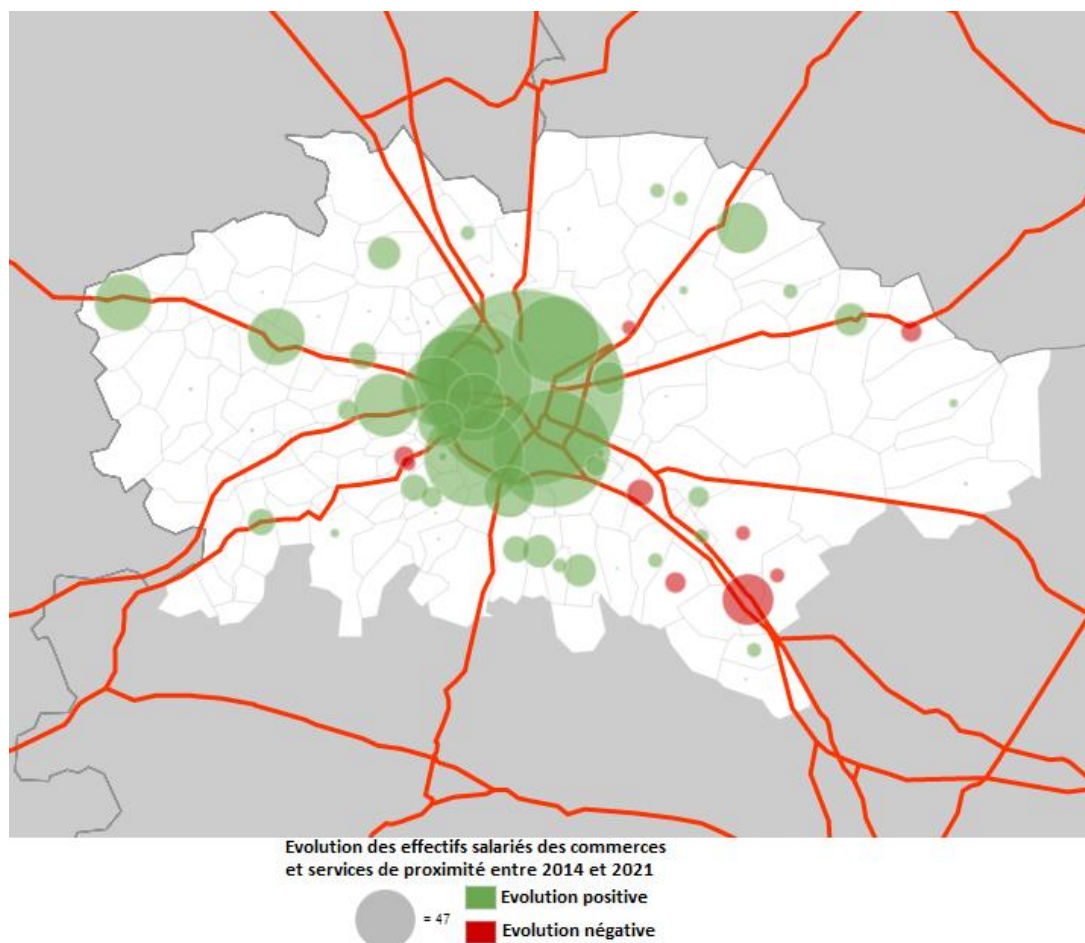
<sup>13</sup> Pôles commerciaux structurants : Fismes, Muizon, Warmeriville et Witry-lès-Reims

<sup>14</sup> Centralités commerciales intermédiaires : Bazancourt, Champfleury, Taissy, Verzy, Champigny, Gueux, Rilly-la-Montagne, Pontfaverger-Moronvilliers, Cormicy, Jonchery-sur-Vesles, Sillery, Hermonville et Ville en Tardenois

<sup>15</sup> Polarités commerciales de proximité : Bétheniville, Prunay, Cernay-lès-Reims, Ormes, Verzenay, Beaumont-sur-Vesle, Ludes, Pargny-lès-Reims, Boulton sur Suipe, Courcy, Loivre, Serriers et Ville-Dommange

La très grande majorité des communes a enregistré une hausse de l'emploi dans les commerces et services de proximité entre 2014 et 2021, les baisses demeurant très faibles (le recul le plus fort concerne la commune des Petites Loges qui a perdu un peu moins de 40 emplois sur la période).

### Evolution des effectifs salariés des commerces et services de proximité entre 2014 et 2021



Source ACOSS – Traitements AUDRR

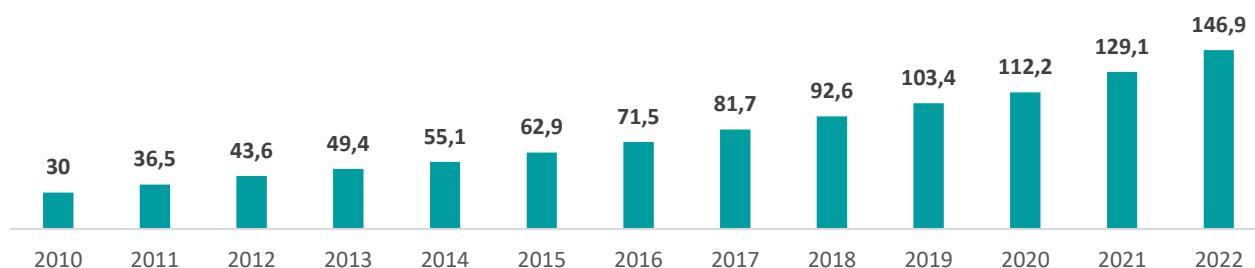
### ✓ Les perspectives

Trois mutations impactent le commerce depuis quelques années :

1/ l'envolée du commerce en ligne

Entre 2010 et 2022, le chiffre d'affaires du e-commerce (produits et services) a connu une très forte progression en France, passant de 30 à 146,9 milliards d'euros. Aucun tassement de la croissance n'est visible à ce jour.

### Evolution du chiffre d'affaires du e-commerce (produits & services) en France (en milliards d'euros)

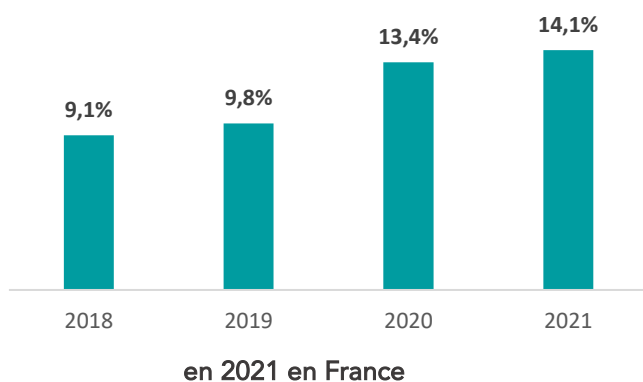


Source FEVAD iCE

En parallèle, **la part de marché du e-commerce dans le commerce de détail a atteint 14,1% en 2022 en France**, soit une **hausse de 5 points depuis 2018**. Cette part de marché diffère toutefois sensiblement selon le type de produit. Les plus concernés par les achats en ligne sont les équipements high tech de la maison (36% de part de marché pour le e-commerce en 2021), devant l'électroménager (25%) et les produits culturels physiques neufs (livres, loisirs interactifs, vidéo, musique : 24%).

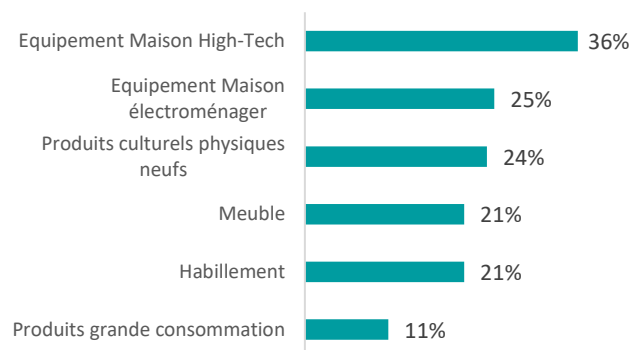
En revanche, **les achats en ligne de produits de grande consommation demeurent encore marginaux** (11% de part de marché en 2021), même si une progression est observée sur les dernières années (7,1% de part de marché en 2018).

Evolution de la part de marché du e-commerce dans le commerce de détail en France



Source FEVAD / INSEE

Part de marché du e-commerce par secteur

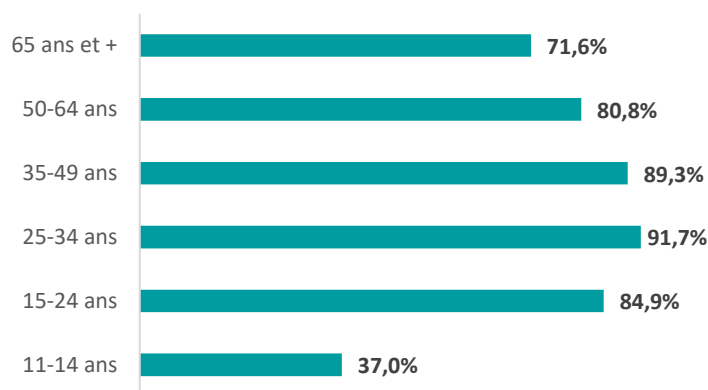


Source FEVAD / GfK / IFM / IPEA / Nielsen

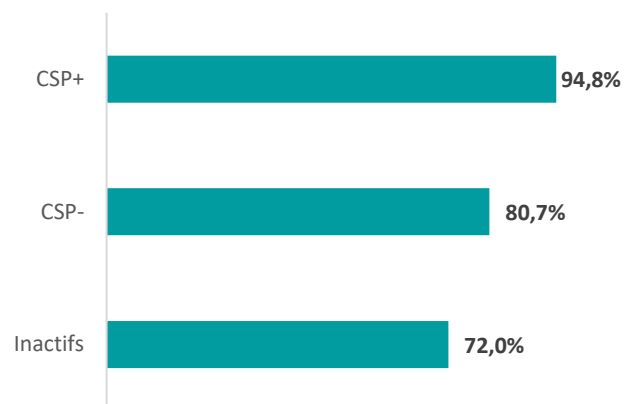
L'achat sur internet est désormais pratiqué par l'ensemble de la population, en particulier par les **Catégories Sociaux Professionnelles les plus favorisées (CSP+)** : près de 95% des internautes achètent en ligne, contre 80,7% pour les CSP moins favorisées et 72% pour les inactifs.

Profil des e-acheteurs en 2021 en France (% d'acheteurs par cible d'internautes)

Selon l'âge



Selon la CSP

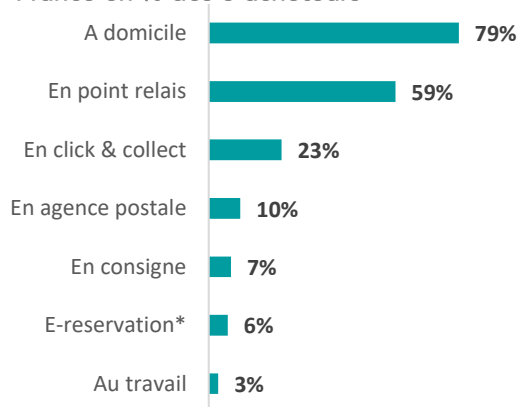


Source Médiamétrie – Observatoire des usages Internet 4<sup>ème</sup> trimestre 2021

Le mode de livraison privilégié par les e-acheteurs est la livraison à domicile (79% des e-acheteurs concernés), devant le retrait en point relais (59%), click & collect (23%), agence postale (10%) ou en consigne (7%).

La livraison sur le lieu de travail reste marginale (3% des e-acheteurs seulement s’y font livrer leurs achats).

Modes de livraison utilisés en 2021 en France en % des e-acheteurs



Source FEVAD / Médiamétrie

\*e-réservation : réservation sur internet et paiement en magasin

Le très fort développement du e-commerce a généré une forte croissance de la livraison de colis et a fort impact sur l’organisation des tournées de livraison :

- Une multiplication des points de livraison ;
- Des horaires de livraison en décalé entre le Business to Business (B2B) et le Business to Consumer (B2C) ;
- Une multiplication des retours de colis liée au développement de ce service par les E-marchands (25% en moyenne, jusqu’à 50% dans l’équipement de la personne\*) ;
- Des délais de livraison toujours plus réduits ;
- Une modification de la flotte de véhicules pour s’adapter aux espaces desservis : véhicules plus vertueux pour livrer en Zone à Faibles Emissions Mobilité, triporteurs, vélos...

\*Source « Etude sur les effets en matière d’aménagement territorial de l’essor du e-commerce » - AID Observatoires, Agences d’Urbanisme Auvergne Rhône-Alpes, DDT du Rhône – Juin 2021

Ces tendances à l’œuvre génèrent une augmentation du flux routier et de la pression d’usage sur les aires de livraison, générant un besoin d’adaptation des espaces public et des conditions d’accès.

Ces impacts diffèrent toutefois selon le type de territoire :

Tendances à l’œuvre	Impact territoriaux	Cœur Métropole	Ville centre agglo	Villes moyennes	Territoires périurbains	Territoires ruraux
Fragmentation des commandes	- Augmentation des distances parcourues - Augmentation du flux routier - Augmentation de la pression d’usage sur les aires de livraison	+++	++	+	+	=
Augmentation des commandes						
Démultiplication des points de livraison						
Modification des véhicules de livraison	- Adaptation des espaces publics - Adaptation des conditions d’accès	+++	++	++	=	=

+++ : impact fort / ++ impact significatif / + impact limité / = peu ou pas d’impact

Source : « Etude sur les effets en matière d’aménagement territorial de l’essor du e-commerce » - AID Observatoires, Agences d’Urbanisme Auvergne Rhône-Alpes, DDT du Rhône – Juin 2021

L'essor du e-commerce a également pour conséquence la dégradation du cadre de vie (bruit, pollution, accidentologie, ...) et une congestion routière en hypercentre urbain qui peut générer une perte d'attractivité commerciale.

## 2/ Le développement des marchés bis et du hors magasin

Le marché du hors magasin (ressourceries, marché de l'occasion (Lebon coin, ebay...), sites collaboratifs (Vinted, ...), vente directe...) se développe fortement en France, notamment en ce qui concerne l'alimentaire, dont il représente 5% de part de marché, ainsi que sur le prêt-à-porter et l'équipement de la maison.

## 3/ Une offre commerciale jugée suffisante par une part croissante de consommateurs

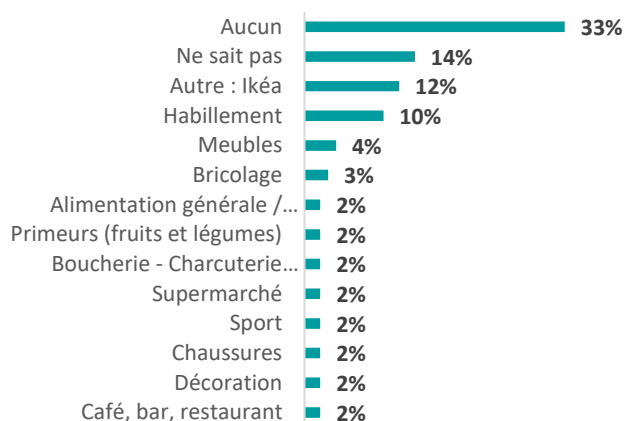
Entre 2008 et 2018, 60% des commerces de moins de 300 m<sup>2</sup> de surface de vente se sont créés en France hors des centres et hors des espaces de périphérie sur des espaces interstitiels\* : axes de flux, ronds-points, ...Il s'agit par exemple de boulangerie drive, pharmacie, etc...

### « Quels commerces vous manquent vraiment sur votre territoire ? »

Etude menée sur 30 territoires en France en 2017/2018 (10 000 personnes enquêtées)

En 2017-2018, le tiers des consommateurs français s'estimaient satisfaits de l'offre commerciale sur leur territoire, contre seulement 15% dix ans auparavant.

De fait, les besoins des consommateurs sont désormais de plus en plus satisfaits par les offres d'ores et déjà proposées en commerce physique ou en commerce en ligne.



Source Lestoux & Associés

## **Synthèse et enjeux**

Les principales tendances qui animent actuellement le commerce génèrent un besoin moindre de m<sup>2</sup> de magasins physiques et un besoin plus important de services (livraison, conciergerie, ...). L'essor du e-commerce présente des impacts territoriaux très importants.

Face à ces mutations en cours, et notamment l'explosion du e-commerce, plusieurs enjeux se posent sur le territoire :

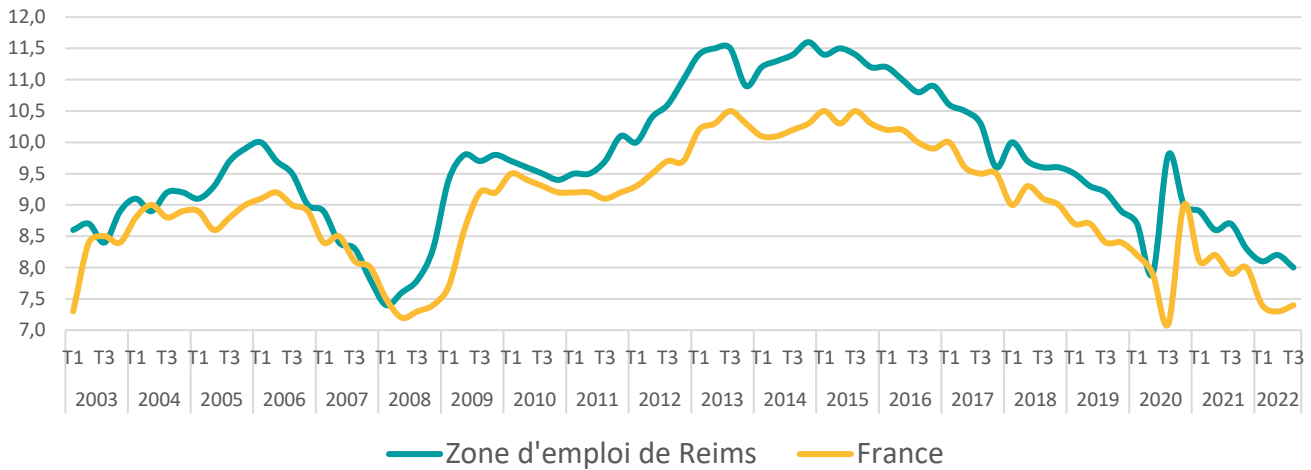
- Quelle adaptation de l'espace public pour répondre à la forte hausse des livraisons notamment en hypercentre ? Quelle régulation des flux de marchandise et des livraisons à domicile ?
- Quel recyclage de l'immobilier commercial surnuméraire ?
- Quel accompagnement des commerçants locaux vers l'omnicanalité (utilisation de l'ensemble des canaux de promotion de leurs produits, notamment les canaux numériques) ?

## 1.2.4 LE CHOMAGE

Après une stabilisation au 2ème trimestre 2022, le taux de chômage a poursuivi son repli dans la zone d'emploi de Reims au 3ème trimestre 2022 pour s'établir à 8%, soit le taux le plus faible enregistré sur le territoire depuis l'automne 2008 (hors cas particulier du 2ème trimestre 2020 marqué par des mesures gouvernementales exceptionnelles).

L'accès à l'emploi s'avère toutefois toujours plus délicat au niveau local que sur l'ensemble du territoire national (taux de chômage national : 7,4% au 3ème trimestre 2022)

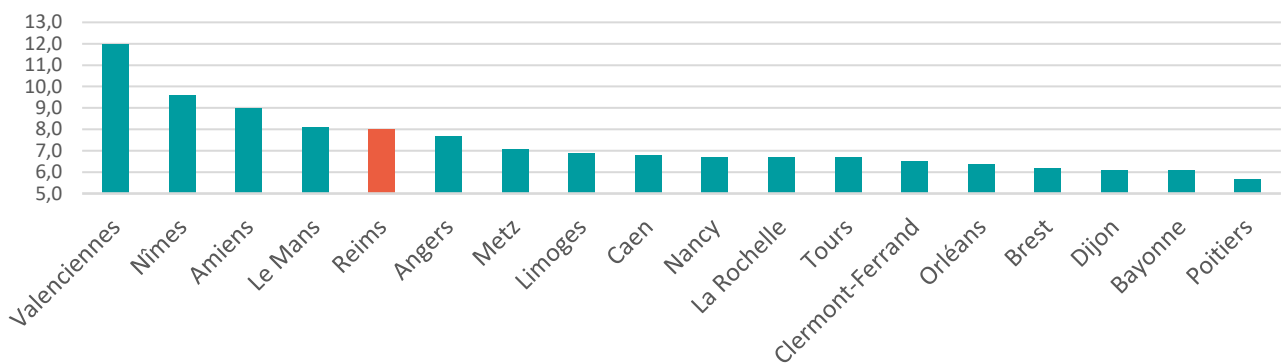
Evolution du taux de chômage (données CVS, catégories ABC)



Source INSEE – Traitements AUDRR

Plus précisément, en dépit de l'amélioration progressive observée sur le territoire, la zone d'emploi de Reims présentait toujours au 3ème trimestre 2022 l'un des taux de chômage (catégories ABC) les plus élevés des 18 métropoles intermédiaires (8% contre 5,7% pour Poitiers).

Taux de chômage au 3ème trimestre 2022 (données CVS, catégories ABC)



Source INSEE – Traitements AUDRR

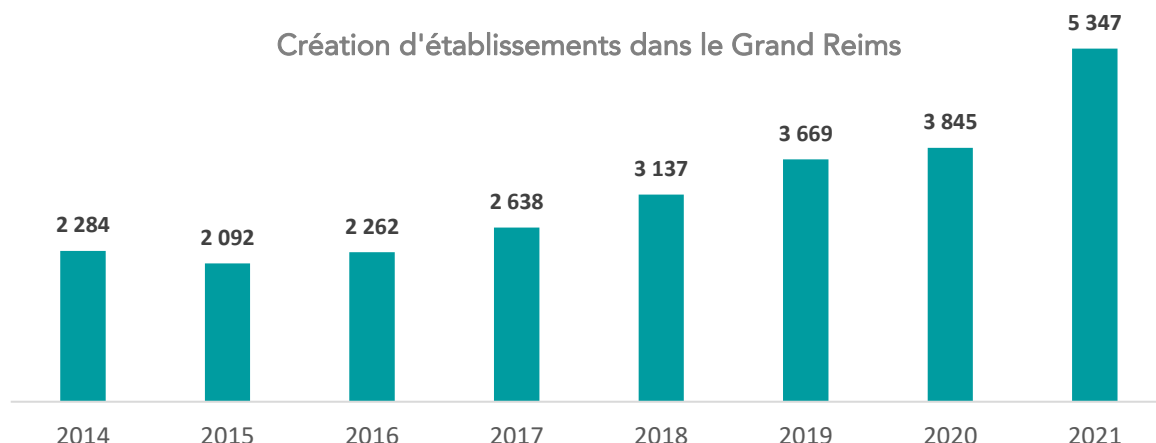
Au 3ème trimestre 2022, plus de 27 000 chômeurs (catégories ABC) étaient dénombrés dans la zone d'emploi de Reims, dont plus de 12 500 étaient en recherche d'emploi depuis au moins un an et près de 7 500 depuis au moins deux ans.

### Enjeux

L'évolution du chômage dans le Grand Reims dépendra du niveau d'adéquation entre les emplois qui seront proposés et les compétences de la main d'œuvre locale.

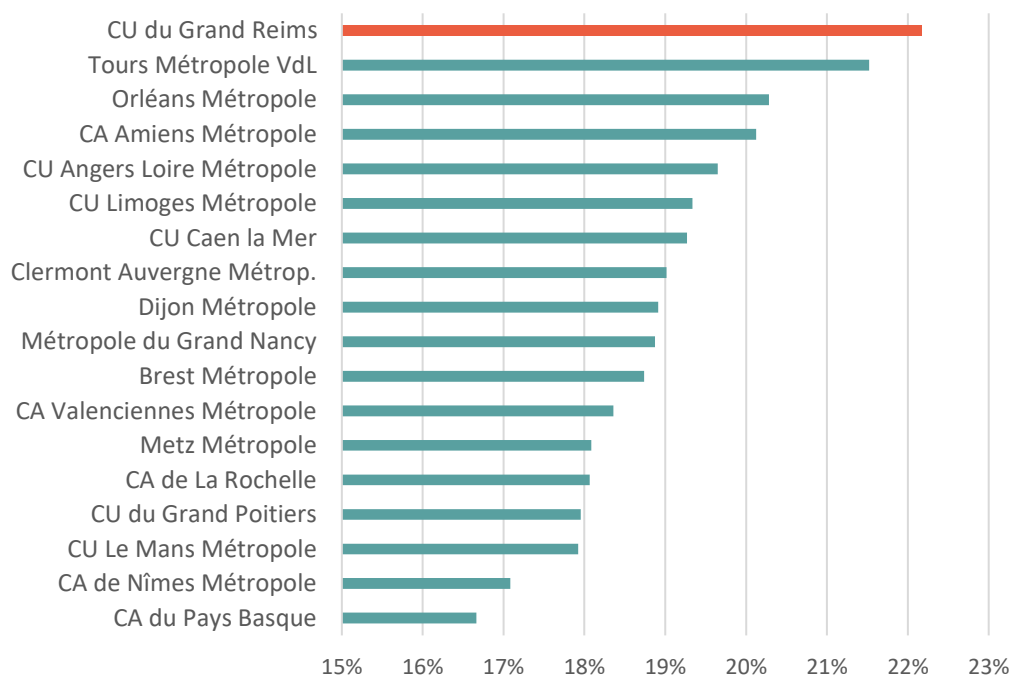
## 1.2.5 LA CREATION D'ENTREPRISES

La dynamique de création d'entreprises s'est accélérée ces dernières années dans le Grand Reims, positionnant la communauté urbaine comme **l'une des plus prolifiques parmi les métropoles françaises de taille intermédiaire** en 2021.



Source INSEE – Traitements AUDRR

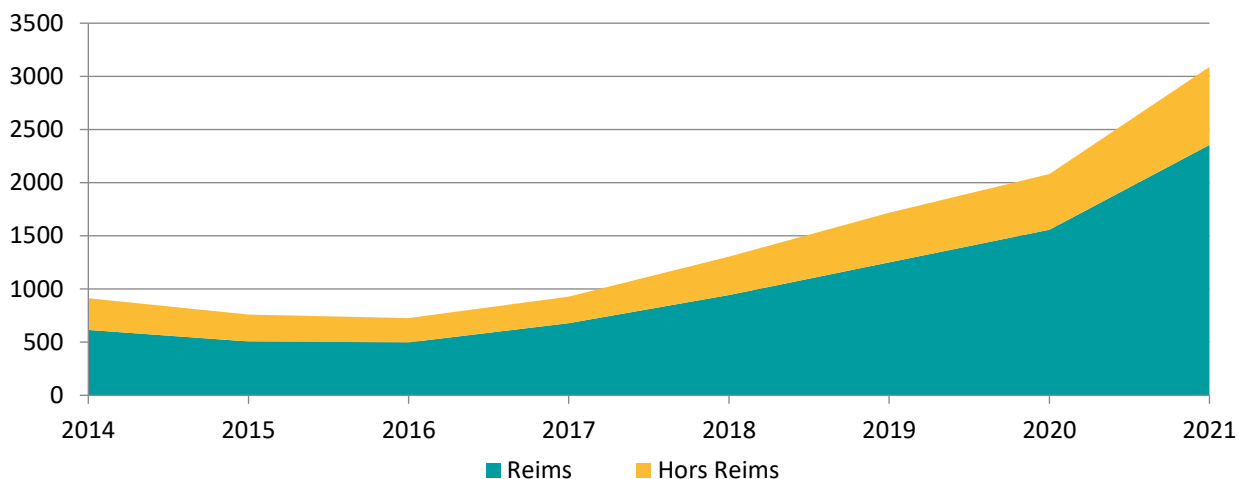
### Taux de création d'établissements en 2021 dans les 18 métropoles intermédiaires du Baromètre Arthur Loyd



Source INSEE – Traitements AUDRR

Cependant, cette accélération de la création dans le Grand Reims provient essentiellement du **fort développement des micro-entreprises, notamment de la livraison de repas à domicile** type Uber Eats ou Deliveroo. Ainsi, plus de 1000 coursiers ont enregistré leur activité en 2021 dans le Grand Reims, contre 550 l'année précédente, moins de 400 en 2019 et...7 entre 2014 et 2016. Actuellement, près de 2 200 coursiers sont enregistrés auprès de l'INSEE sur la communauté urbaine, mais seuls un peu plus de 600 d'entre eux ont réalisé un chiffre d'affaires en 2020.

### Création de micro-entreprises dans le Grand Reims



Source INSEE – Champ marchand non agricole – Estimations AUDRR

### Synthèse et enjeux

Le développement de l'entrepreneuriat individuel impacte l'aménagement du territoire et l'offre d'immobilier d'entreprise, ce phénomène réduisant le besoin de bureau d'entreprise. De fait, sur les 5347 établissements créés en 2021 dans le Grand Reims, près de 60% étaient des micro-entreprises.

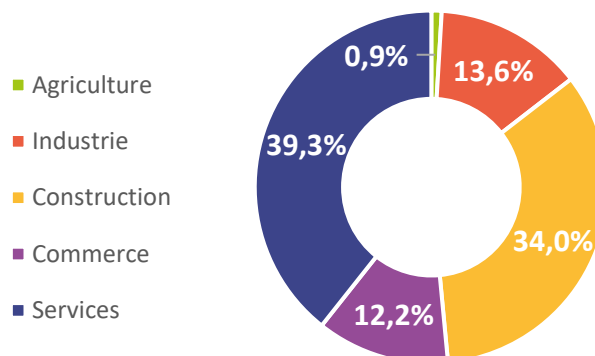


## 1.2.6 L'ARTISANAT

Le nombre d'artisans inscrits au Registre des Métiers s'établissait à près de 6 700 fin 2020, un effectif en hausse de 41% par rapport à 2014.

Près d'un artisan sur quatre exerce son activité dans les services (39,3%, dont 370 coiffeurs) ou dans la construction (34%, dont 330 maçons et 310 électriciens).

Répartition des 6 700 artisans du Grand Reims au 31/12/2020 selon le secteur d'activité

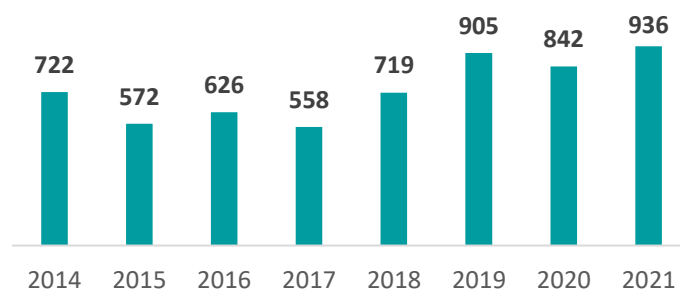


Source INSEE – Traitements AUDRR

Au regard du nombre important de créations observé en 2021, **l'effectif des établissements artisanaux du Grand Reims devrait continuer de croître**. Plus de 930 nouveaux établissements ont en effet ouvert leurs portes en 2021, soit un taux de création\* de 14%. Ce sont les services qui enregistrent la plus forte dynamique avec un taux de 15,7%, tandis que le renouvellement des artisans du commerce demeure nettement plus faible (8,5%).

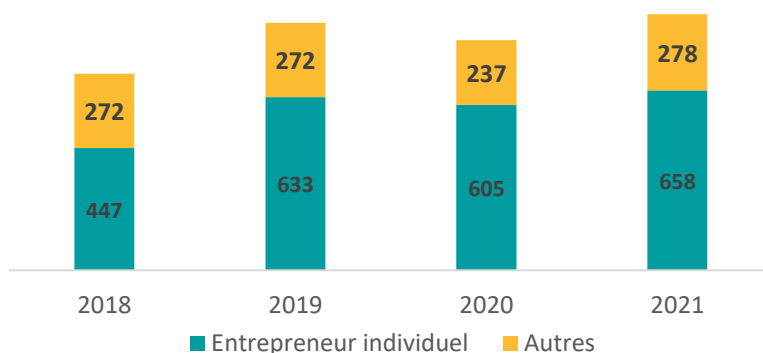
\*Taux de création d'établissements de l'année N = nombre d'établissements créés durant l'année N / stock d'établissements au 31 décembre de l'année N-1

Créations d'établissements artisanaux dans le Grand Reims



Source INSEE – Traitements AUDRR

Créations d'établissements artisanaux dans le Grand Reims



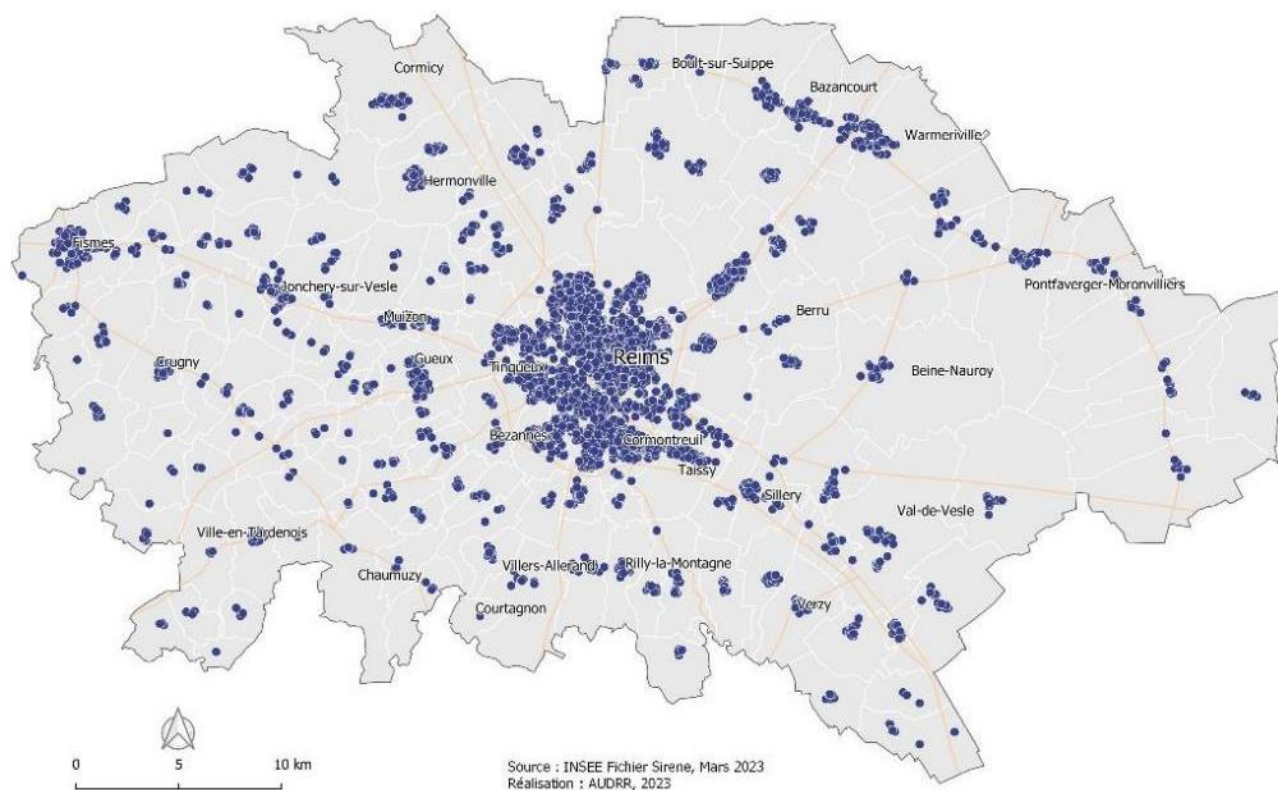
Source INSEE – Traitements AUDRR

\*La catégorie « Entrepreneur individuel » a été créée en 2018 dans les statistiques de l'INSEE.

Cette progression des créations dans l'artisanat provient toutefois essentiellement des entreprises individuelles, probablement sous l'impulsion de l'essor de la micro-entreprises. De fait, alors qu'en 2018\* moins de 450 entreprises artisanales individuelles avaient été créées dans le Grand Reims, ce nombre s'élevait à plus de 650 en 2021. Le nombre d'artisans entrepreneurs individuels est ainsi passé de moins de 2550 en 2018 à près de 3100 en 2021.

Par ailleurs, l'artisanat est une activité qui maille parfaitement le territoire : les 143 communes du Grand Reims ont au moins un artisan, et 103 en accueillent au moins 5.

### Localisation des établissements artisanaux dans le Grand Reims en 2023

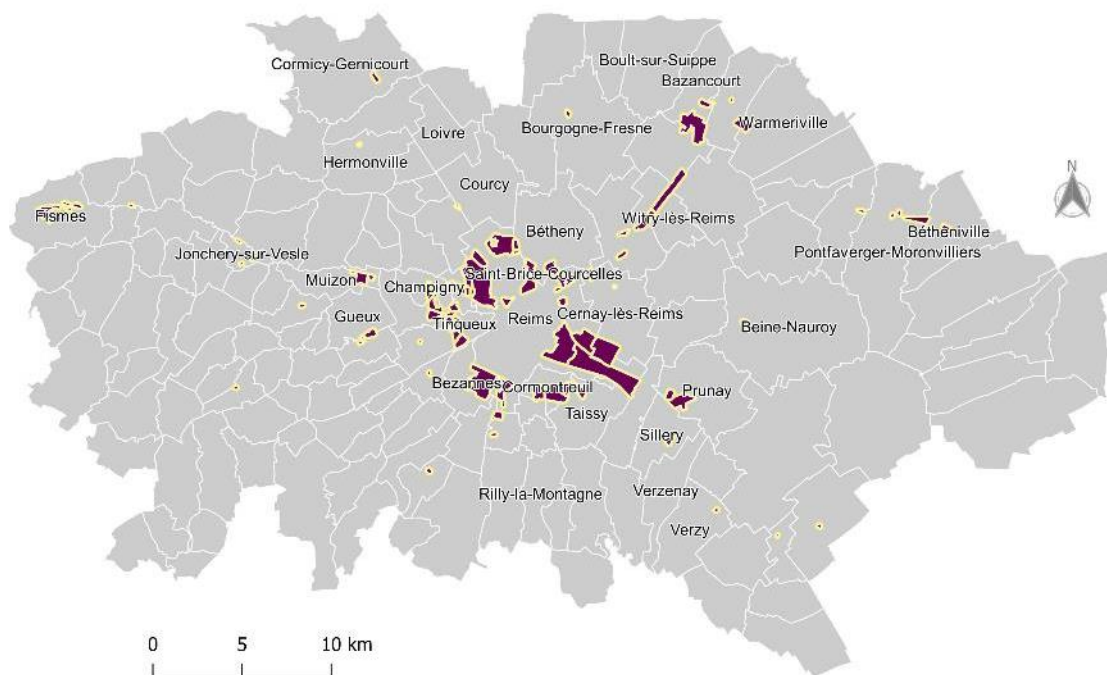


### Synthèse et enjeux

Comment aménager le territoire en prenant en compte les mutations en cours dans l'artisanat, et notamment le développement de l'entrepreneuriat individuel.

## 1.2.7 LES SITES D'ACCUEIL DES ACTIVITES ECONOMIQUES

### Grand Reims : zones d'activités



Source : atlas des ZAE

Les zones d'activités accueillent près de 8 000 établissements dont la moitié sont des petites et moyennes entreprises<sup>16</sup>.

Une analyse menée par l'AUDRR en 2021 sur près de 3 900 mouvements d'établissements concernant les ZAE du Grand Reims<sup>17</sup> sur les trente dernières années a souligné que **le tissu économique local constitue la principale source d'approvisionnement des zones d'activités**.

En effet, en 30 ans, plus de 1 100 établissements du Grand Reims initialement implantés hors zone d'activités sont venus s'installer dans une zone d'activité du territoire, et plus de 930 ont déménagé d'une zone d'activités de la communauté urbaine vers une autre. Des résultats à mettre en regard avec les 322 établissements venus s'installer en zone d'activités du Grand Reims en provenance d'un territoire extérieur.

De fait, **les zones d'activités du Grand Reims ont joué un rôle prépondérant dans le « parcours résidentiel » des entreprises locales.**



INSEE SIRENE / Atlas des ZAE CUGR. Traitement AUDRR

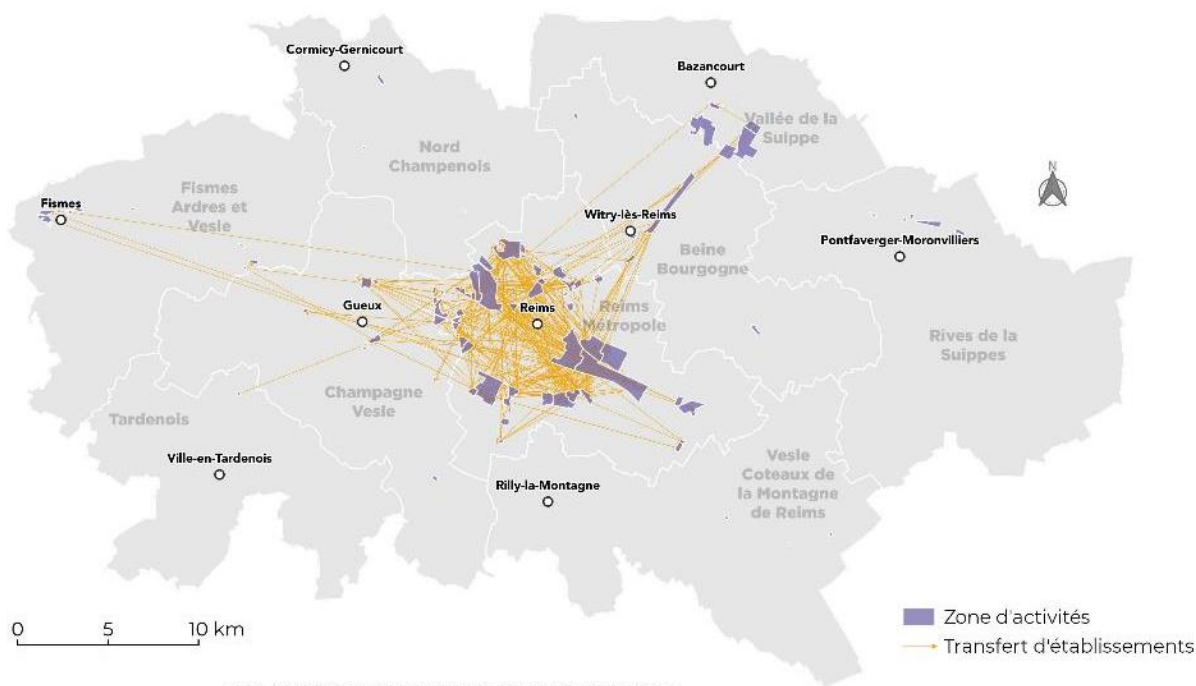
<sup>16</sup> Source SIRENE 2022

<sup>17</sup> On entend par mouvements d'établissements, les déménagements d'établissements en provenance et/ou à destination de l'une des zones d'activités du Grand Reims. A noter que le déménagement d'un établissement peut être enregistré de deux façons différentes : par la déclaration du transfert entre l'adresse de départ et l'adresse d'arrivée ou par la déclaration d'une fermeture à l'adresse de départ et une déclaration d'ouverture à l'adresse d'arrivée. Seuls sont comptabilisés dans cette analyse les établissements relevant du premier cas, les liens de succession mis à disposition par l'INSEE ne permettant pas d'identifier ceux relevant du second. De même, les créations ex nihilo d'établissements en zone d'activités ne sont pas comptabilisés.

Les échanges d'établissements entre zones d'activités du Grand Reims se concentrent sur Reims et sa première couronne (ex-Reims Métropole) : sur les 932 mouvements recensés, près de 800 ont été effectués entre deux zones d'activités de cette première couronne.

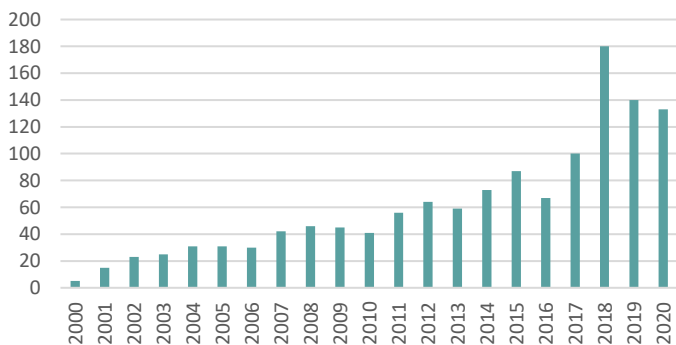
Par ailleurs, les zones d'activités situées en périphérie de la communauté urbaine ont attiré plus d'établissements en provenance de zones de la première couronne de Reims que l'inverse (86 contre 37). Cela s'explique notamment par la fermeture d'une partie de la zone d'activités Boucicaut à Tinquieux et par l'ouverture de la zone des Blancs Fossés à Ormes.

### Transferts d'établissements entre ZAE du Grand Reims

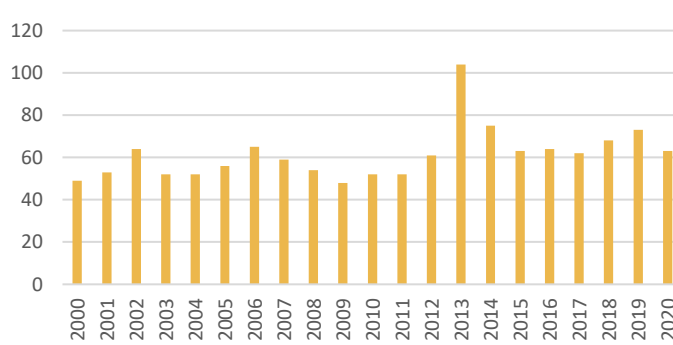


Alors que le nombre de sorties des zones d'activités du Grand Reims est stable depuis vingt ans, le nombre d'entrées a logiquement augmenté au fil du temps au gré des créations des nouvelles zones. La forte augmentation observée à partir de 2018 provient quasi exclusivement du transfert des médecins vers la polyclinique du parc d'affaires de Bezannes. Ces derniers sont enregistrés en tant qu'entrepreneur individuel et comptent donc pour un établissement.

#### Nombre annuel d'entrées d'établissements dans les zones d'activités du Grand Reims



#### Nombre annuel de sorties d'établissements dans les zones d'activités du Grand Reims



Source SIRENE / Atlas des ZAE CUGR- Traitements AUDRR

Cette progression des entrées concerne plus particulièrement les établissements en provenance des territoires extérieurs au Grand Reims. De fait, **un retournement de tendance semble s'opérer depuis 2016** : alors qu'avant cette date, les territoires extérieurs au Grand Reims prenaient systématiquement plus d'établissements aux zones d'activités de la CUGR que l'inverse, c'est le constat opposé qui prévaut depuis cette date. On note donc une **amélioration de l'attractivité des zones d'activités économiques du Grand Reims**.

Par ailleurs, les échanges avec l'extérieur sont principalement tournés vers les territoires limitrophes. En effet, les territoires extérieurs au Grand Reims avec lesquels les zones d'activités ont eu le plus d'échanges au cours des vingt dernières années sont la communauté d'agglomération de Châlons-en-Champagne et le Grand Paris. Ces dernières arrivent loin devant Epernay, Coteaux et Plaine de Champagne, Ardenne Métropole et le Pays Rethélois. Le Grand Paris a toutefois capté nettement plus d'établissements en provenance des zones d'activités du Grand Reims (55) que l'inverse (24). En règle générale, le solde entrées/sorties sur la période 2000 et 2020 s'avère déficitaire, à l'exception d'Ardenne Métropole ou l'Eurométropole de Strasbourg, l'écart restant toutefois assez faible.

## Synthèse et enjeux

Les zones d'activités du Grand Reims permettent aux entreprises dont les besoins évoluent de demeurer sur le territoire, s'inscrivant ainsi dans une offre de « parcours résidentiel » pour ces établissements.

Au cours des trente dernières années, plus de 1 100 établissements implantés dans le Grand Reims mais hors zone d'activités sont ainsi venus s'installer en zone d'activités. Plus de 930 ont également déménagé d'une zone d'activités de la Communauté Urbaine vers une autre.

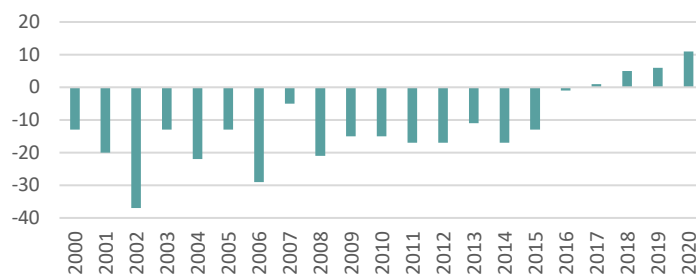
Par ailleurs, alors que le solde entrées/sorties d'établissements de l'ensemble des zones d'activités du Grand Reims avec les territoires extérieurs est resté négatif de 2000 à 2015, la tendance s'est depuis inversée au profit de la Communauté Urbaine.

De fait, les zones d'activités du territoire soutiennent désormais à la fois la croissance endogène, en offrant des perspectives aux entreprises locales, et la croissance exogène en attirant des entreprises de l'extérieur.

Comment améliorer le rôle joué par les zones d'activités dans le « parcours résidentiel » des entreprises locales, tout en limitant le risque de cannibalisation pouvant générer des friches ?

Quel rôle futur pour les zones d'activités locales en termes d'attractivité du Grand Reims vis-à-vis des entreprises extérieures ?

Solde entrées/sorties des zones d'activités du Grand Reims avec les territoires extérieurs au Grand Reims entre 2000 et 2020, par année en nombre d'établissements



Source SIRENE / Atlas des ZAE CUGR – Traitements AUDRR

Solde entrées/sorties des zones d'activités du Grand Reims avec les territoires extérieurs au Grand Reims entre 2000 et 2020, par territoire en nombre d'établissements

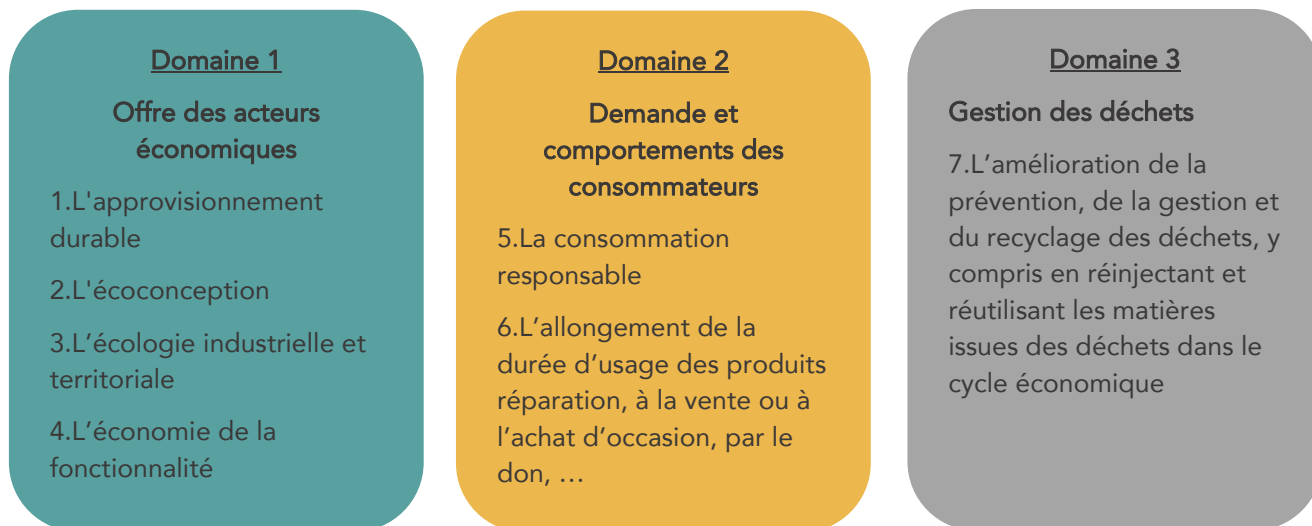
Territoire	Entrées	Sorties	Solde
CA Ardenne Métropole	23	18	+5
CA de Châlons-en-Champagne	41	50	-9
CA de la Région de Château-Thierry	8	10	-2
CA du Pays de Laon	3	8	-5
CA Epernay, Coteaux et Plaine de Champagne	25	28	-3
CA Grand Soissons Agglomération	8	10	-2
CA Troyes Champagne Métropole	3	12	-9
CC de la Champagne Picarde	9	9	0
CC de la Grande Vallée de la Mame	13	12	+1
CC des Paysages de la Champagne	7	7	0
CC du Pays Rethélois	12	22	-10
Eurométropole de Strasbourg	11	3	+8
Métropole de Lyon	2	8	-6
Métropole du Grand Paris	24	55	-31
Métropole Européenne de Lille	4	17	-13

INSEE SIRENE / Atlas des ZAE CUGR. Traitement AUDRR

## 1.2.8 L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Selon l'ADEME, l'économie circulaire se définit comme un « système économique d'échange et de production qui, à tous les stades du cycle de vie des produits (biens et services), vise à augmenter l'efficacité de l'utilisation des ressources et à diminuer l'impact sur l'environnement tout en développant le bien-être des individus ».

L'économie circulaire repose sur 3 domaines et 7 piliers :

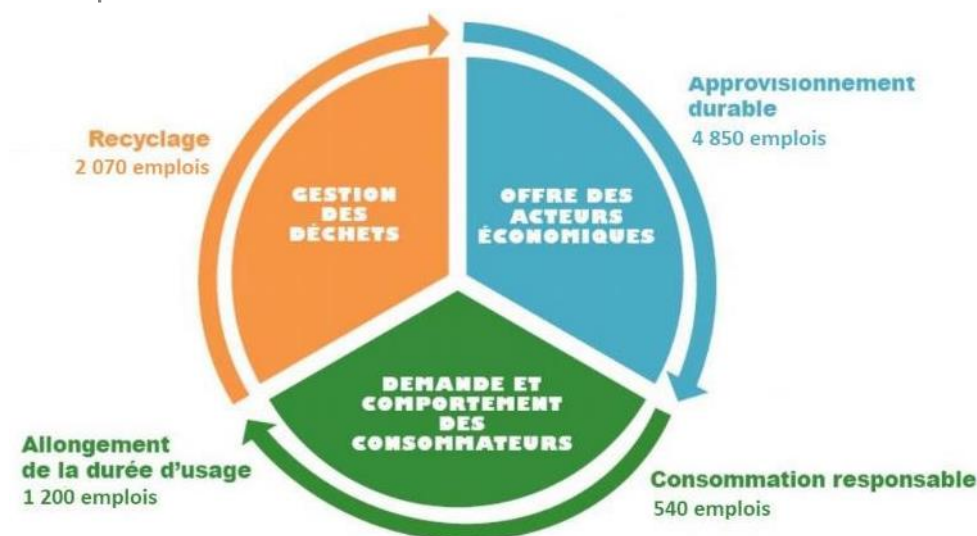


Parmi ces 7 piliers, 4 constituent des secteurs d'activité dont le nombre d'entreprises et d'emplois est mesurable :

- L'approvisionnement durable (agriculture)
- La consommation responsable (location)
- L'allongement de la durée d'usage (réparation / réutilisation)
- Le recyclage / valorisation des déchets

Ces quatre secteurs employaient en 2019 plus de 8 600 personnes dans le Grand Reims.

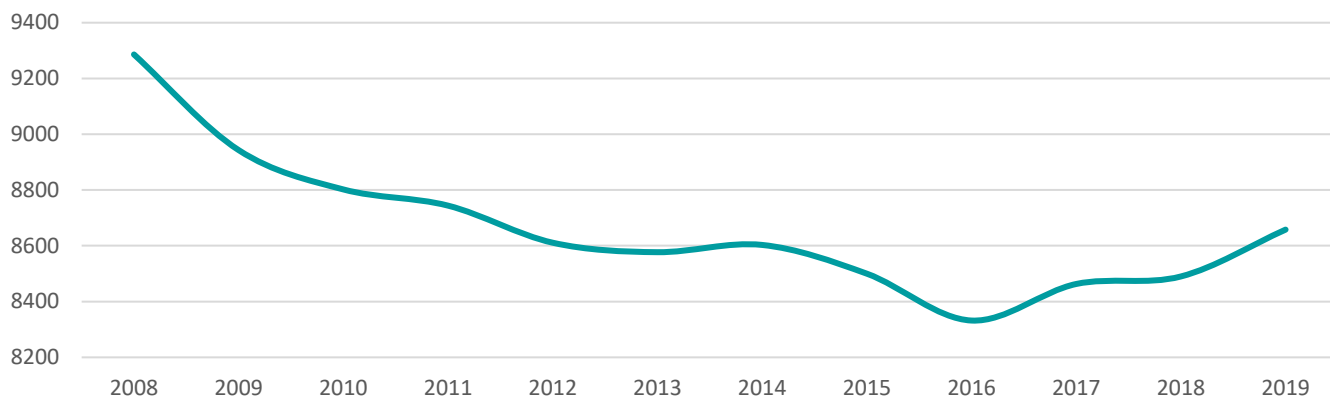
Nombre d'emplois des secteurs de l'économie circulaire en 2019 dans le Grand Reims



Source INSEE & ACOSS – Traitements AUDRR

Après une contraction continue de 2008 à 2016, l'emploi a amorcé un redressement dans le Grand Reims à compter de 2017. Cependant, cette évolution globale masque de fortes disparités selon les secteurs d'activité : si les activités de recyclage/valorisation des déchets et de l'allongement de la durée d'usage ont bien enregistré une progression de l'emploi (respectivement +180 et +120 emplois entre 2017 et 2019), les effectifs de l'approvisionnement durable (agriculture) ont en revanche poursuivi leur contraction (-110 emplois).

### Evolution du nombre d'emplois de l'économie circulaire dans le Grand Reims



Source INSEE & ACOSS – Traitements AUDRR

Par ailleurs, un projet de ressourcerie a été lancé sur le territoire, porté par les acteurs du réemploi, dont la matérialisation concrète se heurte toutefois actuellement à la difficulté de trouver un terrain.

### **Synthèse et enjeux**

Comment conforter la dynamique récente, encore faible, de l'économie circulaire dans le Grand Reims, en profitant notamment de l'engagement des acteurs du réemploi pour le développement d'une ressourcerie ?

Comment structurer le développement économique sous l'angle de l'écologie industrielle territoriale (partage d'infrastructures, d'équipements, de services, de matières, ...) ?

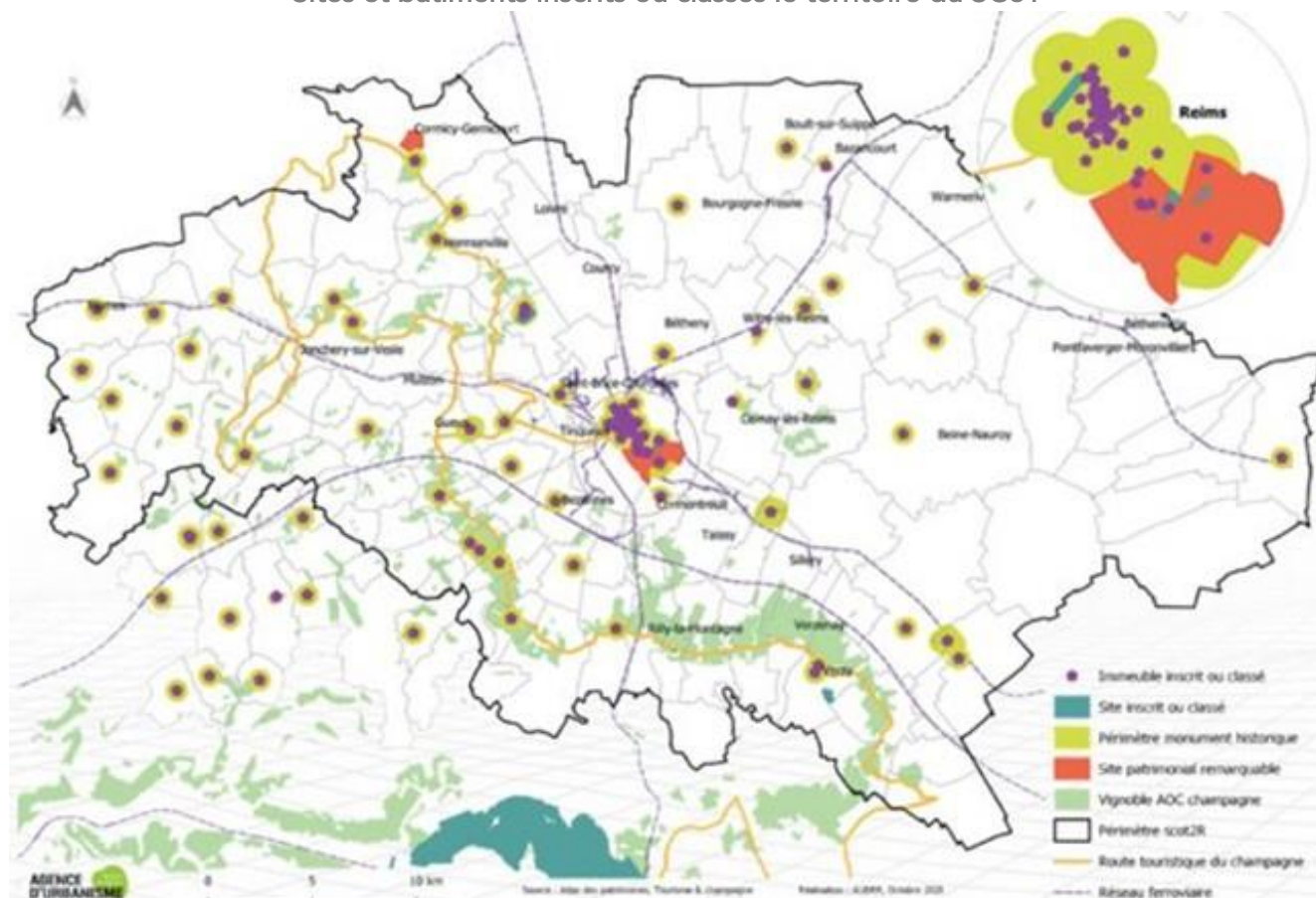
## 1.2.9 LE TOURISME

### ✓ Un secteur touristique tourné vers le patrimoine et le champagne

Le patrimoine support de l'attraction touristique est multiple, outre le patrimoine naturel et les paysages, il comprend les lieux de visites culturels ou traditionnels, les musées, les monuments, mais aussi les villages et bourgs de caractère, les éléments remarquables de l'architecture civile, religieuse ou militaire...

- La richesse du patrimoine historique

Sites et bâtiments inscrits ou classés le territoire du SCoT



Le territoire du Grand Reims présente une richesse patrimoniale reconnue classée monuments historiques ou inscrite, située en grande partie sur la ville Reims et la partie Ouest du territoire. Le milieu rural se caractérise par un patrimoine important et emblématique composé de 64 édifices historiques classés ou inscrits :

- de nombreux édifices religieux avec 50 églises, le plus souvent romanes, une abbaye-château à Saint-Thierry, le mausolée de Bourgogne aux décors Art Nouveau, la chapelle de Ville-dommange, et l'ancien cimetière de Sacy (au nombre de 54 sites religieux)
- des édifices architecturaux et des ensembles patrimoniaux singuliers tels que le circuit automobile de Gueux à l'architecture moderne, des châteaux ou maisons de maître (Arcis-le-ponsart, Cormontreuil, Lagery, Saint-Brice-Courcelles, Sept-Saulx), la halle de Lagery (au nombre de 7 édifices architecturaux),
- Le patrimoine militaire présent, en témoignage des guerres ayant marqué le territoire : le fort de la Pompelle de Puisieux, l'abri et le blockhaus ainsi que l'observatoire du Mont Sinaï de Verzy en montagne de Reims (3 éléments + 2 blockhaus de Ville-Dommange classés avec son église).



Ce patrimoine situé sur le territoire rural, lié à l'histoire des communes est emblématique et forge l'identité des villages et bourgs du Grand Reims. Il est complété par un ensemble urbain, architectural et paysager à Cornicy protégé par un secteur de patrimoine Remarquable bénéficiant d'un PVAP.

### Zoom sur les différents sites et bâtiments inscrits/classés de la ville de Reims



Source : Base Mérimée, Ministère de la Culture, 2021, "supports touristiques territoriaux du Grand Reims", AUR, 2018

Riche en éléments patrimoniaux bâtis, la ville de Reims est chargée d'histoire (ville des sacres des rois de France, ville martyre de la première guerre mondiale, ville industrielle...). De nombreux édifices inscrits ou classés à l'inventaire des monuments historiques (64 édifices) situés en majeure partie dans le centre ancien, et des bâtiments reconnus par le label "Architecture contemporaine remarquable" (ACR) au nombre de 13 édifices, caractérisent la ville de Reims. Ils sont le support d'une signalétique pédagogique touristique pour mieux révéler l'histoire et la richesse de la ville aux touristes.

### Liste des éléments patrimoniaux sur le territoire du SCoT

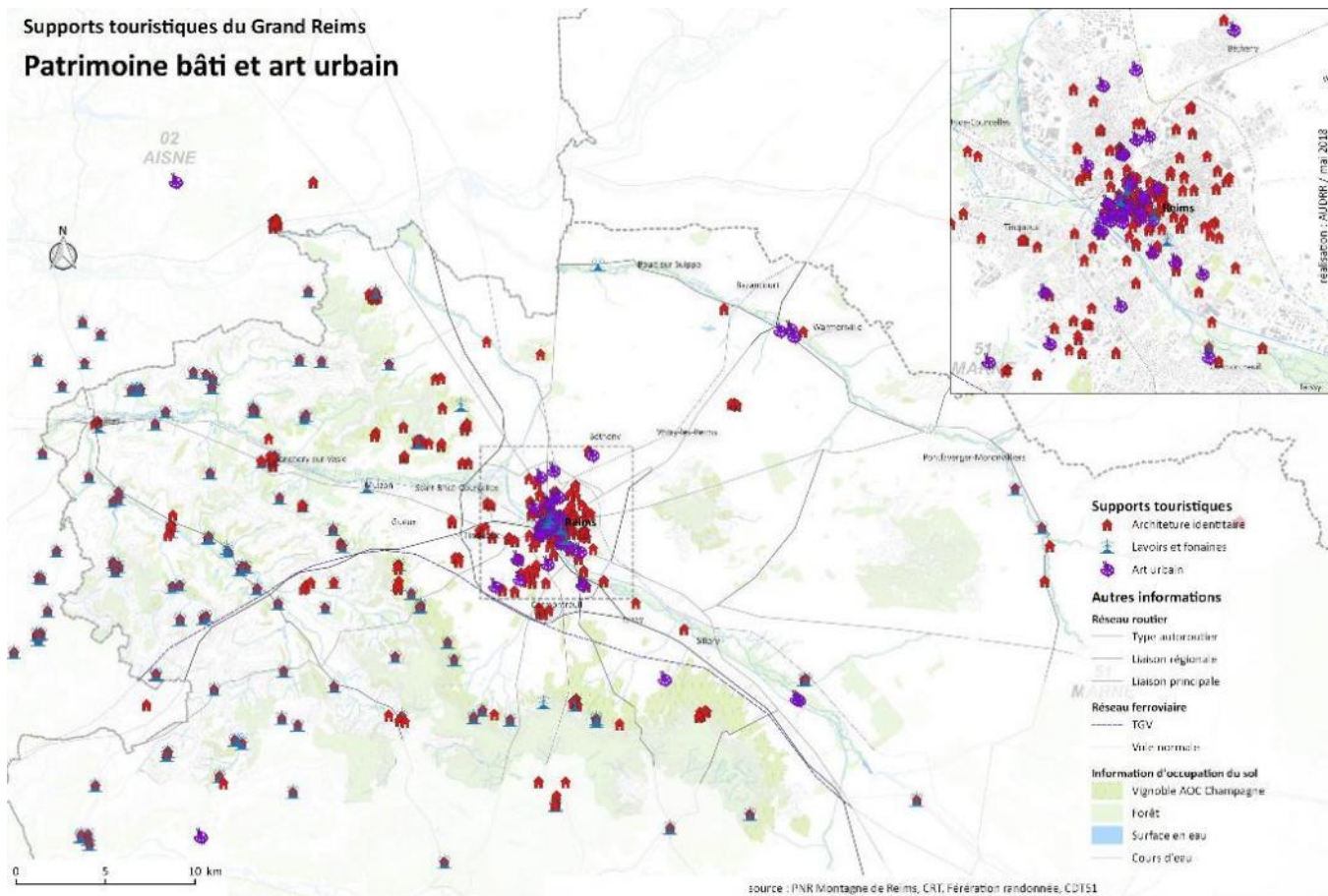
	Reims	Grand Reims (Hors Reims)
	<b>34</b>	<b>70</b>
<b>Religieux</b> (classés MH, ISMH, label XX <sup>e</sup> , référencés au PLU de Reims, tumulus)	1 cathédrale 2 basiliques 1 synagogue, 1 temple protestant, 2 mosquées, 15 églises 4 couvents ou abbayes 5 chapelles, 3 ensembles religieux	0 cathédrale 0 basilique 0 synagogue, 0 temple protestant 0 mosquée 56 églises 2 couvents ou abbayes 11 chapelles 1 tumulus

<b>Mémorial</b>	<b>12</b> 0 nécropole 10 monuments aux morts 2 carrés militaires	<b>147</b> 6 nécropoles 114 monuments aux morts 27 carrés militaires
<b>Militaire</b>	<b>6</b> 1 blockhaus 2 casernes 1 musée 1 fort/fortification 1 lieu-dit/fait	<b>39</b> 13 blockhaus 0 caserne 3 musées/expositions 16 forts/fortifications 7 lieux-dits/faits
<b>Industriel*</b>	<b>43</b>	<b>37</b>
<b>Champagne</b>	<b>57</b> 0 coopérative 22 architectures identitaires (villa, château, pressoir...) 27 maisons de champagne 8 sépultures	<b>26</b> 10 coopératives 13 architectures identitaires (villa, château, pressoir...) 2 maisons de champagne 1 sépulture
<b>Château</b>	<b>21</b> 1 château 20 hôtels particuliers et demeures de caractère	<b>62</b> 37 châteaux 25 hôtels particuliers et demeures de caractère
<b>Parc, jardin</b>	<b>17</b>	<b>25</b>

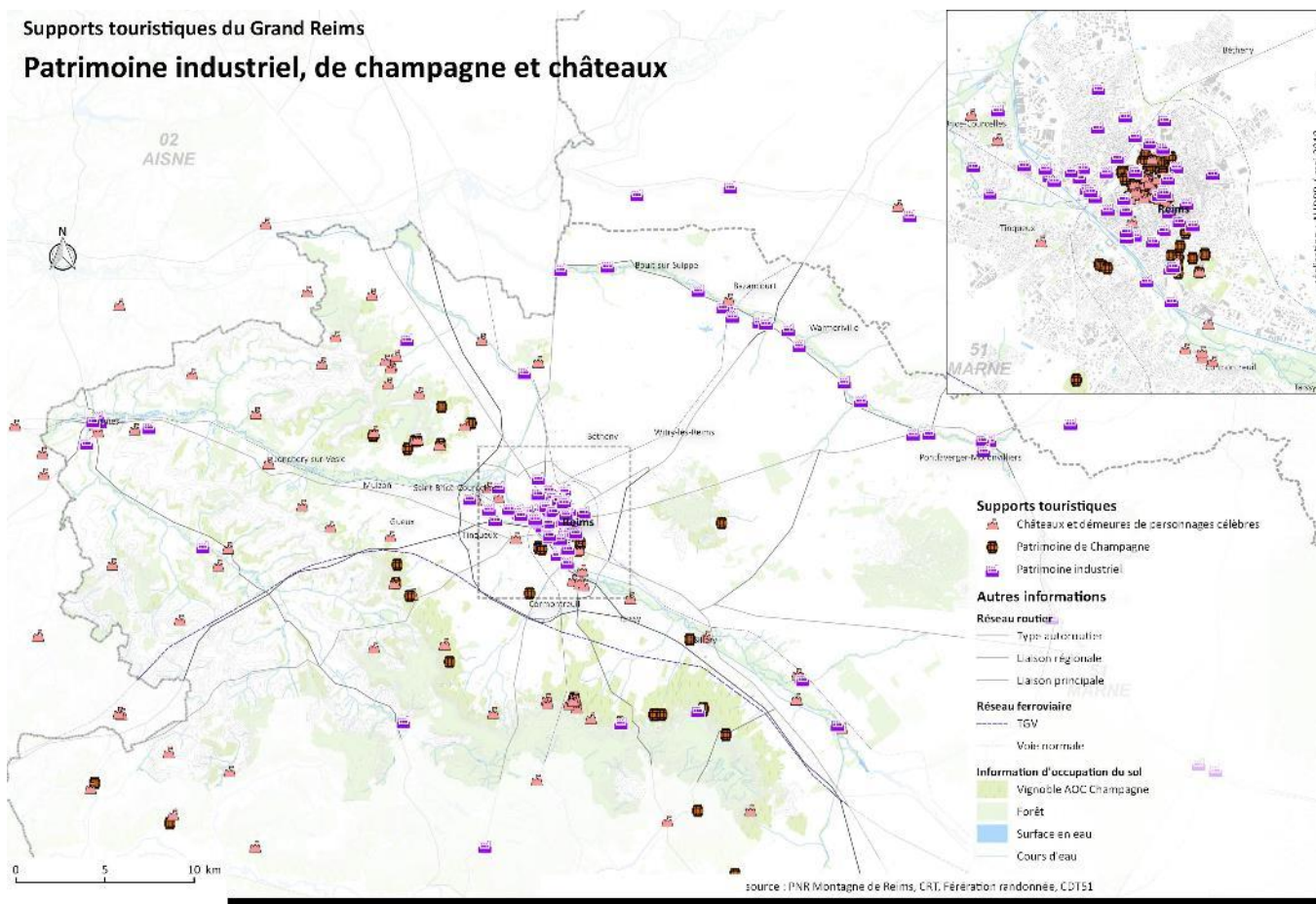
Sources : Base Mérimée, Ministère de la Culture, 2021 - Index de la fortification française 1874-1914, 2012

Sources : Supports touristiques territoriaux du Grand Reims, Audrr, 2018

## Supports touristiques du Grand Reims Patrimoine bâti et art urbain



## Supports touristiques du Grand Reims Patrimoine industriel, de champagne et châteaux



Source : Supports touristiques territoriaux du Grand Reims, Audrr, 2018

Les principaux musées de Reims accueillent plus de 80 400 visiteurs en 2022. La ville de Reims possède également un patrimoine religieux majeur, et un patrimoine important Art Déco remarquable, (notamment des édifices tels que la bibliothèque Carnegie, l'église Sainte Nicaise, l'immeuble Kodak, la piscine du tennis club de Reims...), qui en font la typicité architecturale. Un patrimoine d'une grande diversité et valeur, issu d'époque très variée comme l'Opéra de Reims, la place Royale, la porte Mars, les halles du Boulingrin, suscitent grandement l'intérêt...

Ce patrimoine bénéficie d'une mise en valeur suite à la campagne de ravalement de l'axe cardo et à l'aménagement d'espaces publics en matériaux durables et qualitatifs tels que le parvis de la bibliothèque Carnegie.

La richesse et la diversité de ce patrimoine urbain de Reims constituent un atout touristique majeur, qui a été mis en valeur par la constitution de parcours touristiques ponctués de signalétique patrimoniale contemporaine et illustrée avec digicode. Toutefois, l'accès au patrimoine ne s'avère pas toujours aisé faute de signalétique piétonne et d'orientation depuis les sites touristiques majeurs de la cathédrale et de la place d'Erlon. La lisibilité du patrimoine local est moins facile dans le tissu de la ville, hors des grands axes de circulation. Des panneaux d'indications (destination, temps de parcours) dans toute la ville sont présents, mais ceux-ci sont peu visibles faute de contraste ou de panneaux directionnels en quantité importante.

Le patrimoine militaire et de châteaux situés dans les communes rurales du grand Reims ne sont pas toujours identifiés par les touristes faute de signalétique routière et pédagogique in situ et faute de transport en commun pour s'y rendre. De même, sa valorisation pourrait être davantage recherchée afin de l'embellir, de le mettre en lumière et de le rendre plus attractif avec un ravalement, des espaces publics larges et confortables, utilisant des matériaux locaux naturels et des places de stationnement bien intégrées dans leur environnement. La commune de Cormicy reconstruite de manière cohérente avec un épannelage homogène, une architecture recherchée et décorée est aujourd'hui identifiée comme Petite Cité de Caractère avec son label, lui permettant de mieux communiquer, de diffuser, de mieux signaler, de créer de l'évènementiel pour renforcer son attractivité.

La richesse de ce patrimoine présent à toute échelle et sur la globalité du territoire pourrait assurer un développement touristique plus important, renforcer l'attractivité du territoire en termes économiques et constituerait une meilleure valorisation du cadre de vie des habitants.

La création de la galerie de la Culture centralise toutes les informations sur les événements et l'offre touristique culturelle : cet atout majeur renforce la lisibilité de l'offre globale à l'échelle du Grand Reims et pourrait constituer un réel atout de développement touristique et culturel afin de faire rayonner Reims à l'échelle plus large du Grand Reims et des villes du Bassin parisien.

**En matière d'inscription au Patrimoine UNESCO**, la Ville de Reims dénombre 4 sites correspondant à 2 biens inscrits au Patrimoine mondial en 1991 et en 2015. Toutefois, la zone d'engagement du bien de 2015 s'étend au-delà du territoire à toutes les communes viticoles de l'appellation Champagne, qui bénéficient des effets positifs de l'inscription et qui relaient les valeurs universelles des paysages culturels de champagne.

Le bien Cathédrale/basilique Saint-Remi/palais du Tau sur 3 sites inscrits en 1991:

- **La Cathédrale de Reims** : restaurée à l'identique avec des combles en béton après les bombardements de 14-18, est un haut lieu de l'art gothique français, mariant la décoration sculptée aux éléments architecturaux. Elle est le lieu de sacre de 33 rois de France et premier lieu de visite rémois. Elle a accueilli 1 441 000 visiteurs en 2022.
- **Le Palais du Tau** : ancienne résidence de l'archevêque de Reims et résidence royale lors des sacres, il abrite des collections liées à l'œuvre de la cathédrale et aux sacres des rois de France, reconstruit au XVII<sup>e</sup> siècle. Il recense 80 100 visiteurs en 2022.
- **La Basilique St-Remi et l'ancienne abbaye bénédictine** devenue musée : seconde église de Reims et lieu de sépulture de nombreuses personnalités historiques, conserve une très belle nef du XI<sup>e</sup> siècle et abrite les restes de l'archevêque Saint-Remi (440-533), qui institua la Sainte Onction des rois de France. Elle a fêté son millénaire en 2007.

## Le palais du Tau et le chevet de la Cathédrale, le cloître de l'abbaye Saint-Remi

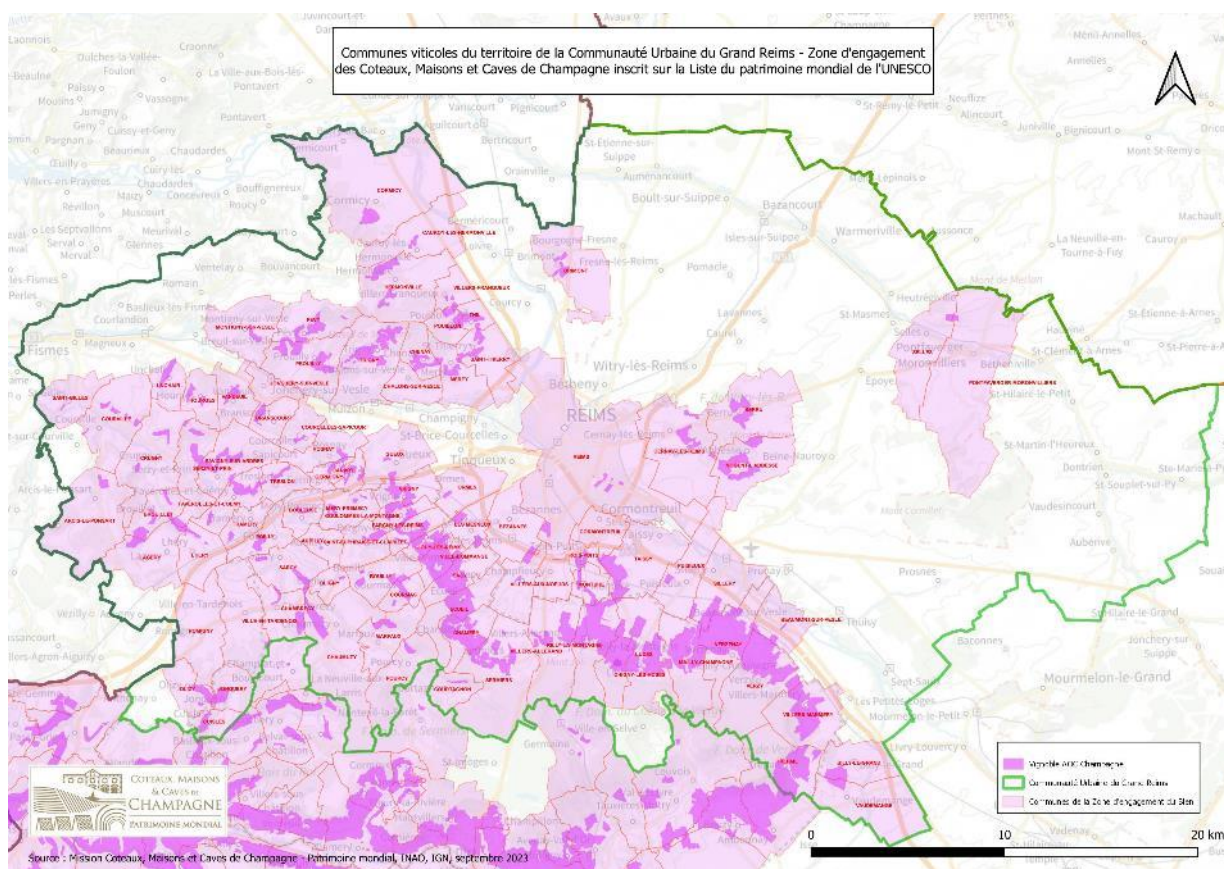


Source : Audrr

### Le bien Coteaux, Maison et Caves de Champagne inscrit en 2015

• **La colline Saint-Nicaise**, à Reims, constituant l'un des 3 ensembles inscrits, qui représentent des lieux où fut développée la méthode d'élaboration des vins effervescents, grâce à la seconde fermentation en bouteille, depuis ses débuts au XVII<sup>e</sup> siècle jusqu'à son industrialisation précoce au XIX<sup>e</sup> siècle. Le bien se compose de trois ensembles distincts : les vignobles historiques d'Hautvillers, Aÿ et Mareuil-sur-Aÿ, la colline Saint-Nicaise à Reims et l'avenue de Champagne, le Fort Chabrol à Epernay. Ces trois ensembles, soit : le bassin d'approvisionnement que forment les coteaux historiques, les unités de production (les caves souterraines) et les espaces de commercialisation (les maisons de Champagne) reflètent la totalité du processus de production de champagne.

### Les communes de la zone d'engagement du Grand Reims



Source : Mission Coteaux, Maisons et Caves de Champagne

Les communes de la "zone d'engagement" constituent le paysage culturel viticole. Elle sont situées autour de ces trois ensembles représentatifs en formant un écrin qui regroupe 320 villes et villages de l'Appellation d'Origine Contrôlée Champagne, répartis sur les départements de la Marne, de l'Aube, de l'Aisne, de la Haute-Marne et de la Seine-et-Marne (*données 2015*). Le Grand Reims compte 93 communes inscrites dans la zone d'engagement, un nombre important.

Sur le territoire du SCoT, les principales maisons de Champagne, patrimoine oenotouristique à renommée mondiale, se concentrent sur Reims et accueillent chaque année de nombreux visiteurs. La route touristique du Champagne permet de découvrir le vignoble, grâce à une signalétique harmonisée.

Le patrimoine situé à Reims au sein des 4 parcours touristiques mis en place par l'Office de Tourisme bénéficie d'une signalétique de grande qualité et bien illustrée, explicitée et traduite.

### Le Champagne Taittinger et la Villa Demoiselle du champagne Vrancken Pommery de la colline Saint-Nicaise



Source : Audrr

Le patrimoine mondial constitue un atout unique pour la ville qui fait rayonner Reims à l'échelle nationale et internationale. Sa mise en réseau avec le patrimoine local classé et non classé permettrait d'enrichir l'offre touristique et de prolonger la durée du séjour des visiteurs.

La mise en lien du site de la colline Saint-Nicaise avec la cathédrale faciliterait les parcours touristiques depuis la voie des Sacres en s'appuyant sur des faits historiques. Celle-ci est prévue lors de la mise en service d'un transport à haut niveau de service, nécessitant la requalification des espaces publics. Ces futurs aménagements pourraient renforcer l'attractivité des commerces de proximité et développer l'offre de service pour les touristes (hôtel, offre de séjour insolite, restauration, activité culturelle) sur la voie des Sacres et au-delà de la basilique Saint-Remi vers le secteur de Pommery et de la cité-jardin. L'un des enjeux constituerait à prendre le bien de la colline Saint-Nicaise dans son ensemble (cité-jardin, parc Pommery, basilique...) et d'élargir le périmètre du bien de la cathédrale et du palais du Tau dans les réflexions et les actions pour conforter le centre-ville comme espace touristique majeur jusqu'à la gare centre.

Deux communes rurales du Grand Reims bénéficient d'un nouvel atout reconnu, assurant un accroissement futur du tourisme de mémoire.

#### Le bien Les sites Funéraires et mémoriels de la première Grande Guerre inscrit en 2023

- Ce bien comprend 139 sites, répartis en France, en Haut de France, en Ile-de-France, dans le Grand Est (soit 25 sites de l'Aisne, la Marne et les Ardennes), et en Belgique. Il concerne de nombreux sites funéraires tels que les cimetières militaires, les ossuaires, les mémoriaux, des chapelles et nécropoles réunissant des soldats de toutes nationalités. Au total, 130 nationalités des cinq continents avec la présence de toutes les religions caractérisent le bien et justifient sa VUE.

Le Grand Reims en compte deux sur l'ensemble de son territoire, qui sont gérés par un plan de gestion :

- Le cimetière militaire iatlien de Bligny à Chambrecy
- La nécropole française, cimetière militaire allemand, cimetière militaire polonais du Bois du Puis à Aubérive.

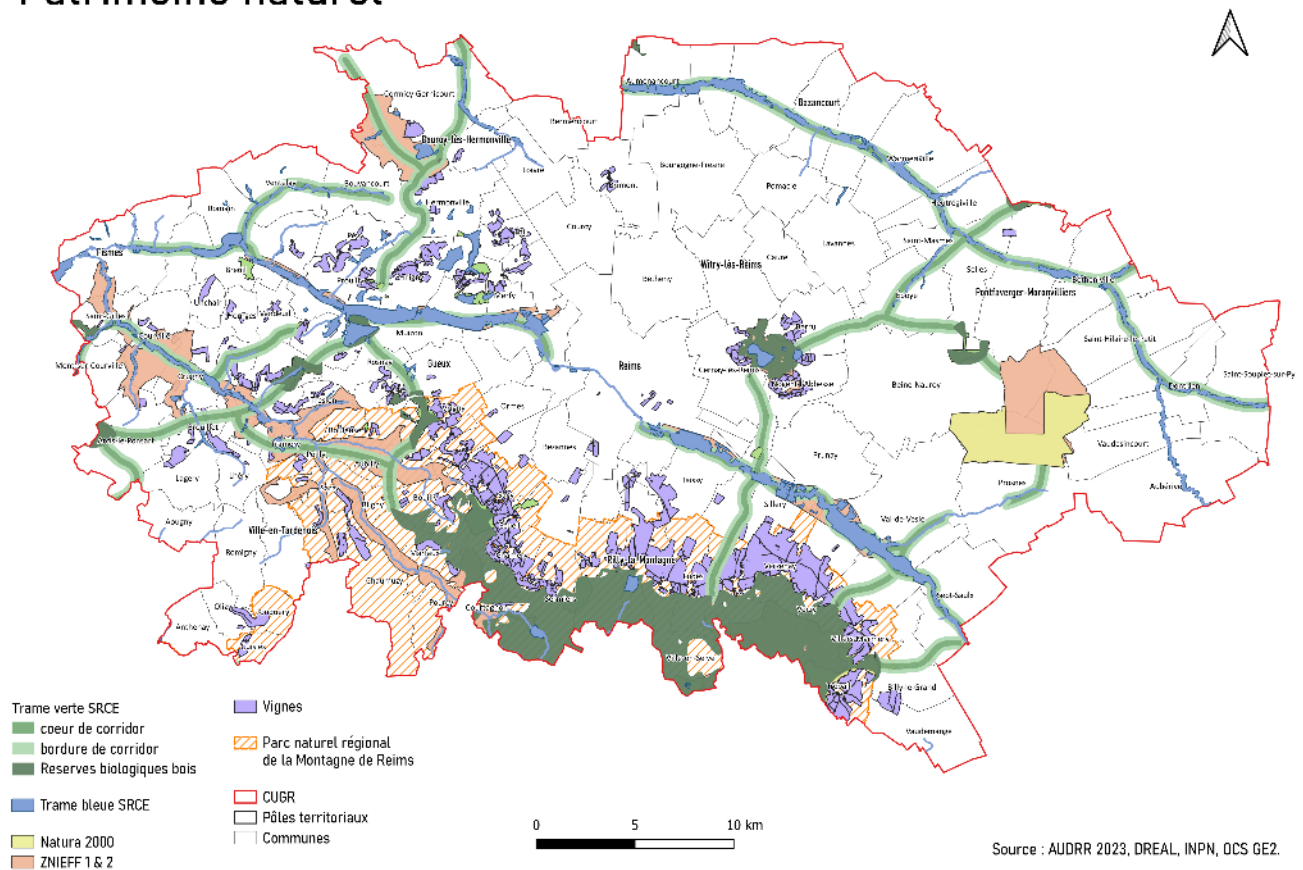
Des aménagements de qualité en lien avec l'accessibilité, le stationnement, la mise en valeur sobre des sites et leur caractère et ambiance propices au recueillement, à l'apaisement et leur valeur symbolique de paix intérieure et de paix dans le monde, sont requis et doivent être maintenus ou renforcés selon les modalités prévues.

Cette inscription très localisée sur deux sites distincts pourrait générer un fort impact sur les autres sites mémoriels et cimetières militaires du Grand Reims.

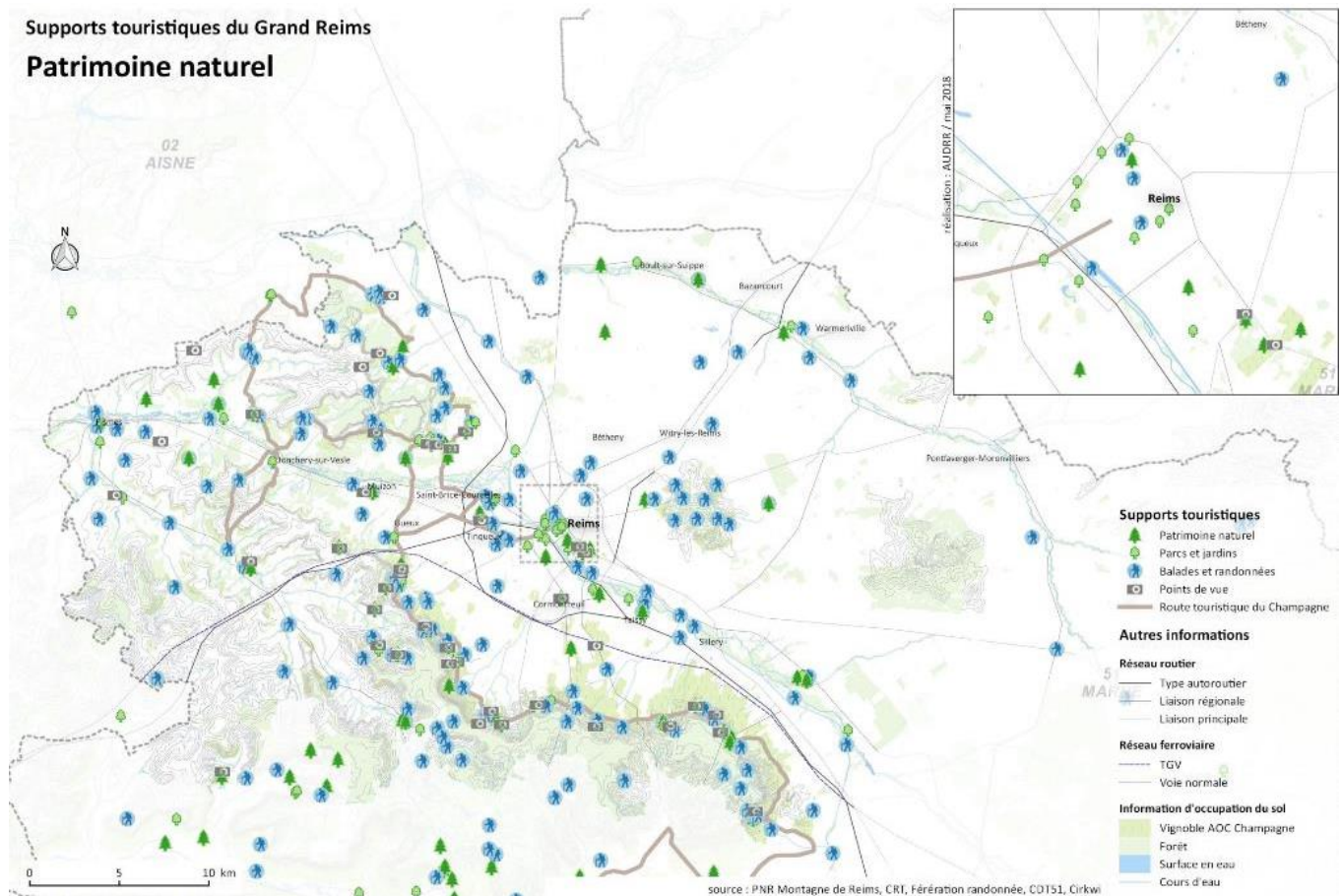
✓ **Le tourisme vert, un atout pour le territoire**

Les éléments patrimoniaux naturels à vocation touristique sur le territoire du SCoT CUGR

## Patrimoine naturel



## Supports touristiques du Grand Reims Patrimoine naturel



Sources : Supports touristiques territoriaux du Grand Reims, AUR, 2018

L'offre de **tourisme de loisir « vert »** est diversifiée sur le territoire du SCoT. Les principales activités sont la marche pédestre et le cyclisme, de nombreux GR et des parcours touristiques sillonnent le territoire, ainsi que des itinéraires cyclables (exemple de la « coulée verte » entre la Neuville et Saint-Léonard). Le chemin de Saint-Jacques-de-Compostelle passe également sur le territoire du SCoT.

Riche de paysages variés, entre vignobles et forêts, le Parc Naturel Régional de la Montagne de Reims en partie sud du Grand Reims est vécu comme le « poumon vert » des Rémois et des excursionnistes de proximité. Une des principales faiblesses des différents sites naturels est leur accessibilité, qui n'est possible qu'en voiture.

Le site des Faux de Verzy reçoit des milliers de visiteurs par an. Un chemin forestier balisé a été mis en place pour diriger les visiteurs vers quelques spécimens remarquables. Des panneaux explicatifs ont été posés et sensibilisent les promeneurs sur la fragilité et l'importance, l'unicité d'un tel patrimoine naturel.

Une ligne de transport en commun de la Montagne de Reims dédiée aux touristes ouvrira prochainement en mai 2024 jusqu'en septembre reliant la gare de Champagne-Ardenne à Verzy avec plusieurs arrêts dans les villages (Sacy, Chamery, Ecueil, Rilley-la-Montagne, Phare de verzenay...) afin de renforcer l'accessibilité des sites touristiques.

La coulée verte le long du canal présente 24 kilomètres de parcours aménagés de l'ouest à l'est du territoire en associant la présence de l'eau au patrimoine végétal et industriel. Elle est le support d'activités variées (pêche, cyclisme, balade, running, activités nautiques...) pour les excursionnistes et les vacanciers, permettant de relier la Neuville à Sillery en partie centrale du Grand Reims.

Il existe également une offre de **tourisme fluvial**, via la présence de ports le long de la Vesle. Deux points d'accueil pour les touristes fluviaux sont présents :

- La halte nautique de Reims pouvant accueillir une quinzaine de bateaux.
- Le relais nautique de Sillery, pouvant accueillir une vingtaine de bateaux.



## Synthèse et enjeux

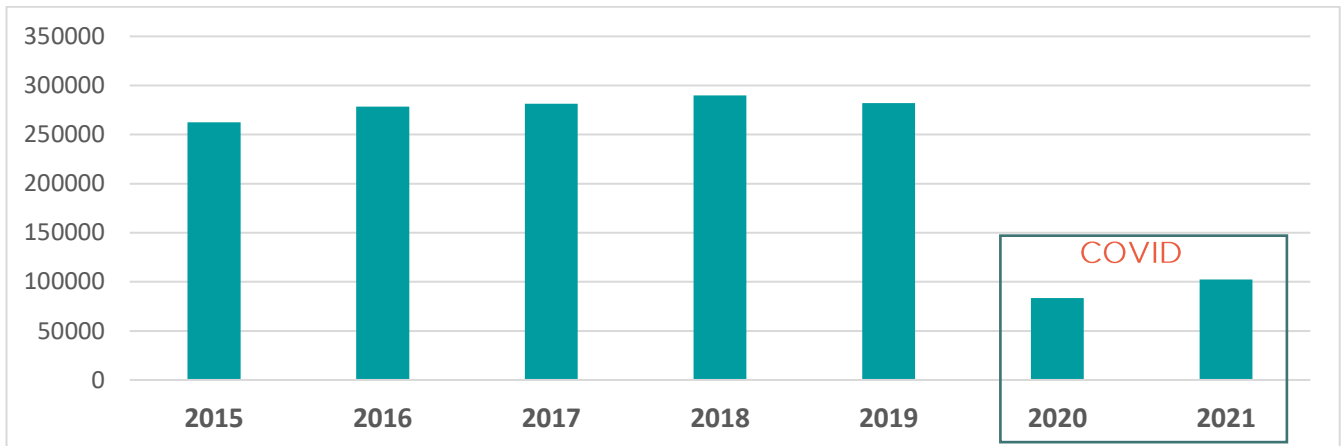
Le Grand Reims présente une offre touristique de qualité et de grande richesse patrimoniale, notamment avec les édifices historiques majeurs complétés par la présence de 2 biens de renommée mondiale, inscrits au Patrimoine mondial de l'UNESCO, mais aussi une grande diversité à l'identité locale. Le patrimoine situé dans le territoire rural et le long des cours d'eau (à l'exception des communes du PNRMR) présente un déficit de signalétique pédagogique et touristique, le patrimoine de Reims est bien renseigné. Le bien inscrit en septembre 2023 "les sites funéraires et mémoriels de la Première Grande Guerre" avec deux cimetières militaires présents sur le Grand Reims à Chambrecy et à Aubérive devrait être davantage fréquenté face à un accroissement du tourisme mémoriel, généré par son inscription récente à l'Unesco.

L'offre de tourisme vert ne semble pas assez lisible et est parfois difficile en termes d'accessibilité, malgré sa proximité avec la ville-centre. De même l'offre touristique fluviale demeure trop timide.

- La valorisation du patrimoine bâti et le renforcement de l'attractivité touristique du territoire constitue un enjeu important afin que le Grand Reims et la ville soient considérés comme une destination touristique à part entière et non un lieu de passage.
- La mise en avant des richesses environnementales et naturelles du territoire nécessite des aménagements et une meilleure accessibilité pour tous les modes, et notamment en modes doux, et piéton. Le renforcement de l'attractivité de la coulée verte sur l'ensemble de son tracé demeure un enjeu pour le développement du tourisme vert et fluvial.
- Le patrimoine implanté en milieu rural (viticole, agricole, identitaire, villas, château, militaire...) pourrait bénéficier d'une signalétique plus communicative et informative de manière pédagogique et d'une meilleure accessibilité afin de renforcer la visibilité de cette offre touristique.
- Le développement de l'offre touristique publique et privée, que ce soit pour la création de nouvelles offres ou pour le renouvellement et la réhabilitation de l'offre existante constitue un enjeu fort pour diversifier l'offre touristique, la rendre plus attractive et prolonger la fréquentation touristique.
- Rendre plus lisible l'offre touristique patrimoniale et culturelle à l'échelle du Grand Reims représente un enjeu important. Le développement d'une offre touristique plus insolite ou singulière, expérientielle serait complémentaire, qualitative, unique et pourrait susciter davantage de fréquentation .

## ✓ Des flux de visiteurs en croissance

Une progression mesurée du nombre de visiteurs malgré la crise sanitaire entre 2015 et 2021 dans le Grand Reims

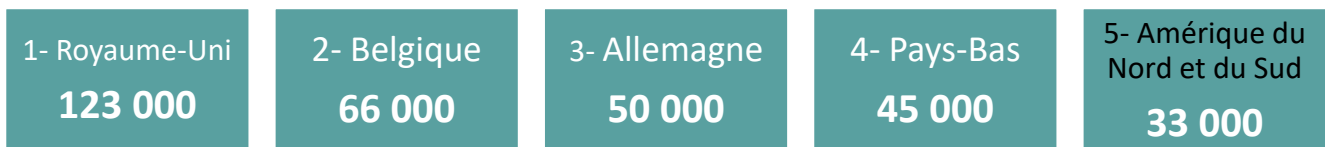


Source : OTGR, Rapports activités 2015 à 2021

Depuis 2015 la fréquentation globale touristique (passage à l'office de tourisme) au sein du Grand Reims a progressé, + 20 000 visiteurs en 5 ans, avant COVID, soit + 7,5 %. Au total le Grand Reims a accueilli 12 millions de visiteurs en 2022 (touristes et excursionnistes selon les données de Flux Vision).

Le territoire du Grand Reims parvient donc à être de plus en plus attractif et à attirer touristes et excursionnistes. D'après l'étude clientèle touristique EUREKA – 2022, la proportion de touristes européens (Pays-Bas, Royaume-Uni, Belgique, Allemagne) ne connaît pas de forte évolution mais reste stable. Le marché asiatique représente quant à lui environ 2 % (Japon, Chine).

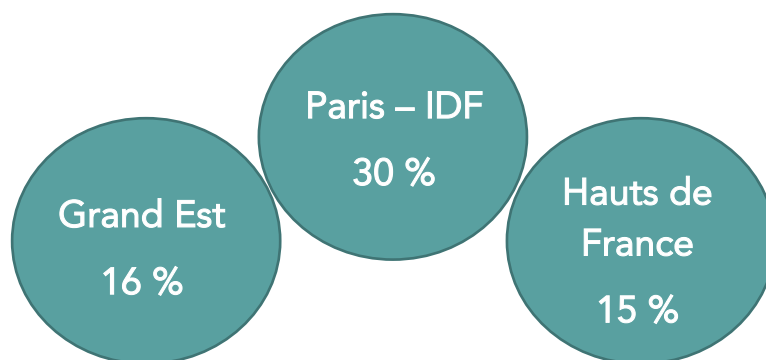
## Une clientèle internationale et locale : des nuitées avec une clientèle européenne comme première source de visiteurs



Source : Données hôtels, zonage Reims, INSEE, 2022

La clientèle européenne est majoritaire avec des nuitées enregistrées principalement provenant d'Europe de l'Ouest : le Royaume-Uni (29 %), la Belgique (16 %), l'Allemagne (12%) et les Pays-Bas (11 %). Les touristes américains représentent quant à eux 8% de la clientèle internationale.

## La provenance des visiteurs français : une aire d'attraction de proximité



Source : Enquête de la clientèle touristique – Eureka – 2022

Les excursionnistes et touristes français visitant Reims sont eux aussi issus de régions limitrophes. Les touristes parisiens sont ainsi les plus représentés avec près de 30 %, puis les visiteurs venant du Grand Est sont 16 %, et ils sont davantage excursionnistes que touristes (18 % contre 12 %). Une influence touristique locale est observée.

### La fréquentation des attractions touristiques et culturelles est toujours plus importante

La vie culturelle avec la présence de plusieurs musées (réseau musée de Reims, musée de l'Automobile et de l'aéronautique locale...) est assez diversifiée sur le territoire du SCoT. En plus de ce réseau de musées s'ajoute les musées insérés dans le maillage local de la CUGR tels que le musée France 40, ou le Grenier Saint-Honoré à Fismes, le musée de l'aéronautique à Bétheny ou encore le Phare de Verzenay.

Fréquentation du réseau des musées de Reims entre 2016 et 2022	
2016	74 430 (manque musée du Vergeur)
2017	114 255
2018	131 958
2019	120 041
2020	Non renseigné
2021	43 798 (COVID)
2022	80 419

Source : OTGR, rapport d'activités

La fréquentation des attractions culturelles progresse depuis 2016. Malgré la fermeture pour travaux du musée des beaux-arts et le coup d'arrêt lié au COVID, le réseau des musées de Reims revient peu à peu à son dynamisme de 2018-2019. En 2022 le réseau des musées de Reims a dénombré plus de 80 000 visiteurs, le musée Saint-Rémi a gagné 23 % de visiteurs.

La cathédrale Notre-Dame de Reims connaît également une hausse de ses visiteurs avec +39 % de fréquentation depuis 2016 avec une tendance à la hausse +8%. Le Palais du Tau enregistre près de 80 100 visiteurs pour l'année 2022.

Les grands événements tels que le marché de Noël de Reims forment également une certaine attractivité touristique pour le territoire avec des flux de visiteurs, eux aussi croissants. En 2019 le marché de Noël a accueilli

780 000 visiteurs, en 2022 après la crise COVID, celui-ci a rassemblé 725 000 visiteurs (+33 %) par rapport à 2021 mais c'est légèrement moins qu'en 2019. La volonté des organisateurs est de faire perdurer et rendre l'événement incontournable, pour cela, le marché de Noël se trouve sur les promenades Schneider depuis 2022.

### ✓ Une offre d'hébergement et de restauration qui se renforcent

La capacité d'accueil des hébergements touristiques marchands de la CUGR en 2021 est de 8 311 en 2016, elle était de 8 097, soit une progression de 2,6 %.

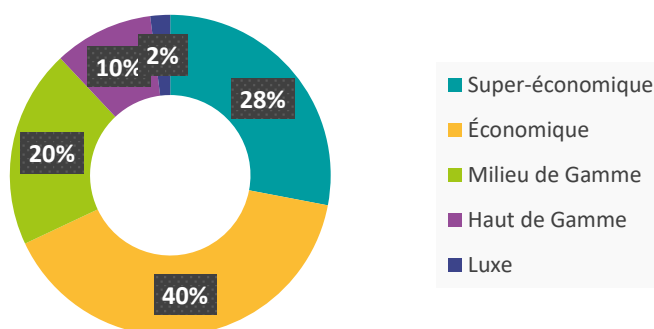
	Chambre ou Logements ou Lits	Unité	Nombre moyen de Chambre ou logements ou lits par unité
Hôtels	3 338 chambres	62 hôtels	54 chambres
Meublés de tourisme	2 266 chambres	1024 meublés de tourisme	2,2 chambres
Offre collaborative	1 488 annonces	//	//
Résidence de tourisme	444 logements	5 résidences	89 logements
Auberge de jeunesse	216 lits	84 unités	2,57 lits par unités
Hébergement de plein-air	50 emplacements	//	//

Source : InExtenso, Schéma directeur de développement de l'hébergement touristique marchand du Grand Reims, 2022

#### • Une offre hôtelière riche et diversifiée

Le territoire de la CUGR accueille 62 établissements, pour près de 3 350 chambres. Une offre super-économique et économique bien présente, en comparaison à la moyenne régionale (68 % contre 63 %). La spécificité du territoire se trouve sur une offre haut-de-gamme et de luxe, avec 12 % de l'offre, contre 9 % à l'échelle régionale. Cette offre tend à se renforcer avec l'arrivée de projets ambitieux et haut de gamme tels que le Radisson Blue à Reims.

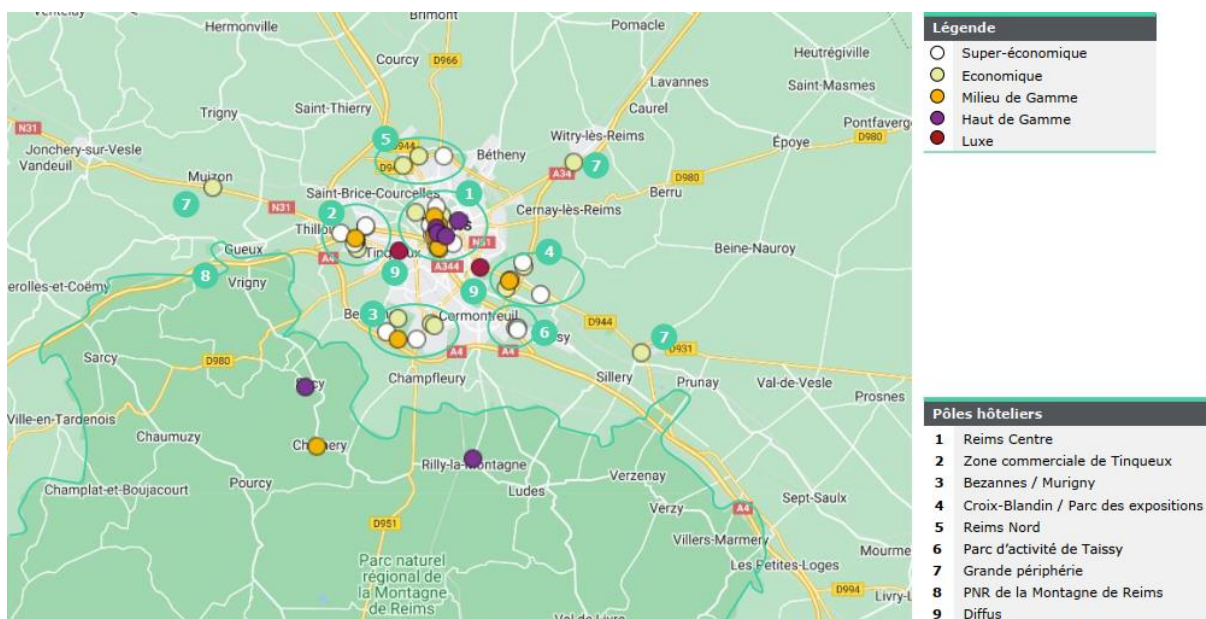
#### Répartition de la capacité hôtelière du Grand Reims par gamme



Source : InExtenso, Schéma directeur de développement de l'hébergement touristique marchand du Grand Reims, 2022

Entre 2012 et 2022, l'offre hôtelière du Grand Reims a nettement évolué, avec 11 hôtels créés (+676 chambres). Une montée en gamme est observable avec le développement de l'offre haut de gamme/luxe qui représentait seulement 3 % de la capacité contre 12 % aujourd'hui, et une progression de +27 % en dix ans sur le haut de gamme.

## Localisation de l'offre hôtelière du Grand Reims



Source : InExtenso, 2022

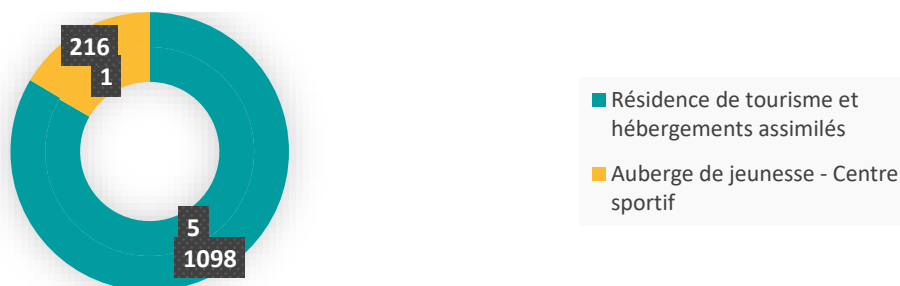
Les hôtels sont répartis sur le territoire par pôles : le centre-ville est le pôle majeur (42%). Les hôtels en entrée de ville et zone commerciale sont également caractéristiques de l'offre (Tinqueux, Croix Blandin, Taissy ou Reims Nord). Bezannes accueille aussi une diversité d'hôtel avec l'influence de la gare TGV et de l'offre de bureaux (Golden Tulip, Akena).

Des projets hôteliers sont prévus pour les cinq prochaines années avec cinq projets déjà bien identifiés pour 351 chambres en plus. Trois projets sont orientés haut de gamme : Résidence Eisenhower, le Barn Hôtel – Domaine de Commétreuil à Bouilly ou encore le Radisson Blu en centre-ville de Reims. D'autres projets sont en phase d'avancement, tels que qu'un Holiday Inn Express et Suites au sein du programme Rives de Vesle, le projet 25 route nationale, à Jonchery-sur-Vesle. Pour conforter ce développement, des rénovations et réaménagement ont également été entrepris ou vont l'être à court terme (Kyriad Centre, l'Univers, Caserne Chanzy ou encore le château de Sacy).

L'offre hôtelière tend à développer son image verte et durable, notamment par le développement de label au sein de l'offre hôtelière et touristique pour faire du Grand Reims une destination exemplaire.

### • Les autres offres d'hébergements

#### Nombre d'hébergements collectifs autres au 1er janvier 2022



Source : INSEE, 2022

En ce qui concerne les hébergements touristiques collectifs (auberge de jeunesse, résidences de tourisme), six établissements sont dénombrés sur le territoire avec une capacité totale de 1 314 places. Un manque d'hôtel urbain de type « Generator » est observé.

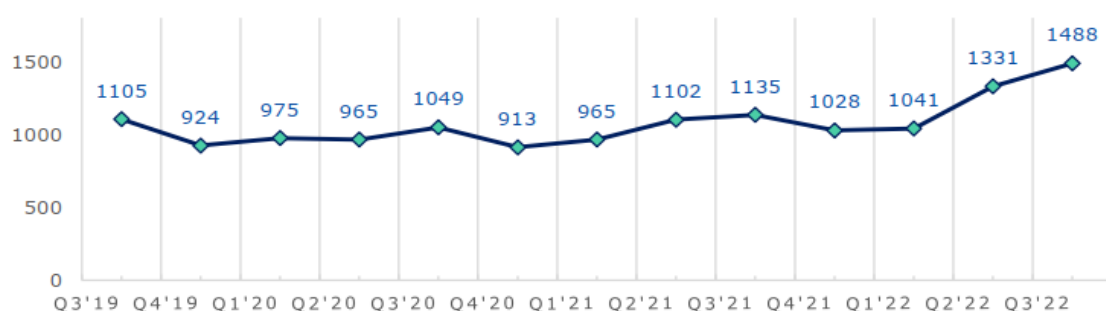
Les meublés de tourisme composent également une offre conséquente dans l'offre d'hébergement touristique : en 2021 le territoire ne comptait pas moins de 1 024 meublés de tourisme pour 2 266 chambres. 90 % d'entre eux sont des meublés sans étoiles. Quant aux chambres d'hôtes, elles sont au nombre de 97 pour 261 chambres.

Une offre encore plus limitée en ce qui concerne l'hébergement de plein air, avec un camping en plein-air non classé comptant 50 emplacements à Val de Vesle. Un camping à Fismes n'a pas réouvert depuis les confinements.

- **L'offre collaborative en croissance**

L'offre collaborative correspond aux logements touristiques disponibles sur les plateformes tels que Airbnb et Abritel. Pour le deuxième et troisième trimestre 2022, entre 1 300 et 1 488 annonces étaient dénombrées.

### Evolution du nombre d'annonces sur les plateformes collaboratives depuis 2019 (par quadrimestre)



Source : AirDNA – Traitement InExtenso

Comme la plupart des grandes villes similaires à Reims, l'offre touristique collaborative connaît une dynamique de croissance avec + 35 % depuis 2019 ; 1 logement sur 2 loué étant composé d'une chambre. Le tarif de la nuitée moyenne est de 72 € pour un taux d'occupation moyen s'établissant à 71 %. Les investisseurs sont de plus en plus nombreux à s'intéresser à ce marché, Reims étant une des villes les plus attractives pour y développer une offre de logement de courte durée.

- **Les résidences secondaires dans le Grand Reims**

1,2 % du parc de logement était des résidences secondaires en 2008 ; en 2019 c'est 2,4 % du parc soit 0,5 points de plus qu'au niveau départemental et 1,2 points de plus que dans le Grand Est. En 10 ans, le nombre de résidence secondaire est passé de 1 700 à 3 800. Une tendance qui s'inscrit aussi dans une dynamique nationale et qui peut impacter localement le territoire sur les dynamiques et tensions immobilières.

## ✓ Le tourisme : un secteur économique essentiel clé au Grand Reims

- Les performances économiques hôtelières

	Haut de gamme		Milieu de gamme		Economique		Super-économique	
	2018	2019	2019	2022	2019	2022	2019	2022
REVPAR	97 €	100 €	70 €	66 €	48 €	43 €	36 €	33 €
RMC	139 €	141 €	101 €	104 €	70 €	74 €	53 €	58 €
TAUX D'OCCUPATION	69 %	71 %	69 %	64 %	68 %	60 %	67 %	57 %

Source : InExtenso, Schéma directeur du développement de l'hébergement touristique marchand du Grand Reims, 2022

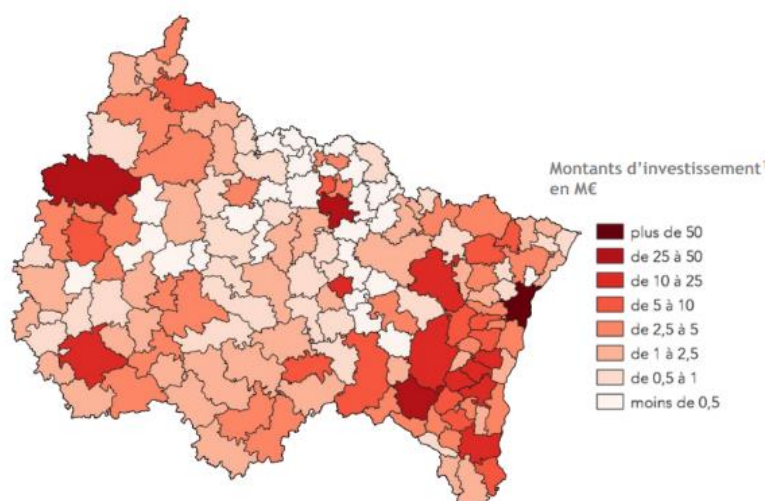
La recette moyenne par chambre louée dans le Grand Reims a évolué pour tous les segments : + 1,4 % pour le haut de gamme, + 3 % pour le milieu de gamme et ce sont les segments économiques et super-économique qui connaissent une hausse plus élevée avec respectivement +5,7 % et 9,4 %. Le territoire se trouve par ailleurs légèrement sous la moyenne régionale pour le segment haut de gamme, et au-dessus pour le segment super-économique.

Le taux d'occupation moyen diminue pour tous les segments hormis le haut de gamme, avec +3 points. En 2019 ce segment a un taux d'occupation de 71 %. Les segments économiques et super-économiques en revanche perdent respectivement 8 et 10 points.

- L'économie du tourisme

Plus de 43 millions d'euros d'investissements touristiques ont été réalisés en moyenne par an entre 2017 et 2019 dans le Grand Reims, soit le deuxième rang régional derrière Strasbourg.

### Carte régionale des montants d'investissements touristiques entre 2017 et 2019 par EPCI

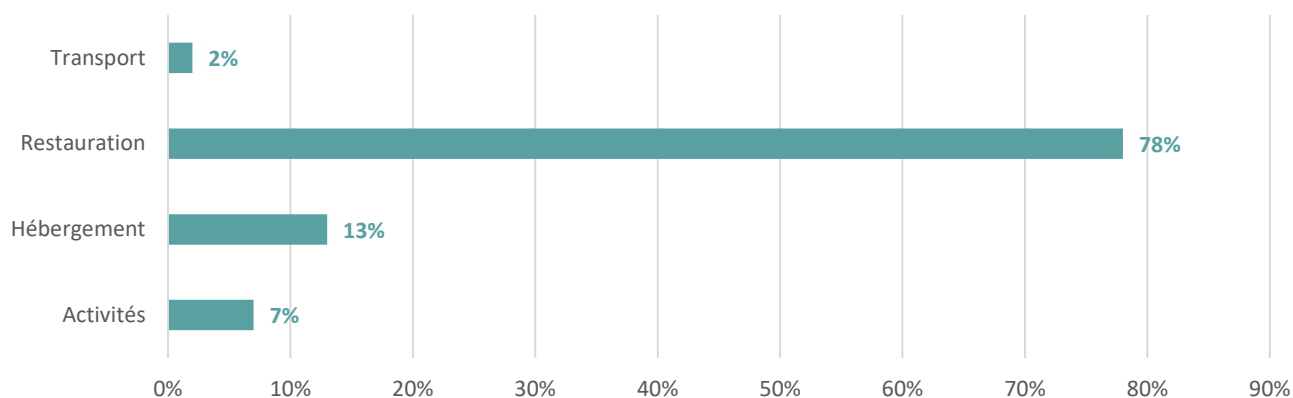


Source : ARTGE, 2023

Avec le lancement de la marque d'attractivité la CUGR (Reims LEGEND'R) et les acteurs du territoire misent encore plus sur le tourisme et investissent continuellement. L'investissement touristique pour la CUGR, représente donc 8,2 % dans l'investissement total (4,6 au Grand Nancy, 7,4 à Metz Métropole), 10,2 % de poids dans l'investissement en hébergements marchands, et 5,9 % pour les équipements.

Le secteur touristique représente une source d'emploi essentielle au territoire avec des besoins spécifiques et saisonniers. Dans le Grand Reims c'est 6 100 emplois en 2022 (ARTGE), soit 6,5% de l'emploi touristique régional.

## Répartition des emplois salariés dans le secteur du tourisme



Source : ARTGE, 2022

La restauration est le secteur qui regroupe le plus d'emploi avec 78 % des emplois touristiques. Les services d'hébergements regroupent quant à eux 13 % de l'emploi touristique.

- **Une offre de restauration reconnue et de qualité**

Le territoire du SCoT est un territoire de gastronomie, il recense près de 400 restaurants. Parmi eux, on trouve 5 restaurants étoilés au guide Michelin. Le Grand Reims communique d'ailleurs sur ce savoir-faire gastronomique et cet art de vivre pour en faire un vrai marqueur touristique.

- 1\* : Le Foch, Reims
- 1\* : Le Grand Cerf, Villers-Allerand
- 2\* : Château les Crayères, Reims
- 2\* : Racine, Reims
- 3\* : L'Assiette Champenoise, Tinquieux

- **Des équipements et évènements culturels d'envergure métropolitaine à vocation touristique**



Arena Reims - Ville de Reims

Les équipements présents sur le territoire du Grand Reims sont multiples et diversifiés et permettent à la fois de toucher un public de visiteurs extérieurs et excursionnistes mais également la population locale. L'Arena et sa programmation variée (musique, théâtre, concert symphonique), touche un public régional et a attiré près de 90 000 visiteurs pour sa première année d'existence, et double cette fréquentation pour 2023. Le Parc des expositions propose annuellement plusieurs salons (immobilier, mariage, vins...) permettant ainsi de faire rayonner davantage le territoire. Le stade Auguste Delaune est lui aussi fédérateur. La Comédie – centre dramatique national, la Cartonnerie (avec une moyenne de 467 spectateurs / concert, L'Opéra et le Manège sont

également des scènes artistiques et culturelles reconnues par le ministère de la Culture. Césaré et Saint-ex viennent compléter cette offre. Au total ce sont 6 scènes culturelles qui animent le territoire et au-delà.

Cette offre culturelle urbaine se complète par l'existence d'une en milieu rural permettant à tous d'accéder à la culture. L'Espace socio-culturel - La Filature à Bazancourt, la spirale à Fismes, le Carré Blanc à Tinquieux sont deux exemples de relais culturel, artistique et touristique sur des territoires moins urbains.

L'offre famille à destination des touristes se développe autour d'équipements de loisirs privés (bowling, laser-game, karting...) et des loisirs de nature (ferme pédagogique, ...) mais reste encore trop peu identifiée par les



visiteurs selon l'enquête clientèle touristique portée par EUREKA en 2022. Val-de-Vesle, Witry-lès-Reims, Thillois ou encore Verzy, accueillent des espaces de loisirs en leurs bans (accrobranche, parc de jeux...).

Ces équipements permettent de faire graviter autour d'eux des rendez-vous clés sur le territoire, tels que des festivals, des salons, ou encore des événements sportifs :

- Des événements fédérateurs et reconnus : **le marché de Noël de Reims**, qui depuis 2022 se déroule sur les promenades Schneider avec plus de 100 chalets, **les Flâneries Musicales**, **les Fêtes Johanniques** (100 000 spectateurs en 2022)
- Des événements sportifs et culturels ancrés sur le territoire : **Magnifique Society** (26 000 spectateurs en 2022), **Run in Reims** (7 500 participants en 2022), **Reims Polar** (6 600 spectateurs en 2022) ou encore le festival des **ESCALPADES** à Witry-lès-Reims avec 3 600 participants chaque mois de juin
- Des salons au Parc des expositions : **Tendance Nature**, **Reims Beer Days**, **Culture Food**, **Salon des vins des Vignerons Indépendants**, **Salon de l'habitat**, **Game 'in Reims**

## Synthèse et enjeux

Un réel potentiel s'observe autour du tourisme patrimonial et viticole. Cette typicité se couple à l'offre d'hébergement haut de gamme en développement continu et avec une proportion prépondérante pour la taille de l'agglomération. L'attractivité culturelle et historique attire les visiteurs, l'offre de musée est en hausse, ainsi que le nombre de visiteurs globaux. Les événements structurants du territoire renforcent l'attractivité touristique et peuvent s'appuyer sur les différents équipements d'envergure métropolitaine.

- Avoir la capacité de favoriser le développement touristique et en faire un marqueur d'attractivité pour le territoire ;
- Le potentiel touristique peut se développer auprès de secteurs porteurs tels que : l'agro-tourisme, le tourisme vert, le vélo-tourisme, la randonnée, le tourisme modes doux ;
- Favoriser l'accès aux sites touristiques en transports en commun et localiser préférentiellement les équipements et structures touristiques futurs ;
- Concilier le développement / l'adaptation de l'offre d'hébergement touristique et le respect des objectifs de consommation économes des espaces.